





**SIDRA S.p.A.**

Sede Legale e Amministrativa

Via Gustavo Vagliasindi, 53 – 95126 Catania

Tel.: 0955441111 Fax: 095544264

[info@sidraspa.it](mailto:info@sidraspa.it) – [sidraspa@postacert.vodafone.it](mailto:sidraspa@postacert.vodafone.it)

P.IVA e C.F.: 03291390874 Capitale sociale € 30.000.000 i.v.- R.E.A. CT n. 206359

[www.sidraspa.it](http://www.sidraspa.it)



# Assetto Societario SIDRA S.p.A.

## Consiglio di Amministrazione

Presidente Antonio Francesco Vitale

---

Consigliere Navaria Marco Maria

---

Consigliere Moscato Dario

---

## Direttore Generale

Oswaldo De Gregoriis

---

## Collegio Sindacale

Presidente Daniela Abate

---

Sindaco effettivo Sergio Cacopardo

---

Sindaco effettivo Nicola Tonveronachi

---

Sindaco supplente Carmela Ficara

---

Sindaco supplente Salvatore Nicotra

---

## Socio Unico

Comune di Catania

---

# BILANCIO SIDRA S.p.A.

## STATO PATRIMONIALE

Gli importi presenti sono espressi in unità di Euro

<b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>		
Crediti verso soci per versamenti non ancora dovuti	0	0
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<i>I. Immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento	166.596	208.245
2) Costi di sviluppo	70.077	117.336
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno	16.420	257
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
5) Avviamento	0	0
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	305.883	252.505
7) Altre	2.596.103	2.664.450
<b>Totale I immobilizzazioni immateriali</b>	<b>3.155.079</b>	<b>3.242.793</b>
<i>II. Materiali</i>		
1) Terreni e fabbricati	669.900	691.674
2) Impianti e macchinario	27.548.528	31.284.514
3) Attrezzature industriali e commerciali	279.084	297.012
4) Altri beni	122.032	119.976
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	301.263	238.411
<b>Totale II immobilizzazioni materiali</b>	<b>28.920.807</b>	<b>32.631.587</b>
<i>III. Finanziarie</i>		
1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate	0	0
b) imprese collegate	0	0
c) imprese controllanti	0	0
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
d-bis) altre imprese	0	0
<b>Totale 1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2) Crediti		
a) verso imprese controllate	0	0
b) verso imprese collegate	0	0
c) verso controllanti	0	0
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
d-bis) verso altri	173.194	190.142
<b>Totale 2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	31/12/2017	31/12/2016
3) Altri titoli	0	0
<i>Totale 3</i>	0	0
4) Strumenti finanziari derivati attivi	0	0
<i>Totale 4</i>	0	0
<b><i>Totale III immobilizzazioni finanziarie</i></b>	<b>173.194</b>	<b>190.142</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>32.249.080</b>	<b>36.064.522</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<i>I. Rimanenze</i>		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	662.015	631.554
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0
3) Lavori in corso su ordinazione	0	0
4) Prodotti finiti e merci	0	0
5) Acconti	0	0
<b><i>Totale I Rimanenze</i></b>	<b>662.015</b>	<b>631.554</b>
<i>II. Crediti</i>		
1) Verso clienti		
- entro 12 mesi	22.813.518	19.959.943
- oltre 12 mesi	0	0
<i>Totale 1</i>	<i>22.813.518</i>	<i>19.959.943</i>
2) Verso imprese controllate		
- entro 12 mesi	0	0
- oltre 12 mesi	0	0
<i>Totale 2</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
3) Verso imprese collegate		
- entro 12 mesi	0	0
- oltre 12 mesi	0	0
<i>Totale 3</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
4) Verso controllanti		
- entro 12 mesi	2.283.515	2.346.111
- oltre 12 mesi	29.807.790	29.984.034
<i>Totale 4</i>	<i>32.091.305</i>	<i>32.330.145</i>
5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
- entro 12 mesi	0	0
- oltre 12 mesi	0	0
<i>Totale 5</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
5-bis) Crediti Tributari		
- entro 12 mesi	669.449	1.232.399
- oltre 12 mesi	0	0
<i>Totale 5-bis)</i>	<i>669.449</i>	<i>1.232.399</i>
5-ter) Crediti per imposte anticipate		
- entro 12 mesi	0	0
- oltre 12 mesi	0	0
<i>Totale 5-ter)</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
5-quarter) Verso altri		
- entro 12 mesi	2.376.858	158.206
- oltre 12 mesi	0	0
<i>Totale 5-quarter</i>	<i>2.376.858</i>	<i>158.206</i>
<b><i>Totale II Crediti</i></b>	<b>57.951.130</b>	<b>53.680.693</b>

	31/12/2017	31/12/2016
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>		
1) Partecipazioni in imprese controllate	0	0
2) Partecipazioni in imprese collegate	0	0
3) Partecipazioni in imprese controllanti	0	0
4) Altre partecipazioni	0	0
5) Azioni proprie (valore nominale complessivo )	0	0
6) Altri titoli	1.215.872	2.666.093
<b><i>Totale III attività che non costituiscono immobilizzazioni</i></b>	<b>1.215.872</b>	<b>2.666.093</b>
<i>IV. Disponibilità liquide</i>		
1) Depositi bancari e postali	2.141.042	237.711
2) Depositi su conto speciale	0	0
3) Denaro e valori in cassa	8.672	7.445
<b><i>Totale IV disponibilità liquide</i></b>	<b>2.149.714</b>	<b>245.156</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>61.978.731</b>	<b>57.223.496</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>		
- disaggio su prestiti		
- vari	346.919	163.576
<b><i>Totale D ratei e risconti</i></b>	<b>346.919</b>	<b>163.576</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>94.574.730</b>	<b>93.451.594</b>

<b>STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I. Capitale	30.000.000	30.000.000
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni		
III. Riserva di rivalutazione	367.130	367.130
IV. Riserva legale	186.302	139.414
V. Riserve statutarie	677.773	544.141
VI. Altre riserve		
<i>Riserva straordinaria</i>	99.681	99.681
<i>Fondo contributi in conto capitale art. 55 T.U.</i>	1.124.823	1.124.823
<i>Riserva di arrotondamento euro</i>	-3	-1
Totale VI	1.224.501	1.224.503
VII. Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanz attesi	0	0
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	1.536.545	779.300
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	1.346.401	937.765
X. Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio		0
XI. Utili (perdite) esercizi anni precedenti		0
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>35.338.652</b>	<b>33.992.253</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
2) Fondi per imposte, anche differite	0	0
3) Strumenti finanziari derivati passivi	0	0
4) Altri	2.687.172	2.687.172
<i>Totale fondi per rischi e oneri</i>	<b>2.687.172</b>	<b>2.687.172</b>
<b>C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>1.084.682</b>	<b>1.093.033</b>
<b>D) Debiti</b>		
1) Obbligazioni		
- entro 12 mesi	0	0
- oltre 12 mesi	0	0
Totale 1	0	0
2) Obbligazioni convertibili		
- entro 12 mesi	0	0
- oltre 12 mesi	0	0
Totale 2	0	0
3) Debiti verso soci per finanziamenti		
- entro 12 mesi	0	0
- oltre 12 mesi	0	0
Totale 3	0	0
4) Debiti verso banche		
- entro 12 mesi	526.581	642.094
- oltre 12 mesi	477.781	1.004.362
Totale 4	1.004.362	1.646.456
5) Debiti verso altri finanziatori		
- entro 12 mesi	0	0
- oltre 12 mesi	0	0
Totale 5	0	0

	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>
6) Acconti		
- entro 12 mesi	296.514	309.606
- oltre 12 mesi	7.210.653	7.388.926
Totale 6	7.507.167	7.698.532
7) Debiti verso fornitori		
- entro 12 mesi	14.571.677	13.412.046
- oltre 12 mesi		0
Totale 7	14.571.677	13.412.046
8) Debiti rappresentati da titoli di credito		
- entro 12 mesi	0	0
- oltre 12 mesi	0	0
Totale 8	0	0
9) Debiti verso imprese controllate		
- entro 12 mesi	0	0
- oltre 12 mesi	0	0
Totale 9	0	0
10) Debiti verso imprese collegate		
- entro 12 mesi	0	0
- oltre 12 mesi	0	0
Totale 10	0	0
11) Debiti verso controllanti		
- entro 12 mesi	0	0
- oltre 12 mesi	7.683.786	7.554.669
Totale 11	7.683.786	7.554.669
11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo della controllante		
- entro 12 mesi	0	0
- oltre 12 mesi	0	0
Totale 11-bis)	0	0
12) Debiti tributari		
- entro 12 mesi	842.469	779.733
- oltre 12 mesi	1.632.342	1.632.342
Totale 12	2.474.811	2.412.075
13) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale		
- entro 12 mesi	428.411	427.866
- oltre 12 mesi	0	0
Totale 13	428.411	427.866
14) Altri debiti		
- entro 12 mesi	868.256	705.581
- oltre 12 mesi	13.829.479	13.829.770
Totale 14	14.697.735	14.535.351
<b>Totale D) debiti</b>	<b>48.367.949</b>	<b>47.686.995</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>		
- aggio sui prestiti	0	0
- vari	7.096.275	7.992.141
<b>Totale E) ratei e risconti</b>	<b>7.096.275</b>	<b>7.992.141</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>94.574.730</b>	<b>93.451.594</b>



**CONTO ECONOMICO**

	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	28.017.554	26.706.458
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti	0	0
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0	0
4) Incrementi di immob. per lavori interni	577.105	674.621
5) Altri ricavi e proventi:	2.282.981	2.682.974
- vari	745.085	1.148.121
- contributi in conto esercizio	383.429	380.386
- contributi in conto capitale (quote esercizio)	1.154.467	1.154.467
<b>Totale A) Valore della produzione</b>	<b>30.877.640</b>	<b>30.064.053</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	431.913	566.774
7) Per servizi	14.010.702	14.102.663
8) Per godimento di beni di terzi	401.581	345.685
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	5.372.772	5.233.141
b) Oneri sociali	1.753.476	1.670.968
c) Trattamento di fine rapporto	407.793	393.206
d) Trattamento di quiescenza e simili	0	0
e) Altri costi	117.879	94.214
Totale 9	<b>7.651.920</b>	<b>7.391.529</b>
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	296.762	279.237
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	4.630.624	4.787.962
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	2.110.066	1.975.005
Totale 10	<b>7.037.452</b>	<b>7.042.204</b>
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	<b>(30.461 )</b>	<b>(19.167 )</b>
12) Accantonamento per rischi	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0
14) Oneri diversi di gestione	<b>1.438.532</b>	<b>1.455.108</b>
<b>Totale B) Costi della produzione</b>	<b>30.941.639</b>	<b>30.884.796</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>(63.999 )</b>	<b>(820.743 )</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
15) Proventi da partecipazioni:		
- da imprese controllate	0	0
- da imprese collegate	0	0
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
- altri	0	0
Totale 15	0	0

	31/12/2017	31/12/2016
<b>16) Altri proventi finanziari:</b>		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
- da imprese controllate	0	0
- da imprese collegate	0	0
- da controllanti	0	0
- altri	0	0
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante	0	0
d) proventi diversi dai precedenti:	0	0
- da imprese controllate	0	0
- da imprese collegate	0	0
- da controllanti	1.732.847	1.626.882
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
- altri	1.203.788	1.191.826
<b>Totale 16</b>	<b>2.936.635</b>	<b>2.818.708</b>
<b>17) Interessi e altri oneri finanziari:</b>		
- da imprese controllate	0	0
- da imprese collegate	0	0
- da controllanti	0	0
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
- altri	461.959	531.405
<b>Totale 17</b>	<b>461.959</b>	<b>531.405</b>
<b>Totale C) proventi e oneri finanziari</b>	<b>2.474.676</b>	<b>2.287.303</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		
<b>18) Rivalutazioni:</b>		
a) di partecipazioni	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie	0	0
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	0	0
<b>Totale 18</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>19) Svalutazioni:</b>		
a) di partecipazioni	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie	0	0
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	0	0
d) di strumenti finanziari derivati	0	0
<b>Totale 19</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale D) rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)</b>	<b>2.410.677</b>	<b>1.466.560</b>
<b>22) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>		
a) Imposte correnti	1.064.276	528.795
b) Imposte differite	0	0
c) Imposte anticipate	0	0
<b>Totale 22</b>	<b>1.064.276</b>	<b>528.795</b>
<b>23) Utile (Perdita) dell'esercizio</b>	<b>1.346.401</b>	<b>937.765</b>

\* I valori contenuti nella colonna al 31/12/2016 sono stati oggetto di riclassifica ai fini della comparabilità del bilancio predisposto al 31/12/2017. Per l'informativa di dettaglio si rinvia alla relativa voce nella Nota integrativa al Bilancio

Il presente Bilancio è conforme ai risultati delle scritture contabili

# RENDICONTO FINANZIARIO SIDRA 2017

Flusso della gestione reddituale determinato con il metodo indiretto

Descrizione	31/12/2017	31/12/2016
-------------	------------	------------

## A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)

<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>1.346.401</b>	<b>937.765</b>
Imposte sul reddito	1.064.276	528.795
Interessi passivi/(interessi attivi)	-2.474.676	-2.287.303
(Dividendi)		
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>-63.999</b>	<b>-820.743</b>

*Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto*

Accantonamenti ai fondi	407.793	393.206
Ammortamenti delle immobilizzazioni	4.927.386	5.067.199
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Altre rettifiche per elementi non monetari		
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN</b>	<b>5.335.179</b>	<b>5.460.405</b>

Variazioni del capitale circolante netto

Decremento/(incremento) delle rimanenze	-30.461	-19.167
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	-2.853.575	-89.438
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	968.266	828.815
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	-183.343	-36.119
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	-895.866	-1.372.392
Altre variazioni del capitale circolante netto	-1.429.886	-535.210
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN</b>	<b>-4.424.865</b>	<b>-1.223.511</b>

Altre rettifiche

Interessi incassati/(pagati)	2.474.676	2.287.303
(Imposte sul reddito pagate)	-1.001.540	-856.241
Dividendi incassati		
Utilizzo dei fondi	-416.144	-471.426
<b>4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche</b>	<b>1.056.992</b>	<b>959.636</b>

<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>1.903.307</b>	<b>4.375.787</b>
---	------------------	------------------

## B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento

<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>-919.844</b>	<b>-1.170.785</b>
(Investimenti)	919.844	1.170.785
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	0

<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>-209.048</b>	<b>-124.952</b>
(Investimenti)	209.048	124.952
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	0

<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>16.948</b>	<b>101.929</b>
(Investimenti)	0	0
Prezzo di realizzo disinvestimenti	16.948	101.929

<b>Attività Finanziarie non immobilizzate</b>	<b>1.755.291</b>	<b>-2.388.792</b>
(Investimenti)	0	2.388.792
Prezzo di realizzo disinvestimenti	1.755.291	0

<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>643.347</b>	<b>-3.582.600</b>
---	----------------	-------------------

### C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento

#### Mezzi di terzi

Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	-115.513	-321.998
Accensione finanziamenti	0	0
Rimborso finanziamenti	-526.581	-642.094

#### Mezzi propri

Aumento di capitale a pagamento	0	0
Cessione (acquisto) di azioni proprie	0	0
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	-2	2

<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>-642.096</b>	<b>-964.090</b>
--	-----------------	-----------------

Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	1.904.558	-170.903
Disponibilità liquide al 1 gennaio	245.156	416.059
Disponibilità liquide al 31 dicembre	2.149.714	245.156

1) depositi bancari e postali	2.141.042	237.711
2) assegni	0	0
3) danaro e valori in cassa.	8.672	7.445
	2.149.714	245.156

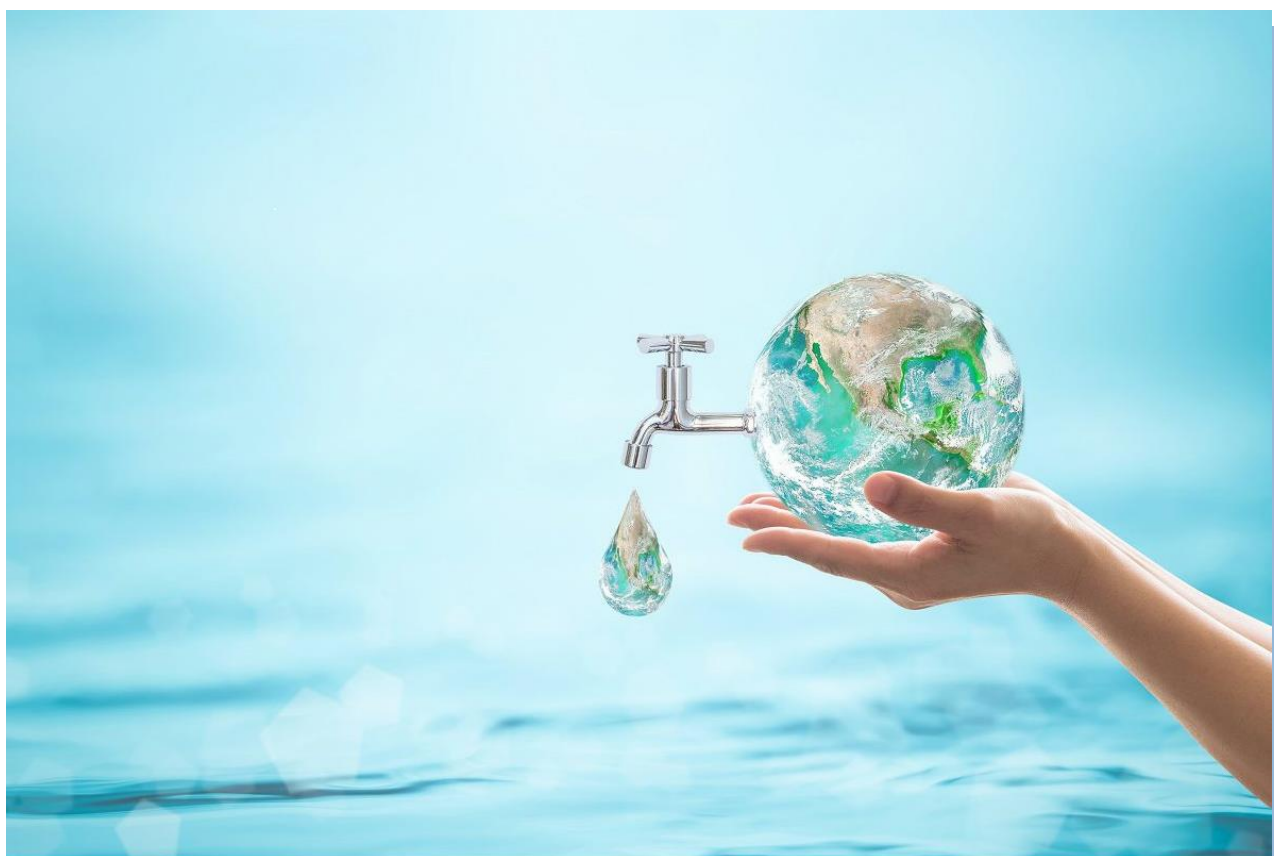
Il presente bilancio è conforme ai risultati delle scritture contabili

Per Il Consiglio di Amministrazione  
F.to Il Presidente  
Prof. Avv. Antonio Francesco Vitale

SIDRA S.P.A.

Servizio Idrico Integrato

NOTA INTEGRATIVA  
al Bilancio di Esercizio  
chiuso al 31/12/2017



# Nota Integrativa della Società SIDRA S.p.A. Bilancio di Esercizio chiuso al 31/12/2017

## **Premessa**

---

Il bilancio di Sidra S.p.A. (nel seguito anche "Società"), redatto in conformità alle norme contenute negli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, interpretate ed integrate dai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (i 'principi contabili OIC'), si compone dei seguenti documenti: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa.

Il presente bilancio è stato predisposto tenendo conto delle modifiche normative introdotte dal D.Lgs. 139/2015 applicabili a partire dall'esercizio 2016 e del conseguente aggiornamento dei principi contabili OIC.

Il Rendiconto Finanziario presenta le variazioni, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute nell'esercizio ed è stato redatto con il metodo indiretto utilizzando lo schema previsto dal principio contabile OIC 10.

## **Attività svolte**

---

La Società opera nel settore dei servizi pubblici locali e nasce dalla trasformazione in Società per azioni dell'Azienda speciale del Comune di Catania Servizi Idrici Ambientali. La trasformazione è stata operata con deliberazione n. 50 del 7 aprile 2000 dal Commissario Straordinario del Comune di Catania, con i poteri del Consiglio Comunale.

Successivamente, in data 27 giugno 2000, è stata costituita Sidra S.p.A., è stato approvato lo statuto allegato alla delibera di trasformazione e sono stati nominati gli organi sociali.

Precedentemente alla deliberazione di trasformazione, il Comune di Catania, con deliberazione n. 234 del 7 marzo 2000, aveva conferito in proprietà all'Azienda il capitale di dotazione formato dal complesso acquedottistico già in atto gestito dall'Azienda.

Con delibera n. 38 del 15/12/2015, il Consiglio Comunale di Catania ha:

- approvato le modifiche e gli adeguamenti allo statuto della SIDRA spa al fine di assicurare il possesso dei requisiti per le società soggette a controllo analogo;
- attestato, ai sensi dell'art. 4 comma 10 della legge regionale 11 agosto 2015 n. 19 la sussistenza dei requisiti di cui al comma 9 dello stesso articolo;

- approvato lo schema di “Protocollo di intesa tra Autorità d’ambito in liquidazione ed il Comune di Catania, nella qualità di Soggetto Attuatore, ai sensi di quanto disposto dall’Allegato 2 dell’APQ rafforzato “Depurazione delle acque reflue” del gennaio 2013”;
- autorizzato SIDRA spa ad assumere, la gestione del servizio idrico integrato nel Comune di Catania nella forma e nei modi previsti dal comma 11 del citato art. 4 della legge regionale 11 agosto 2015 n. 19 e nei termini previsti dal vigente contratto di servizio.

Confermato l’ affidamento del Servizio Idrico Integrato a Sidra SPA sino alla data di costituzione e concreto avvio della gestione unitaria d’Ambito, alla quale SIDRA conferirà gli impianti con le modalità di cui all’art. 7 D.L.133/2014, come convertito dalla legge n.164 del 11 novembre 2014 e comunque fino e non oltre la scadenza del vigente contratto di servizio già fissata al 30.06.2030.

## **Criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio**

### **Introduzione**

---

I criteri di valutazione adottati sono quelli previsti specificamente nell’art. 2426 e nelle altre norme del Codice Civile. Per la valutazione di casi specifici non espressamente regolati dalle norme sopraccitate, si è fatto ricorso ai principi contabili nazionali formulati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili così come modificati dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e da quelli emessi direttamente dall’OIC.

### **Principi generali di redazione del bilancio**

---

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali della prudenza e della competenza, nella prospettiva della continuità aziendale, nonché tenendo conto della funzione economica dell’elemento dell’attivo o del passivo considerato.

L’applicazione del principio della prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e proventi da non riconoscere in quanto non realizzati. In particolare, gli utili sono stati inclusi solo se realizzati entro la data di chiusura dell’esercizio, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell’esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso.

L’applicazione del principio della competenza ha comportato che l’effetto delle operazioni sia stato rilevato contabilmente ed attribuito all’esercizio al quale tali operazioni si riferiscono e non a quello in cui si sono realizzati i relativi incassi e pagamenti.

I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all’esercizio precedente ai fini della comparabilità dei bilanci della Società nel corso del tempo.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alla deroga ai criteri di valutazione, di cui all'art. 2423, comma 4, del Codice Civile, in quanto incompatibili con la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico. Non sono state altresì effettuate nell'esercizio rivalutazioni di attività ai sensi di leggi speciali in materia.

La redazione del bilancio richiede l'effettuazione di stime che hanno effetto sui valori delle attività e passività e sulla relativa informativa di bilancio. I risultati che si consuntiveranno potranno differire da tali stime. Le stime sono riviste periodicamente e gli effetti dei cambiamenti di stima, ove non derivanti da stime errate, sono rilevati nel conto economico dell'esercizio in cui si rilevano necessari ed opportuni, se tali cambiamenti hanno effetti solo su tale esercizio, e anche negli esercizi successivi se i cambiamenti influenzano sia l'esercizio corrente sia quelli successivi. I principi generali di redazione del bilancio sopra indicati e i criteri di valutazione adottati e descritti nel seguito sono quelli in vigore alla data di bilancio e tengono conto delle modifiche normative introdotte dal D.Lgs. 139/2015.

## ATTIVO STATO PATRIMONIALE

### IMMOBILIZZAZIONI

#### Immobilizzazioni immateriali

Le Immobilizzazioni immateriali sono iscritte, previo consenso del Collegio Sindacale laddove previsto, al costo di acquisto o di produzione e sono sistematicamente ammortizzate in funzione della loro residua possibilità di utilizzazione, tenendo conto delle prescrizioni contenute nel punto 5) dell'art. 2426 del codice civile. Nel costo di acquisto si computano anche i costi accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e gli altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento dal quale l'immobilizzazione può essere utilizzata.

I beni immateriali, costituiti da diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, concessioni, licenze e marchi, sono iscritti nell'attivo patrimoniale solo se individualmente identificabili, se la Società acquisisce il potere di usufruire dei benefici economici futuri derivanti dallo stesso bene e può limitare l'accesso da parte di terzi a tali benefici e se il loro costo è stimabile con sufficiente attendibilità.

**I Costi d'impianto e ampliamento.** Sono stati iscritti nell'attivo del bilancio, con il consenso del Collegio Sindacale, in considerazione della loro utilità pluriennale. L'ammortamento è calcolato in cinque anni a quote costanti e l'ammontare dei costi, non ancora ammortizzati, è ampiamente coperto dalle riserve disponibili.

Tra i costi d'impianto e di ampliamento sono stati iscritti i valori dei premi di rinvenimento che la Società ha pagato a seguito dell'acquisto di due pozzi e precisamente pozzo AISA e pozzo Messina.

Su tali beni, considerato il valore certo riscontrato dall'atto di acquisto e destinato a tale voce,



sono stati effettuati ammortamenti sulla base del periodo di utilizzazione del cespite e cioè 14 anni per Pozzo Aisa e 20 anni per Pozzo Messina.

**I costi di sviluppo.** L'OIC 24 ha previsto che già a partire dal bilancio 2016 venga recepita la modifica del titolo B.I.2 dello Stato Patrimoniale dove vengono accolti solo i “Costi di Sviluppo”. I costi di sviluppo si riferiscono a costi di un processo/prodotto definito, identificabile e misurabile, costi riferiti a un progetto tecnicamente fattibile e costi recuperabili da ricavi futuri. I costi di ricerca dovranno trovare allocazione nel conto economico dell'anno in cui verranno sostenuti.

**I diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno.** Sono iscritti fra le attività al costo di acquisto o di produzione. Nel costo di acquisto sono stati computati anche i costi accessori. Tali costi sono ammortizzati in ogni esercizio in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione, che normalmente corrisponde a un periodo di due esercizi.

**Le altre immobilizzazioni immateriali.** I costi sostenuti per migliorie e spese incrementative su beni in concessione o presi in locazione dall'impresa sono capitalizzabili ed iscrivibili tra le “altre” immobilizzazioni immateriali se le migliorie e le spese incrementative non sono separabili dai beni stessi (ossia non possono avere una loro autonoma funzionalità); altrimenti sono iscrivibili tra le “Immobilizzazioni materiali” nella specifica voce di appartenenza.

I costi per migliorie e spese incrementative su beni di terzi sono cancellati dal bilancio nel caso in cui il contratto di concessione o di locazione (o leasing) cui si riferiscono cessi prima della scadenza originariamente pattuita. Il relativo importo è rilevato direttamente a conto economico, salvo il caso in cui la cessazione del contratto dipenda dall'acquisto del bene da parte della società. In questa ipotesi, l'importo iscritto tra le “Immobilizzazioni immateriali” viene riclassificato tra le “Immobilizzazioni materiali” ad aumento del costo del bene acquisito, nel limite del valore recuperabile del bene.

**Immobilizzazioni immateriali in corso.** Le immobilizzazioni in corso sono state iscritte all'attivo sulla base di quanto stabilito dal codice civile e non sono assoggettate ad alcun piano di ammortamento.

Le immobilizzazioni immateriali sono ammortizzate sistematicamente e la quota di ammortamento imputata a ciascun esercizio si riferisce alla ripartizione del costo sostenuto sull'intera durata di utilizzazione.

L'ammortamento decorre dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso. La sistematicità dell'ammortamento è funzionale alla correlazione dei benefici attesi.

Le immobilizzazioni immateriali sono ammortizzate, a quote costanti, come segue:

Descrizione	% ammortamento
<b>COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO</b>	
Diritto dello scopritore p.zzo Messina	5%
<b>COSTI DI RICERCA DI SVILUPPO E PUBBLICITÀ</b>	
Spese di ricerca per studi di fattibilità	20%

<b>DIRITTI DI BREV. INDUSTRIALE E DIRITTI DI UTILIZZ. DELLE OPERE D'INGEGNO</b>	
Software	50%
<b>CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI</b>	
Licenze, Marchi e Brevetti	20%
<b>ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	
Migliorie su beni di terzi	
<i>Fabbricati ottenuti in locazione</i>	Durata del contratto affitto
<i>Migliorie impianto di depurazione</i>	Durata della concessione
<i>Migliorie reti fognarie</i>	durata della concessione

Le aliquote di ammortamento applicate per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 non si discostano da quelle utilizzate per gli ammortamenti degli esercizi precedenti.

## Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, rettificato dei rispettivi ammortamenti accumulati e delle eventuali svalutazioni. Il costo di acquisto è il costo effettivamente sostenuto per l'acquisizione del bene ed include anche i costi accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi diretti e i costi generali di produzione, per la quota ragionevolmente imputabile all'immobilizzazione, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento dal quale il bene può essere utilizzato.

I costi di manutenzione ordinaria, relativi alle manutenzioni e riparazioni ricorrenti effettuate per mantenere i cespiti in un buono stato di funzionamento per assicurarne la vita utile prevista, la capacità e la produttività originarie, sono rilevati a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria, che si sostanziano in ampliamenti, ammodernamenti, sostituzioni e altri miglioramenti riferibili al bene che producono un aumento significativo e misurabile di capacità, di produttività o di sicurezza dei cespiti ovvero ne prolungano la vita utile, sono capitalizzabili nei limiti del valore recuperabile del bene.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene in quanto rappresentative della partecipazione effettiva al processo produttivo che si può ritenere mediamente avvenuta a metà esercizio.

Le aliquote per il processo di ammortamento, distinte per singole categorie, sono le seguenti:

<b>TERRENI E FABBRICATI</b>	
Terreni	-
Costruzioni leggere	10%
Fabbricati industriali	3,5%
<b>IMPIANTI E MACCHINARIO</b>	
Impianti elettrici generici	10%
Impianti di condizionamento	10%
Impianti di allarme	10%
Opere idrauliche fisse	2,5%
Opere di raccolta	4%
Impianti di sollevamento	12%
Impianti elettrici di sollevamento	12%
Reti idriche	5%
Impianto di filtrazione e potabilizzazione	8%
Impianto di telecontrollo	10%
<b>ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI</b>	
Attrezzature diverse	10%
Apparecchi di misura e contatori	10%
Strumenti di laboratorio	10%
<b>ALTRI BENI</b>	
Mobili e arredi	12%
Macchine ufficio elettriche ed elettroniche	20%
Autoveicoli industriali specifici	20%
autoveicoli	25%

Le aliquote di ammortamento applicate per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 non si discostano da quelle utilizzate per gli ammortamenti degli esercizi precedenti.

Con deliberazione n. 234 del 7 marzo 2000, il comune di Catania ha conferito in proprietà all'Azienda il capitale di dotazione, allocato alle seguenti voci:

- Terreni
- Fabbricati industriali
- Opere idrauliche fisse
- Condotte e reti idriche
- Impianti di sollevamento
- Attrezzature
- Serbatoi e opere di raccolta

Le immobilizzazioni materiali vengono rivalutate, nei limiti del loro valore recuperabile, solo nei casi in cui la legge lo preveda o lo consenta. I contributi in c/capitale, percepiti a far data dall'1 gennaio 1998, sono contabilizzati in ottemperanza al criterio secondo il quale gli stessi siano accreditati gradatamente al conto economico. Tale criterio trova applicazione mediante il metodo

della contabilizzazione del costo degli investimenti al lordo dei contributi ricevuti e l'iscrizione tra i risconti passivi di questi ultimi; successivamente, a seguito del collaudo e dell'entrata in funzione dei beni, sono imputati al conto economico ammortamenti sul costo lordo dei cespiti ed altri ricavi e proventi per la quota di contributo di competenza dell'esercizio nella voce A.5 del conto economico "altri ricavi e proventi".

I contributi percepiti anteriormente alla data dell'1 gennaio 1998 sono stati trattati con il criterio alternativo consentito dai principi contabili nazionali, consistente nel considerare il contributo come parte integrante del patrimonio netto.

Per la condotta realizzata con i fondi della Cassa per il Mezzogiorno, stante il suo relativo utilizzo e considerata la residua vita della stessa, calcolata dai tecnici della Società in circa venti anni, è stata considerata, negli anni precedenti, una quota di ammortamento che, a quote costanti, copriva il periodo sopra riportato. In tali anni la Società, prudenzialmente ed in linea con il dettato dei principi contabili, Organismo Italiano di contabilità, OIC16 D.XI. paragrafo 9, ha calcolato il valore dell'ammortamento anche se il cespite era parzialmente utilizzato. Sulla base del dettato di cui sopra, anche per l'anno 2017, è stata fatta un'attenta verifica che ha riscontrato un utilizzo della condotta pari al 40% dell'intera opera. Pertanto il calcolo dell'ammortamento è stato iscritto in bilancio per tale valore. La Società procederà al completamento degli allacci tra la suddetta condotta e le reti capillari al fine di poter utilizzare una condotta che, come da perizia redatta da esperti, è ancora in buono stato di conservazione e quindi atta ad essere utilizzata per la distribuzione idrica.

## Immobilizzazioni Finanziarie

### Partecipazioni

Le partecipazioni, i titoli di debito e le azioni proprie destinate a permanere durevolmente nel patrimonio dell'impresa per effetto della volontà della direzione aziendale e dell'effettiva capacità della Società di detenerle per un periodo prolungato di tempo vengono classificate nelle immobilizzazioni finanziarie. Diversamente, vengono iscritte nell'attivo circolante.

Le partecipazioni sono valutate con il metodo del costo, pertanto sono inizialmente iscritte al costo di acquisto o di costituzione, comprensivo dei costi accessori. I costi accessori sono costituiti da costi direttamente imputabili all'operazione, quali, ad esempio, gli oneri notarili, i costi di intermediazione bancaria e finanziaria, le commissioni, le spese e le imposte.

Il valore di iscrizione delle partecipazioni si incrementa per effetto degli aumenti di capitale a pagamento o di rinuncia al credito da parte del socio. Gli aumenti di capitale a titolo gratuito non incrementano il valore delle partecipazioni. Nel caso in cui le partecipazioni abbiano subito alla data di bilancio perdite di valore ritenute durevoli, il loro valore di carico viene ridotto al minor valore recuperabile, che è determinato in base ai benefici futuri che si prevede affluiranno alla Società, fino all'azzeramento del valore di carico.

Qualora negli esercizi successivi vengano meno i motivi della svalutazione effettuata, il valore della partecipazione viene ripristinato fino a concorrenza, al massimo, del costo originario.

---

## Crediti

I crediti iscritti fra le immobilizzazioni finanziarie sono relativi a depositi cauzionali e a crediti verso l'Erario per anticipo IRPEF su TFR di cui all'art. 3 comma 213 della Legge 23.12.1996 n. 662. Quest'ultimo viene utilizzato, in caso di pensionamenti da parte del personale dipendente, come recupero Irpef anticipato all'Erario su TFR liquidato.

---

## Attivo Circolante

### Rimanenze

Materie prime, sussidiarie e di consumo (art. 2427, nn 1 e 4; art. 2426, nn 9,10 e 12).

Le materie prime, sussidiarie e di consumo sono iscritte al Costo di acquisto e si riferiscono a materiali di scorta utilizzati per la manutenzione ordinaria, come ad esempio il materiale idraulico e elettrico, e a materiali come la cancelleria e il vestiario, utilizzati per la gestione ordinaria.

Le rimanenze di magazzino sono inizialmente iscritte al costo di acquisto e successivamente valutate al costo medio di acquisto.

Per costo di acquisto si intende il prezzo effettivo di acquisto più gli oneri accessori, con esclusione degli oneri finanziari. I resi, gli sconti commerciali, gli abbuoni e premi sono portati in diminuzione dei costi.

### Crediti

I crediti sono iscritti al valore di presunto realizzo. Il valore dei crediti verso la controllante e verso clienti, iscritto nell'attivo, è riportato al netto del fondo svalutazione crediti.

I crediti verso utenti acquedotto, fognatura e depurazione comprendono le fatture da emettere per consumi da fatturare relative all'erogazione di servizi per forniture già effettuate ma non ancora oggettivamente determinate a fine periodo.

I crediti vengono cancellati dal bilancio quando i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito sono estinti. A seguito della cancellazione viene utilizzato il fondo svalutazione crediti, in caso di incapienza tale importo viene rilevata a conto economico come perdita

### Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Le suddette attività sono costituite da una polizza bancaria iscritta per l'importo effettivo importo.

### Disponibilità liquide

Rappresentano i saldi attivi dei depositi bancari, postali e gli assegni, nonché il denaro e i valori in cassa alla chiusura dell'esercizio e sono valutati al valore nominale.

---

## Ratei e Risconti

---

I ratei attivi e passivi rappresentano rispettivamente quote di proventi e di costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi.

I risconti attivi e passivi rappresentano rispettivamente quote di costi e di proventi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio o in precedenti esercizi ma che sono di competenza di uno o più esercizi successivi.

Sono pertanto iscritti in tali voci soltanto quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo fisico o economico.

## PASSIVO STATO PATRIMONIALE

---

### Fondi per Rischi e Oneri

I fondi per rischi ed oneri rappresentano passività di natura determinata, certe o probabili, con data di sopravvenienza od ammontare indeterminati. In particolare, i fondi per rischi rappresentano passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati, mentre i fondi per oneri rappresentano passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, connesse a obbligazioni già assunte alla data di bilancio, ma che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi.

Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti nel conto economico fra le voci dell'attività gestionale a cui si riferisce l'operazione, prevalendo il criterio della classificazione per natura dei costi.

L'entità degli accantonamenti ai fondi è misurata facendo riferimento alla miglior stima dei costi, ivi incluse le spese legali, ad ogni data di bilancio e non è oggetto di attualizzazione. Qualora nella misurazione degli accantonamenti si pervenga alla determinazione di un campo di variabilità di valori, l'accantonamento rappresenta la miglior stima fattibile tra i limiti massimi e minimi del campo di variabilità dei valori. Il successivo utilizzo dei fondi è effettuato in modo diretto e solo per quelle spese e passività per le quali i fondi erano stati originariamente costituiti. Le eventuali differenze negative o le eccedenze rispetto agli oneri effettivamente sostenuti sono rilevate a conto economico in coerenza con l'accantonamento originario.

Nella valutazione dei rischi e degli oneri il cui effettivo concretizzarsi è subordinato al verificarsi di eventi futuri, si sono tenute in considerazione anche le informazioni divenute disponibili dopo la chiusura dell'esercizio e fino alla data di redazione del presente bilancio.

### Fondo trattamento di fine rapporto

Il trattamento di fine rapporto (TFR) rappresenta la prestazione cui il lavoratore subordinato ha diritto in ogni caso di cessazione del rapporto di lavoro, ai sensi dell'art. 2120 del Codice Civile e tenuto conto delle modifiche normative apportate dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296. Esso

corrisponde al totale delle indennità maturate, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo, al netto degli acconti erogati e delle anticipazioni parziali erogate in forza di contratti collettivi o individuali o di accordi aziendali per le quali non ne è richiesto il rimborso. La passività per TFR è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi in cui alla data di bilancio fosse cessato il rapporto di lavoro. Le quote di TFR relative a rapporti di lavoro già cessati alla data di bilancio e il cui pagamento viene effettuato nell'esercizio successivo sono classificati tra i debiti.

La legge 27 dicembre 2006, n. 296 (Legge Finanziaria 2007) ha introdotto nuove regole per il TFR (Trattamento di fine rapporto) maturando dal 1° gennaio 2007.

Per effetto della riforma della previdenza complementare:

- le quote TFR maturate fino al 31.12.2006 rimangono in azienda;
- le quote di TFR maturande a partire dal 1° gennaio 2007 sono state, a scelta del dipendente, secondo le modalità di adesione esplicita o tacita:
  - destinate a forma di previdenza complementare (prevalentemente PEGASO);
  - mantenute in azienda, la quale ha provveduto a trasferire le quote di TFR al Fondo di Tesoreria istituito presso l'INPS.

Le quote maturande a partire dal 1° gennaio 2007 continuano a trovare rappresentazione economica nella voce B)9)c) "Trattamento di fine rapporto". A livello patrimoniale la voce "F.do trattamento fine rapporto" rappresenta il residuo del Fondo esistente al 31 dicembre 2006, opportunamente assoggettato a rivalutazione annua.

## Debiti

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa che rappresentano obbligazioni a pagare ammontare fissi o determinabili di disponibilità liquide a finanziatori, fornitori e altri soggetti.

I debiti originati da acquisti di beni sono rilevati quando il processo produttivo dei beni è completato e si è verificato il passaggio sostanziale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento il trasferimento di rischi e benefici. I debiti relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono ricevuti, vale a dire quando la prestazione è stata effettuata. I debiti di finanziamento e quelli sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando sorge l'obbligazione della Società al pagamento verso la controparte. I debiti per gli acconti da clienti sono iscritti quando sorge il diritto all'incasso dell'acconto.

## CONTO ECONOMICO

### COSTI E RICAVI

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti al netto dei resi, degli abbuoni, degli sconti e dei premi nel rispetto del principio di competenza e di prudenza.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi sono riconosciuti in base alla competenza temporale.

Gli oneri finanziari sono addebitati per competenza.

### Imposte sul reddito

Le imposte correnti sono calcolate sulla base di una realistica previsione del reddito imponibile dell'esercizio, determinato secondo quanto previsto dalla legislazione fiscale, e applicando le aliquote d'imposta in vigore alla data di bilancio.

Il relativo debito tributario è rilevato nello stato patrimoniale al valore nominale, al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e dei crediti d'imposta compensabili e non richiesti a rimborso; nel caso in cui gli acconti versati, le ritenute ed i crediti eccedano le imposte dovute viene rilevato il relativo credito tributario. Non si è verificato alcun presupposto che potesse dare luogo all'accantonamento d'imposte differite e anticipate.

### Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

Gli impegni sono stati indicati nei conti d'ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono descritti nelle note esplicative e accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile, sono descritti nella nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di fondi rischi secondo i principi contabili di riferimento. Non si è tenuto conto dei rischi di natura remota. Per effetto del D. Lgs 139/2015, l'informativa su impegni, garanzie e passività potenziali verrà fornita solo in Nota Integrativa.

### Dati sull'occupazione

L'organico aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2017	31/12/2016	Variazioni
Dirigenti	2	2	0
Impiegati	70	70	0
Operai	63	64	-1
Operai a tempo determinato	4	4	0
<b>Totale</b>	<b>139</b>	<b>140</b>	<b>-1</b>

Nel corso del 2017 vi è stato il collocamento a riposo di 1 unità nella categoria operai. Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello per i dipendenti delle Aziende del settore Gas\Acqua.



## ATTIVO STATO PATRIMONIALE

### A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
0	0	0

La Società non vanta crediti a tale titolo nei confronti dell'azionista.

### B) IMMOBILIZZAZIONI

#### I. Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali trovano iscrizione tra le attività di bilancio in quanto elementi patrimoniali destinati ad essere utilizzati durevolmente. Ai costi di acquisizione o di produzione, delle immobilizzazioni immateriali, non è stata operata alcuna rettifica di valore.

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
3.155.079	3.242.793	(87.714)

Categorie	Costi di impianto di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni licenze marchi e diritti similari	Avviamento	Immobilizzazioni in corso e acconti	Altri	Totale generale
Costo storico al 31.12.2016	2.180.236	3.562.486	404.753	0	0	252.505	4.503.331	10.903.311
Fondo amm.to al 31.12.2016	(1.971.991)	(3.445.150)	(404.496)	0	0	0	(1.838.881)	(7.660.518)
Valore netto al 31.12.2016	208.245	117.336	257	0	0	252.505	2.664.398	3.242.741
Rettifiche	0	(52)	0	0	0	0	52	0
Disinvestimenti dell'esercizio	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementi dell'esercizio	0	0	32.840	0	0	53.378	124.198	210.416
Costo storico al 31.12.2017	2.180.236	3.562.434	437.593	0	0	305.883	4.627.581	11.113.727
Ammortamenti dell'esercizio	(41.649)	(47.207)	(16.677)	0	0	0	(192.597)	(298.130)
Utilizzo fondi	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo amm.to al 31.12.2017	(2.013.640)	(3.492.357)	(421.173)	0	0	0	(2.031.478)	(7.958.648)
<b>Valore netto al 31.12.2017</b>	<b>166.596</b>	<b>70.077</b>	<b>16.420</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>305.883</b>	<b>2.596.103</b>	<b>3.155.079</b>

## Costi di impianto e ampliamento

Descrizione	Valore al 31/12/2016	Incremento	Decremento	Ammortamento al 31/12/2016	Valore al 31/12/2017
Spese di Costituzione	0	0	(0)	0	0
Premio di rinvenimento	208.245	0	(0)	(41.649)	166.596
Fusione	0	0	(0)	0	0
Aumento di capitale sociale	0	0	(0)	0	0
Altre variaz. Atto costitutivo	0	0	(0)	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>208.245</b>	<b>0</b>	<b>(0)</b>	<b>(41.649)</b>	<b>166.596</b>

I costi “d’impianto e ampliamento” sono relativi al valore del premio di rinvenimento dei Pozzi Aisa e Messina acquistati nel 2002, tale premio di rinvenimento è stato dimensionato sulla residua vita delle concessioni relative ai pozzi stessi, concessioni che avranno durata per anni 14 quella relativa a pozzo AISA dalla data di acquisto anno 2002, per anni 20 quella relativa a pozzo Messina dalla data di acquisto anno 2002. Il residuo è relativo solo al premio di rinvenimento di Pozzo Messina, in quanto al premio di rinvenimento di pozzo Aisa è stato interamente ammortizzato.

## Costi di sviluppo

Descrizione	Valore al 31/12/2016	Rettifiche	Incremento	Decremento	Ammortamento al 31/12/2017	Valore al 31/12/2017
Progettazioni	92.738	0	0	(0)	(30.913)	61.825
Costi per studi e ricerche	24.598	(52)	0	(0)	(16.294)	8.252
<b>TOTALE</b>	<b>117.336</b>	<b>(4.438)</b>	<b>0</b>	<b>(0)</b>	<b>(47.207)</b>	<b>70.077</b>

Non si rilevano movimentazioni in incremento dei costi di sviluppo. E’ stata effettuata una rettifica per riclassificazione di € 52 nella categoria “altre immobilizzazioni immateriali” relativi ad errate allocazioni in anni precedenti.

## Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell’ingegno

Descrizione	Valore al 31/12/2016	Incremento	Decremento	Ammortamento al 31/12/2017	Valore al 31/12/2017
Diritti di utilizza. Software e opere dell’ingegno	257	32.840	(0)	(16.677)	16.420
<b>TOTALE</b>	<b>257</b>	<b>32.840</b>	<b>(0)</b>	<b>(16.677)</b>	<b>16.420</b>

Le spese di Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno riguardano esclusivamente spese utilizzo licenze di software.

### Altre Immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Valore al 31/12/2016	Rettifiche	Incremento	Decremento	Ammortamento al 31/12/2017	Valore al 31/12/2017
Manutenzioni su beni di terzi	2.664.450	52	124.198	(0)	(192.597)	2.596.103
<b>TOTALE</b>	<b>2.664.450</b>	<b>52</b>	<b>124.198</b>	<b>(0)</b>	<b>(192.597)</b>	<b>2.596.103</b>

Le spese di manutenzione su beni di terzi sono relative a spese incrementative su beni non di proprietà, ma avuti in uso o concessione. Trattasi, in particolare di manutenzione straordinaria su immobili in affitto adibiti a uffici e su impianti di fognatura e depurazione concessi in uso trentennale dal 2001, per l'impianto di depurazione, e dal 2002 per la rete fognaria, da parte del socio Comune di Catania.

### Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

Descrizione	Valore al 31/12/2016	Incremento	Decremento	Ammortamento al 31/12/2017	Valore al 31/12/2017
Oneri plurienn. Prog. CIPE N. 60/2012	252.505	53.378	(0)	(0)	305.883
<b>TOTALE</b>	<b>252.505</b>	<b>53.378</b>	<b>(0)</b>	<b>(0)</b>	<b>305.883</b>

Le spese allocate nel conto immobilizzazioni immateriali in corso sono relative alle spese sostenute dalla Società in merito al Progetto CIPE delibera n. 60/2012. Tali spese, quando saranno realizzate le opere, saranno iscritte tra gli oneri pluriennali da ammortizzare.

## II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
28.920.807	32.631.587	(3.710.780)

La composizione delle immobilizzazioni materiali ed i relativi movimenti intervenuti nell'esercizio sono riportati nella seguente tabella:

Categorie	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altri beni	immobilizzazioni in corso e acconti	Totale generale
Costo storico al 31.12.2016	999.335	113.421.286	4.455.862	2.204.958	238.411	121.319.852
Fondo amm.to al 31.12.2016	(307.661)	(82.136.772)	(4.158.850)	(2.084.982)	(0)	(88.688.265)
Valore netto al 31.12.2016	691.674	31.284.514	297.012	119.976	0	32.631.587
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
Rettifiche	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
Disinvestimenti dell'esercizio	0	(244.878)	(0)	(9.144)	(28.501)	(254.022)
Incrementi dell'esercizio	0	834.703	35.287	74.682	91.353	1.036.025
Costo storico al 31.12.2017	999.335	114.011.111	4.491.149	2.270.496	301.263	122.073.354
Ammortamenti dell'esercizio	(21.774)	(4.325.811)	(53.215)	(63.482)	(0)	(4.464.282)
Utilizzo fondi	0	0	0	0	0	0
Fondo amm.to al 31.12.2017	(329.435)	(86.462.583)	(4.212.065)	(2.148.464)	(0)	(93.152.547)
<b>Valore netto al 31.12.2017</b>	<b>669.900</b>	<b>27.548.528</b>	<b>279.084</b>	<b>122.032</b>	<b>301.263</b>	<b>28.920.807</b>

Ai costi di acquisizione o di produzione, delle immobilizzazioni materiali, non è stata operata alcuna rettifica di valore.

I cespiti posseduti dalla Società a titolo di proprietà sono stati ammortizzati in via ordinaria nel rispetto dei criteri di valutazione dettagliati nella presente Nota Integrativa, nonché in funzione di aliquote rappresentative della relativa stimata residua possibilità di utilizzazione alla data del presente bilancio.

Sugli incrementi realizzati nell'esercizio sono state applicate aliquote ridotte al 50%.

Procediamo ad analizzare il dettaglio delle singole voci che compongono le immobilizzazioni materiali.

### Terreni e fabbricati

Descrizione	Valore 31/12/2016	Incremento	Decremento	Ammortamento	Valore al 31/12/2017
Terreni	377.232	0	0	0	377.232
Costruzioni leggere	14.973	0	0	(612)	14.361
Fabbricati industriali	299.469	0	0	(21.162)	278.307
<b>TOTALE</b>	<b>691.674</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(21.774)</b>	<b>669.900</b>

Nel corso del 2017 la Società non ha sostenuto spese incrementative per i fabbricati industriali, mentre la diminuzione del valore netto è da ascrivere all'ammortamento dell'esercizio.

### Impianti e macchinario

Descrizione	Valore al 31/12/2016	Rivalutazioni	Incremento	Decremento	Ammortamento al 31/12/2017	Valore al 31/12/2017
Imp. elettrici Generici	75.711	0	35.983	(0)	(66.739)	44.955
Imp. di condizionamento	9.446	0	5.330	(5.799)	1.614	10.591
Impianti di allarme	38.824	0	21.906	(0)	(11.882)	48.848
Opere idrauliche fisse	4.052.827	0	26.571	(0)	(172.424)	3.906.974
Opere di raccolta	2.016.308	0	0	(0)	(233.584)	1.782.724
Impianti di sollevamento	348.622	0	99.077	(239.079)	98.029	306.649
Impianti elettrici di soll.	467.115	0	12.668	(0)	(103.760)	376.023
Reti idriche	23.474.604	0	524.371	(0)	(3.682.624)	20.316.351
Imp. Filtraz. E potabilizz.	23.231	0	96.437	(0)	(8.124)	111.544
Impianto di telecontrollo	777.826	0	12.360	(0)	(146.317)	643.869
<b>TOTALE</b>	<b>31.284.514</b>	<b>0</b>	<b>834.703</b>	<b>(244.878)</b>	<b>(4.525.097)</b>	<b>27.548.528</b>

L'incremento è relativo agli interventi diretti da parte della Società per la manutenzione degli impianti e reti di distribuzione. Il decremento è dovuto alla quota di ammortamento dell'esercizio e alla dismissione, per rottamazione, degli impianti di sollevamento e impianti di condizionamento. Anche per il 2017 la condotta Casmez è stata ammortizzata in percentuale all'utilizzo e cioè il 40%.

### Attrezzature industriali e commerciali

Descrizione	Valore al 31/12/2016	Rivalutazioni	Incremento	Decremento	Ammortamento al 31/12/2017	Valore al 31/12/2017
Attrezzature diverse	148.672	0	25.842	(0)	(27.381)	147.133
Apparecchi di misura e contatori	128.516	0	2.479	(0)	(22.598)	108.397
Strumenti di laboratorio	19.824	0	6.967	(0)	(3.236)	23.555
<b>TOTALE</b>	<b>297.012</b>	<b>0</b>	<b>35.288</b>	<b>(0)</b>	<b>(53.215)</b>	<b>279.085</b>

L'incremento è relativo all'acquisto di nuove attrezzature, strumenti di misura e di laboratorio. Il decremento è dovuto alla quota di ammortamento dell'esercizio.

### Altri beni

Descrizione	Valore al 31/12/2016	Rivalutazioni	Incremento	decremento	Ammortamento al 31/12/2017	Valore al 31/12/2017
Mobili e arredi	9.589	0	6.046	(0)	(5.606)	10.029
Macchine uff. ele.ed elettr.	94.836	0	68.637	(9.144)	(49.467)	104.862

Autoveicoli civili	5.337	0	0	(0)	(3.558)	1.779
Autoveicoli industr. Specif.	10.214	0	0	(0)	(4.852)	5.362
<b>TOTALE</b>	<b>119.976</b>	<b>0</b>	<b>74.683</b>	<b>(9.144)</b>	<b>(63.483)</b>	<b>122.032</b>

L'incremento è relativo all'acquisizione di mobili e arredi, di Hardware; i decrementi riguardano la rottamazione di hardware per € 9.144, nonché l'ammortamento dei beni dell'anno.

### Immobilizzazioni materiali in corso

Descrizione	Valore al 31/12/2016	Incremento	Decremento	Valore al 31/12/2017
Immobilizzaz materiali in corso	238.411	91.353	(28.501)	301.263
<b>TOTALE</b>	<b>238.411</b>	<b>91.353</b>	<b>(28.501)</b>	<b>301.263</b>

Sono state iscritte tra le immobilizzazioni materiali strumentazioni che sono state acquistate nel 2017 e non entrate in funzione per un totale di € 52.777. In quanto a € 38.576, trattasi delle spese a carico dalla società, relative all'anno 2017, per cofinanziamento del 12,28% di un investimento pari a € 5.700.000 del progetto denominato "Cantieri in Comune - Risanamento e completamento rete di trasporto primaria ed interventi sui serbatoi esistenti" cofinanziato con delibera CIPE 38/2015 dal Ministero LL.PP. Le opere di cui al finanziamento, la cui titolarità è del Comune di Catania, verranno stornate dalle immobilizzazioni in corso e iscritte a investimenti successivamente alla loro realizzazione e consegna da parte del Comune di Catania che dovrebbe avvenire. Il decremento di € 28.501 è relativo all'entrata in esercizio di impianti di sollevamento acquistati nell'esercizio precedente.

### Rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali alla fine dell'esercizio

Ai sensi dell'articolo 10 legge n. 72/1983 si elencano le seguenti immobilizzazioni materiali iscritte nel bilancio della Società al 31/12/2017 sulle quali sono state effettuate, rivalutazioni monetarie e quindi deroghe ai criteri di valutazione civilistica negli esercizi di competenza precedenti a quello in corso.

Come già evidenziato nelle premesse di questa nota integrativa, le immobilizzazioni materiali sono state rivalutate in base a leggi (speciali, generali o di settore) e non si è proceduto a rivalutazioni discrezionali o volontarie, trovando, nelle rivalutazioni effettuate, il limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Il prospetto presenta gli stessi dati di quello riportato nella nota integrativa relativa al bilancio al 31.12.2016.

<b>Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>Rivalutazione Di legge</b>	<b>Rivalutazione economica</b>	<b>Totale rivalutazioni</b>
Terreni e fabbricati	0	0	0
Impianti e macchinari	406.306	0	406.306
Attrezzature industriali e commerciali	42.399	0	42.399
Altri beni	45.813	0	45.813
<b>TOTALE</b>	<b>494.518</b>	<b>0</b>	<b>494.518</b>

### Contributi in conto capitale

I contributi ricevuti a tutto il 31/12/1997 sono stati considerati parte integrante del patrimonio netto così come consentito dal secondo criterio enunciato dai principi contabili nazionali.

Dagli esercizi successivi al 31/12/1997 la Società ha ritenuto più appropriato utilizzare il primo criterio enunciato nei principi contabili nazionali che è l'unico consentito dai principi contabili internazionali emanati dallo I.A.S. (IAS 20).

L'adozione di tale criterio è stata seguita imputando il costo degli investimenti al lordo dei contributi con conseguente imputazione tra i risconti passivi dei contributi assentiti dall'Ente Pubblico erogatore (Ministero dei LL.PP.).

La tavola riporta in dettaglio l'andamento del conto risconti passivi:

<b>Risconti passivi</b>	<b>Importo</b>
Costo storico al 31.12.2002	23.132.048
Minor finanziamento su sic 38 anno 2003	(866)
Minor finanziamento su SIC 39 anno 2003	(226.914)
Accertamento di minor risconti anno 2003	(7.335)
Maggiore finanziamento SIC 37	253.885
Utilizzi precedenti	(16.733.943)
Maggior finanz. Sic 41	517.473
<b>Parziale al 31/12/2016</b>	<b>6.934.348</b>
Utilizzi 2017	(1.154.467)
<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>5.779.880</b>

A partire dall'esercizio in cui gli investimenti realizzati sono stati completati, e sono stati iscritti a investimenti, le relative quote di ammortamento vengono annualmente imputate al conto economico, mentre alla voce altri ricavi e proventi "contributi in conto capitale quota esercizio" viene iscritto il medesimo importo per la parte di contributo (corrispondente alla quota di ammortamento) di competenza dell'esercizio

### III. Immobilizzazioni Finanziarie

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
173.194	190.142	(16.948)

## Partecipazioni

La Società detiene partecipazioni in Hydro Catania S.p.A. per una percentuale pari al 3,9282%. A seguito della perdita rilevatesi nel 2016, il valore contabile residuo, è stato azzerato nel bilancio della Sidra. La Hydro ha avviato le procedure per la ricapitalizzazione societaria che avverrà nel corso del 2018.

## Crediti immobilizzati

Descrizione	Valore al 31/12/2016	Incremento	Decremento	Valore al 31/12/2017
Depositi cauzionali	23.608	0	(0)	23.607
Crediti immob. Ant. IRPEF su TFR	166.534	0	(16.947)	149.587
<b>TOTALE</b>	<b>190.142</b>	<b>0</b>	<b>(16.947)</b>	<b>173.194</b>

Tra i crediti immobilizzati troviamo iscritti i depositi cauzionali di terzi. I crediti verso Erario per anticipazione su TFR (L. 662/1996) hanno subito un incremento per rivalutazione pari a € 3.074 e un decremento di € 20.022 per utilizzo a seguito di recupero IRPEF su TFR per pensionamenti del personale dipendente o per anticipazioni di TFR.

## C) ATTIVO CIRCOLANTE

### I. Rimanenze

RIMANENZE	Valore al 31/12/2016	Incremento	Decremento	Valore al 31/12/2017
Materiale Idraulico	500.668	5.762	(0)	506.430
Materiale elettrico	116.651	6.250	(0)	122.901
Materiale di Cancelleria	6.025	10.906	(0)	16.931
Vestiario e dotazione personale	8.210	0	(1.599)	6.611
Materiale informatico di consumo	0	180	(0)	180
Attrezzature	0	1.409	(0)	1.409
Materiale di consumo	0	6.102	(0)	6.102
Materiale igienico sanitario	0	1.451	(0)	1.451



<b>TOTALE</b>	<b>631.554</b>	<b>32.060</b>	<b>(1.599)</b>	<b>662.015</b>
---------------	----------------	---------------	----------------	----------------

La variazione delle rimanenze, è data da un incremento di valore delle scorte pari a € 32.060 dovuta a un minor volume delle scorte utilizzate rispetto a quanto verificatesi nel precedente esercizio, e da un decremento delle rimanenze di vestiario per € 1.599. L'incremento delle rimanenze al 31/12/2017 è pari, in valore assoluto, a € 30.461. Le rimanenze sono valutate al costo medio di acquisto.

## II. Crediti

<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>Saldo al 31/12/2016</b>	<b>Variazioni</b>
57.951.130	53.680.693	4.270.437

Il totale dei crediti al 31/12/2017 ammonta a € 57.951.130 ed è così suddiviso:

<b>DESCRIZIONE</b>	<b>Valore al 31/12/2016</b>	<b>Valore al 31/12/2017</b>	<b>Variazioni</b>
Verso Clienti	<b>19.959.943</b>	<b>22.813.518</b>	<b>2.853.575</b>
<i>importi esigibili entro l'esercizio successivo</i>	<i>19.959.943</i>	<i>22.813.518</i>	<i>2.853.575</i>
<i>importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Verso controllate	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>importi esigibili entro l'esercizio successivo</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Verso controllanti	<b>32.330.145</b>	<b>32.091.305</b>	<b>(238.840)</b>
<i>importi esigibili entro l'esercizio successivo</i>	<i>2.346.111</i>	<i>2.283.515</i>	<i>(62.596)</i>
<i>importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<i>29.984.034</i>	<i>29.807.790</i>	<i>(176.244)</i>
Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>importi esigibili entro l'esercizio successivo</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Crediti Tributarî	<b>1.232.399</b>	<b>669.449</b>	<b>(562.950)</b>
<i>importi esigibili entro l'esercizio successivo</i>	<i>1.232.399</i>	<i>607.339</i>	<i>(625.060)</i>
<i>importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Verso Altri	<b>158.206</b>	<b>2.376.858</b>	<b>2.218.652</b>
<i>importi esigibili entro l'esercizio successivo</i>	<i>158.206</i>	<i>2.376.858</i>	<i>2.218.652</i>
<i>importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<b>Totale</b>	<b>53.680.693</b>	<b>57.951.130</b>	<b>4.270.437</b>

Il Credito verso clienti con bollette e fatture comprende anche l'emissione di bollette effettuate il

27 dicembre ma scadenti a gennaio 2017 per un totale di € 2.309.562.

## Crediti verso clienti

Di seguito tabella comparativa dei crediti verso clienti

Crediti verso Clienti	al 31/12/2016	Variazione	al 31/12/2017
Crediti verso clienti	20.344.028	3.007.969	23.351.997
Fondo svalutazione crediti	(2.053.519)	(370.392)	(2.423.911)
Fatture da emettere	1.937.655	716.308	2.653.963
Note credito da emettere	(268.221)	(500.310)	(768.531)
<b>Totale</b>	<b>19.959.943</b>	<b>2.853.575</b>	<b>22.813.518</b>

Nella tabella seguente viene esposta la movimentazione del fondo svalutazione crediti avvenuta nell'esercizio:

FONDO SVALUTAZIONE CREDITI		
Saldo al 31/12/2016	2.053.993	Euro
Utilizzi nell'esercizio	(7.301)	Euro
Accantonamenti nell'esercizio	377.219	Euro
Saldo al 31/12/2017	2.423.911	Euro

Gli utilizzi si riferiscono a stralcio di crediti per i quali sono state intraprese tutte le azioni per il possibile recupero. Mentre gli accantonamenti sono stati quelli fiscalmente deducibili previsti dalla normativa vigente.

## Crediti verso controllante

Il saldo delle partite di credito nei confronti del Comune di Catania (controllante), si è così movimentato nell'esercizio chiusosi il 31/12/2017:

Descrizione	31/12/2016	Variazione	31/12/2017
Crediti diversi	332.595	0	332.595
Utenze Librino	2.666.782	(301.713)	2.365.069
Forniture Società Casalotto	18.813.067	2.122.722	20.935.789
Crediti per fatt. da emett. (interessi)	4.724.253	(2.991.406)	1.732.847
Fondo svalutazione crediti per interessi	(15.635.493)	(1.732.847)	(17.368.340)
Crediti per fatture da emettere	3.107.602	(1.932.074)	1.175.528
Crediti vari verso Comune per servizi	18.009.368	4.579.255	22.588.623
Crediti per smaltimento bottini	290.223	17.223	307.446
Altri crediti	21.748	0	21.748

<b>Totale</b>	<b>32.330.145</b>	<b>(238.840)</b>	<b>32.091.305</b>
---------------	-------------------	------------------	-------------------

Il credito nei confronti del Socio, al 31/12/2017, ammonta a € 49.459.645, lo stesso viene esposto in bilancio al netto del fondo svalutazione crediti per interessi ammontante a € 17.368.340. L'accantonamento al fondo è stato effettuato ai fini fiscali, rinviando la tassazione al momento dell'incasso, così come previsto dall'art. 109 comma 7 del TUIR.

In data 29/09/2017 è stato stipulato con Banca Sistema un contratto di cessione di crediti del Comune di Catania. A seguito di tale contratto sono stati ceduti crediti con la formula pro-soluto per un ammontare pari a € 2.861.072. In data 31/10/2017 Banca Sistema ha effettuato l'erogazione dell'80% di tale somma. La formula con cessione pro-soluto ha portato a un decremento del credito di € 2.861.072.

In merito ai suddetti crediti, il Socio debitore ha evidenziato la necessità di pervenire alla definitiva individuazione dell'effettivo rapporto di credito/debito in essere tra Sidra e Comune di Catania, sulla base di elementi certi ed univoci rilevabili da analisi di natura tecnica e contabile relative ai pregressi rapporti economici.

In particolare, il Comune di Catania, che con lettera prot. 218077 del 25/06/2015 ha contestato alla Società alcune poste creditizie di Sidra nei Confronti del Comune stesso, in sede di approvazione del bilancio al 31/12/2014 avvenuta in data 15/4/2016, preso atto dell'assenza di elementi di natura certa che consentano una diversa definizione dei rapporti di credito/debito, rispetto a quanto indicato nel Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2014, ha espresso parere favorevole all'approvazione del Bilancio, e nel contempo, considerata la necessità di pervenire alla definitiva individuazione dell'effettivo rapporto di credito/debito, ha richiesto l'attivazione di una procedura di arbitrato irrituale, finalizzata alla definizione del rapporto di credito/debito.

Il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 15/04/2016 ha deliberato di aderire alla richiesta del Comune ed allo stato attuale, tale procedura risulta in itinere, tenuto conto delle modifiche al procedimento arbitrale apportate dal D.Lgs. 50 del 18/04/2016 c.d. Nuovo Codice degli Appalti. In merito alla valutazione del suddetto credito al 31/12/2016, l'Organo Amministrativo - in conformità ai criteri adottati per la redazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2015, approvato dall'assemblea dei soci in data 22/09/2016, a seguito del quale non si sono verificati nuovi fatti di rilievo, ad eccezione della sopra indicata richiesta di arbitrato irrituale da parte del socio - si è ispirato ai criteri generali di prudenza e competenza integrati dalle indicazioni contenute nello IAS n. 37 le cui finalità sono quelle di assicurare che agli accantonamenti e alle passività potenziali siano applicati appropriati criteri di rilevazione e di valutazione e che sia fornita nelle note al bilancio una informativa tale da poter mettere gli utilizzatori nelle condizioni di comprendere l'effettiva natura dei rapporti economici.

Con atto del 16/1/2017 il collegio di difesa del Comune ha dato assenso alla procedura arbitrale e con delibera del Consiglio comunale del 10/7/2017, n. 103, ed è stato demandato al dirigente preposto del Comune, l'onere della formalizzazione della convenzione di Arbitrato. Nell'assemblea della Sidra del 7/11/2017 il socio ha comunicato il nominativo dell'arbitro. In data 22/11/2017 con delibera del CDA anche la Sidra ha tempestivamente individuato l'arbitro di parte. Si resta in attesa di formalizzazione della procedura da parte del Socio, come più volte sollecitato.

Non sono stati effettuati accantonamenti al fondo rischi su crediti in quanto sulla base delle indicazioni contenute nello IAS 37, che definisce gli accantonamenti come passività con scadenza o ammontare incerti, si ritiene che un accantonamento debba essere contabilmente rilevato se, e solo se:

- un'impresa ha un'obbligazione in corso (legale o implicita) quale risultato di un evento passato;
- è probabile (cioè è più verosimile piuttosto che il contrario) che per adempiere all'obbligazione si renderà necessario l'impiego di risorse atte a produrre benefici economici;
- può essere effettuata una stima attendibile dell'importo derivante dall'adempimento dell'obbligazione.

Altresì, lo IAS 37 definisce le passività potenziali come “un'obbligazione possibile, che scaturisce da eventi passati e la cui esistenza sarà confermata solamente dal verificarsi o meno di uno o più fatti futuri e che non sono totalmente sotto il controllo dell'impresa” rilevando che “un'impresa non deve rilevare a livello contabile alcuna passività potenziale. Deve, tuttavia, fornire informazioni in merito a esse, a meno che la probabilità di impiegare risorse atte a produrre benefici economici sia remota”.

Pertanto, appunto in base alle indicazioni fornite dal suddetto principio contabile internazionale e, in ragione dell'assenza di elementi idonei a stabilire un'effettiva obbligazione della Società nei confronti del Socio e della conseguente impossibilità di valutare con ragionevole attendibilità l'eventuale rettifica del credito, l'Organo Amministrativo ha ritenuto opportuno non procedere all'accantonamento nel bilancio al 31/12/2017, che inevitabilmente sarebbe stato dettato da criteri arbitrari e soggettivi in contrasto, oltre che con il principio contabile suddetto anche con i principi fondamentali di redazione del bilancio ispirati alla prudenza, competenza ed alla rappresentazione veritiera e corretta.

In merito alla valutazione della suddetta voce di bilancio, sulla base della documentazione agli atti della Società nonché di un ragionevole esito della procedura di arbitrato tra la Società ed il Comune di Catania, si ritiene che non esistano incertezze che possano far sorgere dei dubbi significativi riguardo alla continuità aziendale.

## Crediti Tributari

I crediti tributari, al 31/12/2017, pari a € 669.449, sono così costituiti:

Descrizione	Valore al 31/12/2016	Variazione	Valore al 31/12/2017
Erario c/rit. Int. Bancari e postali	7	(7)	0
Erario c/credito di imposta	3.668	4.524	8.192
IRAP c/ anticipi	430.078	(430.078)	0
IIRES c/ anticipi	106.970	(106.970)	0
Erario c/IVA	383.072	121.742	504.814
Erario c/add. Regionale e comunale	46	(46)	0
Erario c/imposta sostitutiva	92	(46)	

			46
Crediti per rimborsi IRAP DL 185/2008	152.009	0	152.009
Crediti bonus ricerca L. 190/2014	154.564	(154.564)	0
Erario c/ imposta di bollo virtuale	0	4.388	4.388
Erario c/ canoni di concessione	1.893	(1.893)	0
<b>TOTALE</b>	<b>1.232.399</b>	<b>(562.950)</b>	<b>669.449</b>

I crediti tributari sono rappresentati prevalentemente da un credito IRAP iscritto in bilancio a seguito del D.L. 185/2008 e non ancora rimborsato dall'Erario e dal credito IVA annuale.

### Crediti Verso Altri

Descrizione	Valore al 31/12/2016	Variazione	Valore al 31/12/2017
Crediti v/Istituti previdenz.	27.824	(5.389)	22.435
Crediti verso il personale	51.000	(29.792)	21.208
Crediti diversi	79.382	2.253.833	2.333.215
<b>TOTALE</b>	<b>158.206</b>	<b>2.218.652</b>	<b>2.376.858</b>

I “**Crediti verso istituti previdenziali**” si riferiscono prevalentemente a un credito INAIL di € 19.693 che verrà posto in compensazione nel 2018, quanto a € 1.780 a un credito verso INPDAP ed € 961 ad altri crediti residuali verso enti previdenziali. I “**Crediti verso il personale**” sono relativi ai prestiti accordati agli stessi o anticipi su retribuzioni. E ancora crediti per rimborsi da effettuarsi da parte di Enti Pubblici per attività istituzionali svolte dai dipendenti Sidra per € 26.987 ed altri crediti residuali per € 32.483.

Tra i “**Crediti diversi**” riscontriamo prevalentemente un credito verso La società Cardif gruppo BNP Paribas, di € 1.500.000 per lo svincolo di una polizza bancaria in data 30/12/17, ma il cui accredito è stato effettuato il 3/1/2018, pertanto si è proceduto a decontare l'importo iscritto tra le “Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni” e iscriverlo ad altri crediti, in attesa del rimborso. Ritroviamo, inoltre, un credito nei confronti di Banca Sistema di € 552.187 relativamente al 20% della cessione dei crediti del Comune di Catania, in attesa di erogazione.

Nell'anno in corso è stato iscritto anche un credito pari a € 221.557 nei confronti di Hydro Catania S.p.A. in quanto debitrice nei confronti di alcuni soci, di cui anche Sidra, di un una somma pari a € 3.677.577 relativamente alla polizza fidejussoria 1657.00.27.27059368 della SACE BT del 10.6.2008. Tale polizza era stata rilasciata a garanzia di obblighi e oneri assunti dalla Hydro stessa nei confronti di Iride Acqua Gas S.p.A. A seguito dell'inadempimento delle obbligazioni garantite il beneficiario ha richiesto a Sace BT l'incameramento della garanzia, in un primo momento in via stragiudiziale, successivamente trasformatosi in decreto ingiuntivo. A seguito dell'ingiunzione di

pagamento Sace BT ha proposto opposizione al D.I., che con sentenza 14732/2013 è stato rigettato. Con atto di citazione in appello del 25/3/2017 Sace ha impugnato la sentenza di rigetto dell'opposizione e la relativa causa è pendente innanzi alla corte di appello di Milano. A seguito del pagamento da parte di Sace, è stata esercitata l'azione di regresso nei confronti dei debitori, richiedendo e ottenendo D.I. n. 12209/2014 tribunale di Milano, per l'importo capitale di € 3.677.577 oltre interessi e spese. Il pagamento da parte dei debitori coobbligati è stato effettuato, in transazione, per l'importo di € 1.600.000 acquistando contemporaneamente l'intero credito di € 3.677.577, il cui giudizio risulta essere ancora pendente presso il tribunale di Milano.

### III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
1.215.872	2.666.093	55.348

Nel mese di Luglio 2013 è stata sottoscritta una polizza assicurativa societaria, tramite la Banca Nazionale del Lavoro con la Cardif gruppo BNP Paribas, per € 2.450.000. La polizza, alla data del 31/12/2017, è stata incrementata degli interessi attivi maturati nell'anno e decrementata per una richiesta di svincolo. Come indicato nel paragrafo crediti diversi la polizza è stata svincolata il 30/12 ma il relativo accredito bancario è avvenuto in data 3/1/2018.

### IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
2.149.714	245.156	1.904.558

Descrizione	31/12/2016	Variazione	31/12/2017
Depositi bancari e postali	237.711	1.903.331	2.141.042
Cassa assegni	3.085	3.183	6.268
Denaro e valori in cassa	4.360	(1.956)	2.404
<b>Totale</b>	<b>245.156</b>	<b>1.904.558</b>	<b>2.149.714</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide alla data di chiusura dell'esercizio, senza vincoli di sorta, fatta salva la clausola di salvo buon fine degli assegni.

La consistenza del denaro e valori in cassa è rappresentata da € 101 in valori bollati ed € 2.303 in contanti.

### D) RATEI E RISCONTI

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
346.919	163.576	183.343

Trattasi di risconti attivi che misurano oneri, in gran parte, per premi di polizze fidejussorie, o comunque quote di costi che ricadranno nel 2018 o in anni successivi da riscontare ulteriormente

la cui competenza è posticipata in ragione del tempo rispetto alla manifestazione di numerario.

## PASSIVO STATO PATRIMONIALE

### A) PATRIMONIO NETTO

	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
	35.338.652	33.992.253	1.346.399

Il capitale sociale è interamente sottoscritto e versato ai sensi di legge. Alla data del bilancio si compone di n. 3.000.000 azioni ordinarie da € 10 cadauna interamente detenute dal Comune di Catania.

#### Prospetto di movimenti delle voci del Patrimonio Netto

La rappresentazione dei movimenti intervenuti nelle voci di patrimonio netto viene fornita dal prospetto di seguito riportato:

TABELLA VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	capitale sociale	riserva legale	riserva statutaria	riserva rivalutaz.	altre riserve	riserva arrotond.	utili (perdite) portate a nuovo	utili esercizi anni precedenti	utile (perdita) dell'esercizio	patrimonio netto
Saldi al 31.12.2016	30.000.000	139.414	544.141	367.130	1.224.504	(1)	779.300	-	937.765	33.992.253
• Apporti da confer.										
• Altre sottoscriz.										
Destinaz. Utili										
• Riserva Legale		46.888								
• Riserva statutaria			133.632							
• Riserva arrotond.										
• Altre riserve										
• Utili portati a nuovo										
• Utili esercizi prec.								757.245	(937.765)	
Mov. Riserva arr. Euro										
Utile esercizio 2017									1.346.401	
Saldi al 31.12.2017	30.000.000	186.302	677.773	367.130	1.224.504	(3)	779.300	757.245	1.346.401	35.338.652

## B) FONDI PER RISCHI E ONERI

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
2.687.172	2.687.172	(0)

La voce si riferisce all'accantonamento effettuato in ottemperanza all'Ordinanza Commissariale 22 dicembre 2003 emanata dal Commissario straordinario per l'Ambiente della Regione Siciliana. A tal fine è stato creato un fondo, incrementato annualmente per un ammontare pari al 20% dei ricavi scaturenti dall'applicazione della tariffa fognatura e depurazione. In ottemperanza al disposto dell'articolo 3 della predetta ordinanza, le somme rimosse a seguito del predetto incremento tariffario sono poste "a disposizione dell'Agenzia per la realizzazione degli interventi previsti dagli articoli 27, 31 e 32 del decreto legislativo 11 maggio 1999, n. 152, in concorrenza con le altre risorse finalizzate alla realizzazione degli interventi necessari per la tutela delle acque a salvaguardia della salute e dell'ambiente". A partire dal 2014, la fatturazione di tale addizionale è stata sospesa con rimborso agli utenti a partire dal 1/1/2014, ciò in considerazione anche di quanto indicato nella delibera dell'AEEG 587/12. Il decremento del conto è relativo proprio ai suddetti rimborsi.

## C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Il fondo TFR al 31.12.2017 riflette l'indennità maturata dai dipendenti fino al 31/12/2006, che andrà ad esaurirsi con i pagamenti che avverranno in occasione della cessazione dei rapporti di lavoro o ad eventuali anticipazioni ai sensi di Legge. La movimentazione del fondo (non influenzata dalle quote maturate nell'esercizio a favore dei dipendenti quiescenti in corso d'anno) è stata la seguente

<b>Saldo al 31.12.2016</b>	€	<b>1.093.033</b>
Imposta sostitutiva	€	(3.939)
Utilizzi, rettifiche e anticipazioni erogate nell'esercizio	€	(55.002)
Rivalutazione	€	23.168
Accantonamenti	€	27.422
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	€	<b>1.084.682</b>

A partire dall'1/1/2007, la destinazione, per scelta del lavoratore, della maturazione del TFR, è stata destinata prevalentemente al fondo pensione di categoria Pegaso, un'altra parte all'INPS fondo tesoreria, per coloro che non hanno optato per la destinazione ai fondi, mentre una parte residuale ad altri fondi privati (previdenza Aurora, Mediolanum). Gli accantonamenti sono relativi al TFR dei dipendenti assunti a tempo determinato.



**D) DEBITI**

<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>Saldo al 31/12/2015</b>	<b>Variazioni</b>
48.367.949	47.686.995	680.954

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa:

<b>DEBITI</b>	<b>Entro entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>	<b>Oltre 5 anni</b>	<b>Totale</b>
Debiti verso banche	526.581	477.781	0	1.004.362
Acconti	296.514	692.405	6.518.248	7.507.167
Debiti verso fornitori	14.571.677	0	0	14.571.677
Debiti verso controllate	0	0	0	0
Debiti verso collegate	0	0	0	0
Debiti verso controllanti	0	7.683.786	0	7.683.786
Debiti verso controllate delle controllanti	0	0	0	0
Debiti tributari	842.469	1.632.342	0	2.474.811
Debiti verso istituti di previdenza	428.411	0	0	428.411
Altri debiti	868.256	13.829.479	0	14.697.735
<b>Totale</b>	<b>17.533.908</b>	<b>24.315.793</b>	<b>6.518.248</b>	<b>48.367.949</b>

Procediamo con l'analisi delle singole voci.

**Debiti verso Banche**

<b>DESCRIZIONE</b>	<b>Altre Operazioni</b>	<b>Mutui</b>	<b>Totale</b>
<b>Saldo al 31.12.2016</b>	€ 0	<b>1.646.456</b>	<b>1.646.456</b>
Rimborsi rate finanziamenti dell'esercizio	€ 0	(642.094)	(642.094)
Accensione mutuo	€ 0	0	0
Movimentazioni operazioni a breve infra annuali	€ 0	0	(0)
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	€ <b>0</b>	<b>1.004.362</b>	<b>1.004.362</b>

Di seguito si riporta la movimentazione di mutui bancari:

ISTITUTO BANCARIO	VALORE AL 31/12/2016	ESTINZIONI	ACCENSIONI	RIMBORSI	VALORE AL 31/12/2017
Banca Nazionale del Lavoro <i>accensione 2013</i>	2.450.000	0	0	1.960.000	490.000
Credito Siciliano <i>accensione 2016</i>	800.000	0	0	285.638	514.362
<b>Totale</b>	<b>3.250.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.245.638</b>	<b>1.004.362</b>

Il saldo del “**debito verso banche**” al 31/12/2017 in quanto a € 1.004.362 esprime l’effettivo debito che la Società ha nei confronti degli istituti di credito banca Nazionale del Lavoro e Credito Siciliano.

### Acconti

DESCRIZIONE	Valore al 31/12/2016	Variazione	Valore al 31/12/2017
Anticipi di clienti	58.374	(3.602 )	61.976
Anticipi da ST Microelectronics	999.831	175.833	823.998
Anticipi da Sibeg srl	36.654	11.277	25.377
Anticipi da Wyeth Lederle srl	58.129	17.881	40.248
Depositi cauzionali da utenti	6.545.544	(10.024 )	6.555.568
<b>TOTALE</b>	<b>7.698.532</b>	<b>191.365</b>	<b>7.507.167</b>

La voce “**Acconti**” accoglie: in quanto a € 61.976 anticipi ricevuti dai clienti relativi a forniture di beni e servizi non ancora effettuati; in quanto a € 889.622 somme anticipate per la costruzione di condotte, da regolare a compensazione con forniture idriche e precisamente: condotta Stmicroelectronics srl residuo al 31/12/2017 € 823.998, condotta Sibeg s.r.l. residuo al 31/12/2017 € 25.377, condotta Wyeth Lederle s.r.l. Gruppo Pfizer, residuo al 31/12/2017 € 40.248. Tra gli acconti vengono iscritti anche i depositi cauzionali versati dagli utenti al momento della stipula del contratto o della richiesta di verifica contatore o di sopralluogo tecnico il cui debito, al 31/12/2017, ammonta a € 6.555.568.

### Debiti verso Fornitori

I “**Debiti verso fornitori**” sono iscritti al netto di eventuali sconti commerciali:

<b>Debiti verso Fornitori</b>	<b>Valore al 31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>	<b>Valore al 31/12/2017</b>
Fornitori	11.581.800	(1.029.069 )	12.610.869
Fatture passive da ricevere	1.920.783	(88.224)	2.009.007
Note credito da ricevere	(90.537)	42.338	(48.199)
<b>TOTALE</b>	<b>13.412.046</b>	<b>(983.183 )</b>	<b>14.571.677</b>

I debiti verso fornitori sono relativi e forniture di servizi e acquisti. Sono relativi, in quanto a € 7.893.014 a fatture emesse e a € 1.772.688 a fatture da emettere.

### Debiti verso Controllante

<b>Debiti verso controllante</b>	<b>Valore al 31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>	<b>Valore al 31/12/2017</b>
Debiti incassi fogn-dep.ante 2001	1.230.106	0	1.230.106
Debiti per ripar. Riserve al socio	516.457	0	516.457
Debiti per energia depuratore	5.276.636	0	5.276.636
Debiti per servzi smaltim.depur.	180.649	47.791	228.440
Debiti per fatt. pass. Da ricev.	179.339	37.353	216.692
Altri debiti	171.482	43.974	215.456
<b>TOTALE</b>	<b>7.554.669</b>	<b>129.118</b>	<b>7.683.787</b>

La voce “**Debiti verso controllante**” accoglie prevalentemente i debiti (per fatture da ricevere) per energia elettrica dell’impianto di depurazione, in carico al Comune ad € 4.952.617 la cui utenza, dal 2001 e fino al 31/12/2010, è stata intestata e pagata dal Comune di Catania. Risultano anche iscritti dei debiti per € 324.019 relativi all’utenza del depuratore fatturate al Comune di Catania per i mesi di gennaio-marzo 2012 ma di competenza della Sidra. Inoltre si rilevano debiti per somme incassate del servizio fognatura e depurazione in pendenza dell’affidamento del servizio avvenuto nel 2001 per € 1.230.106; debiti per ripartizioni di riserve al socio per € 516.457; debiti per servizi espletati dal Comune all’impianto di depurazione per € 228.440; debiti per fatture da ricevere per € 216.692, di cui in quanto a € 6.699 per servizi depurazione, ed € 209.993 per la compartecipazione al finanziamento Progetto “Cantieri in Comune” Delibera CIPE 38/2015, ed altri debiti per € 215.456 per TOSAP occupazioni permanenti e ingiunzioni.

## Debiti tributari

Debiti Tributari	Valore al 31/12/2016	Variazione	Valore al 31/12/2017
Debiti per IVA a esig. Differita	1.632.342	0	1.632.342
Debiti v/Erario per imposta sostitutiva	27	(1.760 )	1.787
Debiti per Ritenute su retribuzioni e lav. Aut.	144.197	15.646	128.551
Debiti per IRAP	440.894	378.784	62.110
Debiti per IRES	87.901	(385.457 )	473.358
Debiti v/ erario per bolli virtuali	2.333	1.847	486
Altri debiti tributari	104.381	(71.796 )	176.177
<b>TOTALE</b>	<b>2.412.075</b>	<b>(62.736 )</b>	<b>2.474.811</b>

La voce "**Debiti tributari**" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate.

Tra i debiti tributari troviamo prevalentemente debiti per Iva ad esigibilità differita per € 1.632.342, debiti v/Erario per ritenute a lavoratori dipendenti e lavoratori autonomi, effettuate nel mese di dicembre, e che dovranno essere versate nel mese di gennaio 2018 per € 128.551, debiti per IRAP di competenza del 2017 per € 62.110 al netto degli acconti versati, debiti per IRES 2017 per € 473.358 al netto degli acconti versati, debiti per imposta di bollo virtuale da versare entro il 30/4/2018 per € 486. Nei "altri debiti tributari" figura un importo di € 162.668, scaturente da un accertamento tributario, definito con accordo su PVC del 27/6/2017 che verrà regolarizzato in 16 rate trimestrali a partire da dicembre 2017.

## Debiti verso Istituti Previdenziali

Debiti Previdenziali	Valore al 31/12/2016	Variazione	Valore al 31/12/2017
Debiti verso INPDAP	147.458	15.591	131.867
Debiti v/INPDAP per riscatti e ricong., Ass.	773	0	773
Debiti verso Pegaso	97.147	(16.703)	113.850
Debiti verso INPS	180.375	815	179.560
Debiti verso INAIL	0	(794)	794
Debiti verso Previdenza compl. Aurora	645	645	0
Debiti verso previdenza compl. Mediolanum	1.342	(66)	1.408
Debiti verso Fasie	126	(33)	159
<b>TOTALE</b>	<b>427.866</b>	<b>(545)</b>	<b>428.411</b>

La voce “**Debiti V/Istituti di Previdenza**”, accoglie prevalentemente i debiti maturati a dicembre 2017 e che dovranno essere versati a gennaio 2018.

### Altri debiti

Altri debiti	Valore al 31/12/2016	Variazione	Valore al 31/12/2017
Debiti verso il personale	411.106	(95.281 )	506.387
Debiti verso utenti	209.229	(55.728 )	264.957
Debiti diversi	85.246	(12.666 )	97.912
Debiti verso utenti non allacc. Dlgs 156/2006	13.829.770	1.291	13.828.479
<b>TOTALE</b>	<b>14.535.351</b>	<b>(162.384 )</b>	<b>14.697.735</b>

La voce “**altri debiti**” accoglie prevalentemente i “Debiti verso utenti non allacciati D.Lgs. 156/2006” rappresentati dalle somme fatturate agli utenti, non allacciati al servizio fognario, in base a quanto stabilito dalla normativa di riferimento.

Tale debito è stato iscritto a seguito della Sentenza della Corte Costituzionale n. 335/2008 che ha dichiarato l'incostituzionalità dell'art. 14, comma 1, L. 5 gennaio 1994, n. 36, sia nel testo originario, sia nel testo modificato dall'art. 28 L. luglio 2002, n. 179 nella parte che ammetteva la possibilità per gli enti locali e/o i concessionari del servizio idrico di richiedere il pagamento del servizio di depurazione anche nel caso in cui non fosse presente il depuratore o questo non fosse in funzione.

A seguito della citata sentenza, si è posto, pertanto, il problema di definire il tempo di prescrizione del diritto in capo agli utenti in ordine la ripetizione delle somme già riscosse.

In particolare, posto che allo stato attuale non vi è un giudizio univoco della Corte dei Conti - organo istituzionalmente delegato alla vigilanza e controllo in materia fiscale sulle entrate e spese pubbliche - sul fatto che le azioni di rimborso degli utenti si prescrivano nel termine quinquennale o decennale, l'Organo Amministrativo:

- dal punto di vista civilistico, in conformità al principio di prudenza che dispone che gli utili sperati non possono concorrere alla formazione del reddito, procederà alla rilevazione della sopravvenienza attiva solo allo spirare del termine decennale di prescrizione;
- dal punto di vista fiscale, in conformità al combinato disposto degli articoli 88 primo comma e 109 primo comma del DPR 22/12/1986 n. 917, assoggetterà a tassazione l'eventuale sopravvenienza attiva al verificarsi dell'avvenuta prescrizione del diritto al rimborso e cioè, anche in questo caso, allo spirare del termine decennale di prescrizione.

Risulta quindi evidente che l'Organo Amministrativo ha inteso seguire una condotta ispirata al

puntuale rispetto dei criteri civilistici di redazione del bilancio e dei criteri fiscali di tassazione del reddito d'impresa.

Tra le altre voci riscontriamo debiti verso il personale per contributi INPS, INPDAP, e per contributi per TFR previdenza complementare maturati a dicembre da versare a gennaio 2018. I debiti verso utenti si riferiscono a doppi pagamenti di bollette in attesa di richiesta di rimborso; i debiti diversi sono importi maturati nell'esercizio in corso da versare a gennaio 2018 e precisamente per trattenute sindacali, trattenuti agli utenti del contributo pro-terremotati dell'Emilia e per trattenute operate ai dipendenti i quali hanno contratto prestiti personali con ritenuta in busta paga, da versare a gennaio e per acquisti rateali.

## E) RATEI E RISCONTI

	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
	7.096.275	7.922.141	(895.866)
Ratei e risconti passivi	Valore al 31/12/2016	Variazione	Valore al 31/12/2017
Ratei passivi	11.479	(4.171)	7.308
Risconti passivi	1.046.314	532.567	1.578.881
Risconti passivi pluriennali	6.934.348	(1.424.262)	5.510.086
<b>TOTALE</b>	<b>7.992.141</b>	<b>(895.866)</b>	<b>7.096.275</b>

I ratei e i risconti passivi rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio determinate col criterio della competenza temporale.

Il **rateo passivo** di € 7.308 è relativo alla quota di competenza degli interessi dei mutui stipulati con la Banca nazionale e il Credito Siciliano, la cui rata è trimestrale posticipata.

I **risconti passivi** rappresentano quote di ricavi di competenza 2018 per ricavi su ruoli emessi nel 2017 per € 1.578.881.

I **risconti passivi pluriennali** sono costituiti dalla imputazione dei contributi in conto capitale contabilizzati al momento della notifica dei decreti di finanziamento. Il decremento o l'incremento è pertanto dovuto alla rideterminazione dei contributi sulla base dell'esito delle gare d'appalto delle opere finanziate. L'Ente erogatore di tutti i contributi iscritti è il Ministero dei Lavori Pubblici, cofinanziato dall'U.E., nell'ambito del Programma Risorse Idriche del Quadro Comunitario di sostegno 1994 – 1999.

Sulle modalità di attribuzione al conto economico dei risconti per contributi in conto capitale si rimanda a quanto enunciato nel paragrafo relativo alle immobilizzazioni materiali in cui si definiscono i criteri di imputazione dei contributi.

La composizione della voce è così dettagliata:

Descrizione	Importo
SIC 37 - Area Pilota	1.578.880
SIC 38 - Rete Etna Acque I stralcio	628.647
SIC 39 - Rete quartiere S.Giorgio	272.916
SIC 41 - Campagna recupero dispersioni	867.516
SIC 94 - Rete Etna Acque II stralcio	2.431.921
<b>Totale</b>	<b>7.088.966</b>

## Informativa su impegni e Garanzie

La società ha prestato le seguenti fidejussioni:

Descrizione	31/12/2017	31/12/2016	Variazioni
Beni di terzi			
Sistema improprio degli impegni			
Sistema improprio dei rischi	965.000	953.000	12.000
<b>Totale</b>	<b>965.000</b>	<b>953.000</b>	<b>12.000</b>

Di seguito si espone elenco degli enti ai quali è stata rilasciata garanzia fidejussoria:

Fidejussioni	al 31.12.2017	
Comune Catania	€	862.000
Provincia Regionale di Catania	€	13.000
Comune di Gravina	€	15.000
Comune di S.G. La Punta	€	15.000
Comune di Tremestieri	€	20.000
Comune di Aci S. Antonio	€	10.000
Comune di San Gregorio	€	15.000
Comune S.A.Li Battiati	€	15.000
<b>Totale</b>	<b>€</b>	<b>965.000</b>

Il sistema improprio dei rischi è rappresentato da polizza fidejussorie concesse a favore di Enti per autorizzazione di lavori di scavo. A seguito della Direttiva U.E. 34/2013 e del D.lgs 139/2015, vengono riportate le informazioni analitiche solo nella presente nota integrativa.

**CONTO ECONOMICO****A) VALORE DELLA PRODUZIONE**

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
30.877.640	30.064.053	(813.587)

Il valore della produzione è così composto:

Valore della produzione	31/12/2016	Variazioni	31/12/2017
Ricavi vendite e prestazioni	26.706.458	1.311.096	28.017.554
Variazioni rimanenze prodotti	0	0	0
Variazioni lavori in corso su ordinazione	0	0	0
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	674.621	(97.516)	577.105
Altri ricavi e proventi	2.682.974	(399.993)	2.282.981
<b>Totale</b>	<b>30.064.053</b>	<b>813.587</b>	<b>30.877.640</b>

I ricavi delle vendite e delle prestazioni vengono così ripartiti:

**1) Ricavi delle vendite e prestazioni**

Ricavi vendite e prestazioni	31/12/2016	Variazione	31/12/2017
Servizio acquedotto	23.827.821	1.465.267	25.293.088
Servizio fognatura	492.253	(35.318 )	456.935
Servizio Depurazione	1.439.113	(94.916 )	1.344.197
Servizio Depurazione bottini	277.912	11.793	289.705
Altri ricavi	669.359	(35.730 )	633.629
<b>Totale</b>	<b>26.706.458</b>	<b>1.311.096</b>	<b>28.017.554</b>

Nel 2017 sono stato applicato l'incremento tariffario di cui alla Delibera AEEGSI oggi ARERA n. 664/2015/R/IDR corrispondente al 6,8%, ciò ha portato a una variazione positiva dei ricavi.

Tra i ricavi iscritti nella voce "Altri", ritroviamo prevalentemente quelli relativi al contratto di servizio sottoscritto tra il Comune di Catania e la Sidra il 9/6/2000 e da accordi intervenuti successivamente, per un totale di € 597.764, mentre la parte restante pari a € 35.865 trattasi di ricavi residuali



#### 4) Incrementi di immobilizzazione per lavori interni

<b>Increm. Immobil. Lav. Interni</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>	<b>31/12/2017</b>
Capitalizzazione Spese per acquisti	96.840	(37.090)	59.750
Spese per il personale capitalizzate	577.780	(60.425)	517.355
<b>Totale</b>	<b>674.620</b>	<b>(97.515)</b>	<b>577.105</b>

La Società, anche per il 2017, ha incrementato le proprie immobilizzazioni per lavori interni su reti idriche, impianti di adduzione, impianti elettrici, impianto di depurazione e rete fognaria.

#### 5) Altri ricavi e proventi

<b>Altri ricavi e proventi</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>	<b>31/12/2017</b>
Contributi in c/ esercizio	380.386	3.043	383.429
Contributi in c/ capitale	1.154.467	0	1.154.467
Sopravvenienze attive	1.095.687	(526.246 )	569.441
Altri ricavi	52.434	123.210	175.644
<b>Totale</b>	<b>2.682.974</b>	<b>(399.993 )</b>	<b>2.282.981</b>

La voce “**Contributi in conto esercizio**” è relativa ai contributi di cui alla convenzione di affidamento del servizio idrico, del 9/6/2000, con il Comune di Catania. Tale contributo è previsto per la mancata copertura dei costi rispetto ai ricavi sull’attività di gestione dell’impianto di depurazione, in quanto non essendo stati realizzati da parte dell’ente proprietario gli investimenti relativi all’ampliamento della rete fognaria, tale impianto produce ricavi insufficienti a coprire i costi.

La voce “**Contributi in c/ capitale**” è relativa alle quote di competenza dell’anno, dei contributi in c/capitale percepiti a far data dall’1 gennaio 1998, contabilizzati in ottemperanza al criterio secondo il quale gli stessi siano accreditati gradatamente al conto economico. Tale criterio trova applicazione mediante il metodo della contabilizzazione del costo degli investimenti al lordo dei contributi ricevuti e l’iscrizione tra i risconti passivi di questi ultimi; successivamente, a seguito del collaudo e dell’entrata in funzione dei beni, viene imputata al conto economico, nella voce “contributi in c/capitale”, la quota di contributo di competenza dell’esercizio.

La voce “**Altri ricavi**” è relativa a ricavi e proventi dell’esercizio e precisamente € 1.744 per indennizzi su beni assicurati, € 916 recupero spese su insoluti, € 67.876 per recupero spese postali, € 16.450 per rimborso emolumenti personale distaccato per attività istituzionali, per € 85.000 per cessione di energia elettrica a Terna, contratto sottoscritto il 9/6/2017 con la società di intermediazione Consorzio Rete Energia Scarl. Tale cessione ha riguardato solo il secondo semestre del 2017. Le sopravvenienze attive sono rappresentate da ricavi fatturati nel 2017 ma

relativi ad anni precedenti, dalla rottamazione di una cartella esattoriale per € 80.795, da € 221.557 per un credito nei confronti di Hydro Catania Spa (v.di quanto riportato nella voce crediti della presente nota integrativa).

## B) COSTI DELLA PRODUZIONE

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
30.983.362	30.884.796	(53.556)

### 6) Per materie prime sussidiarie di consumo e merci

Acquisti materie prime, consumo, ricambi	31/12/2016	Variazione	31/12/2017
Materiale idraulico	191.602	45.998	145.604
Materiale elettrico	58.701	43.233	15.468
Materiale di consumo	48.327	14.115	34.212
Reagenti per potabilizzazione	101.158	(21.212)	79.946
Carburanti e lubrificanti	54.768	(15)	54.783
Materiale informatico e cancelleria	40.399	(6.654)	47.053
Acquisti attrezzature	6.763	(4.459)	2.304
Acquisto vestiario e mater. Dotazione	18.543	1.226	17.317
Altri acquisti	46.513	11.287	35.226
<b>Totale</b>	<b>566.774</b>	<b>148.199</b>	<b>431.913</b>

A partire dal 2017 la voce “acquisto acqua” è stata riclassificata nei costi per servizi secondo quanto previsto dalle indicazioni dell'ARERA.

### 7) Costi per servizi

I costi per servizi sono rappresentati nella seguente tabella:

Costi per servizi	31/12/2016	Variazione	31/12/2017
Acquisto acqua ingrosso da terzi	4.535.522	405.635	4.129.887
Energia Elettrica media tensione	6.128.829	244.512	5.884.317
Energia elettrica bassa tensione	30.320	(24.336)	54.656
Energia elettrica acquistata in salvaguardia	0	(781.467)	781.467
Costi per manutenzioni impianti	641.822	124.912	516.910

Smaltimento fanghi da depurazione	500.663	75.611	425.052
Altri costi per servizi	288.334	(18.740)	307.074
Spese per autoveicoli	106.458	7.667	98.791
Costi per servizi commerciali e amm.	733.754	(160.159)	893.913
Costi per servizi generali	902.423	201.957	700.466
Utenze	135.564	18.157	117.407
Costi per compensi organi sociali	98.974	(1.788)	100.762
- compensi collegio sindacale	64.732	(370)	64.362
<b>Totale</b>	<b>14.102.663</b>	<b>91.961</b>	<b>14.010.702</b>

Tra i costi per servizi, come evidenziato nel capitolo B) 6 “Costi per materie prime sussidiarie di consumo e merci” i costi per acquisto acqua ingrosso, sono stati riclassificati, nel 2017, nei costi per servizi, di conseguenza anche il dato del 2016, per la dovuta comparazione. Per quanto riguarda i costi per energia elettrica, si rileva che a per il periodo 17/7/2017-14/8/2017 la Società è stata posta in salvaguardia in quanto il fornitore del servizio (Gala SpA), operante nel mercato libero, a causa di un contenzioso con il gestore del trasporto Enel ha subito la risoluzione del contratto, e pertanto ha causato indirettamente la messa in salvaguardia immediata di tutti i clienti. La Società si è adoperata nella ricerca di un gestore alternativo operante nel mercato libero, concludendo un contratto di fornitura in soli 28 giorni. Per tale periodo la messa in salvaguardia ha generato un aggravio di oneri, e per ciò, la società, nel 2018, ha formalmente affidato un incarico a un legale per la tutela degli interessi della società.

**I costi per autoveicoli** sono relativi alle spese di manutenzione e di assicurazione degli autoveicoli di proprietà.

**I costi per servizi commerciali** e amministrativi racchiudono le spese sostenute per lettura contatori € 370.160, per stampa e imbustamento bollette € 77.257, recapito bollette € 88.940, servizi numero verde € 31.986, spese bancarie e postali per incasso bollette € 125.020, comunicazioni agli utenti € 4.808, spese legali da terzi € 163.715 altri servizi € 32.028.

**I costi per servizi generali** racchiudono spese di vigilanza per € 17.123, spese postali per € 55.513, pulizia locali per € 45.448, derattizzazione per € 13.297, assicurazioni per € 179.416, consulenze legali e amministrative per € 108.155, prestazioni di terzi per € 98.804, buoni pasto per € 96.279, aggiornamento professionale per € 8.654, smaltimento rifiuti speciali € 37.056, spese per attività di riscossione tariffe fogna e depurazione effettuata da altri gestori € 11.861 e altri servizi residuali per € 28.860.

**I costi per le utenze** elettriche ammontano a € 33.721, per telefonia fissa e mobile ammontano ad € 83.686.

**I compensi degli organi sociali** sono costituiti dal compenso lordo del collegio sindacale,

deliberato con assemblea dei soci del 14/10/2013, che ammonta ad € 62.000, oltre cassa di previdenza e altri oneri. E dal compenso all'amministratore Dott. Vitale deliberato con assemblea del 22/9/2016 e dell'Avv. Corradi deliberato con Assemblea del 23/11/2016, per un totale di € 35.000 oltre oneri di legge.

## 8) Per godimento beni di terzi

Costi per godimento beni di terzi	31/12/2016	Variazione	31/12/2017
Fitto uffici	190.362	(548)	190.910
Spese condominiali	9.730	(133)	9.863
Noleggi autoveicoli (civ., industriali)	33.782	(12.511)	46.293
Noleggio ponti radio	2.656	(0)	2.656
Noleggi diversi	76	(161)	237
Canoni di concessione e derivazione	53.966	(774)	54.740
Canoni diversi	52.206	(41.556)	93.762
Canoni attraversamento	2.907	(213)	3.120
<b>Totale</b>	<b>345.685</b>	<b>(54.800)</b>	<b>401.581</b>

## 9) Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di anzianità, costo delle ferie non godute, accantonamenti di legge e variazione economica contratto collettivo nazionale di lavoro.

	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
	7.391.529	7.610.341	218.812
Costi per il Personale	31/12/2016	Variazione	31/12/2017
Salari e stipendi	5.233.141	(139.631)	5.372.772
Oneri Sociali	1.670.968	(82.508)	1.753.476
Trattamento di fine rapporto	393.206	(14.587)	407.793
Altri costi	94.214	(23.665)	117.879
<b>Totale</b>	<b>7.391.529</b>	<b>(260.391)</b>	<b>7.651.920</b>

Nel corso del 2017 la consistenza del personale si è ridotta solo di una unità. L'incremento è stato generato dal rinnovo del contratto di categoria per il biennio 2017-2018. L'incremento della voce "Altri costi del Personale" è relativo al compenso a n. 5 unità che hanno svolto un tirocinio formazione e orientamento lavorativo, per il tramite dell'Università degli studi di Catania.

## 10) Ammortamento e svalutazioni

### a)b) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
4.927.186	5.067.199	(140.013)

<b>Ammortamenti</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Variazioni</b>	<b>31/12/2017</b>
Ammortamento immob. immateriali	279.237	(17.525)	296.762
Ammortamento immob. materiali	4.787.962	157.538	4.630.424
<b>Totale</b>	<b>5.067.199</b>	<b>(140.013)</b>	<b>4.927.186</b>

Gli ammortamenti sono stati calcolati sulla base della durata utile dei cespiti e del loro impiego nella fase produttiva. Per il dettaglio sugli ammortamenti si rimanda alle tabelle esplicative delle “movimentazioni delle immobilizzazioni”.

Con riferimento alla condotta realizzata con i fondi della Cassa per il Mezzogiorno alla fine degli anni '80, la Società ha, anche per il 2016, rilevato che solo il 40% dell'opera è in esercizio, pertanto è stata calcolata la quota dell'ammortamento dell'anno in proporzione all'effettivo uso.

#### **d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide**

<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>Saldo al 31/12/2016</b>	<b>Variazioni</b>
2.110.066	1.975.005	(135.061)

Il conto accoglie la svalutazione dei crediti fiscalmente deducibili pari allo 0,50% dei crediti per fatture emesse per un importo di € 377.219. Gli interessi verso la Controllante Comune di Catania, sono stati accantonati al fondo svalutazione crediti per beneficiare degli effetti fiscali, fino al momento del pagamento e ammontano a € 1.732.847.

#### **11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo**

<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>Saldo al 31/12/2016</b>	<b>Variazioni</b>
30.461	19.167	11.294

Per la composizione delle rimanenze si rinvia a quanto indicato nella prima parte della nota integrativa pag. 13.

#### **14) Oneri diversi di gestione**

<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>Saldo al 31/12/2016</b>	<b>Variazioni</b>
1.438.532	1.455.108	16.576

Le principali voci che costituiscono gli oneri diversi di gestione sono le seguenti: oneri bancari per € 2.866; TOSAP occupazioni permanenti e temporanee per € 109.836; IMU per € 30.999; commissioni su fidejussioni rilasciate a garanzia di lavori di scavo per € 18.060; tasse di

proprietà su automezzi per € 3.547, commissioni su factor € 42.915; acquisti valori bollati per € 5.173, spese per insoluti € 3.056; minusvalenze per rottamazione di beni € 30.442; valori bollati € 5.934, costi indeducibili € 80.398; contributo per il funzionamento dell'AEEGSI oggi ARERA € 6.998. In tale Voce B.14. (Oneri diversi di Gestione) sono state riclassificati già dal 2016 gli oneri straordinari in base a quanto previsto dall'OIC 12. Le sopravvenienze passive, accolgono prevalentemente una rettifica di ricavi di anni precedenti nei confronti di un cliente Acque di Casalotto Spa, a seguito del ricalcolo della tariffa della convenzione di luglio 2008, che ha portato all'applicazione del regime tariffario ARERA. Tale ricalcolo è stato effettuato anche in considerazione della sentenza del TAR Milano n. 1273/2014, che ha esteso il regime tariffario a tutte le vendite di acqua all'ingrosso. La rettifica ammonta a € 719.837. In quanto a € 127.337 trattasi di un onere derivante da maggior imposte anni precedenti, verificate con accesso mirato II.DD.-IRAP relativo al programma controlli 2017 effettuato dall'Agenzia delle Entrate. Inoltre il conto accoglie rettifiche di ricavi di anni precedenti a seguito di contestazione di clienti e a costi, imputabili sempre ad esercizi precedenti, per i quali non è stato possibile effettuare la contabilizzazione nell'esercizio di competenza in quanto si sono manifestati e sostanziate soltanto nel corso del 2017.

### C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
	2.474.676	2.287.303	187.373

Descrizione	31/12/2016	Variazioni	31/12/2017
Da partecipazione	0	0	0
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
Da titoli iscritti nell'attivo circolante	0	0	0
Altri proventi finanziari	2.818.708	117.927	2.936.635
(Interessi e altri oneri finanziari)	(531.405)	69.446	(461.959)
<b>Totale</b>	<b>2.287.303</b>	<b>187.373</b>	<b>2.474.676</b>

Il dettaglio degli "Altri proventi finanziari" è il seguente:

#### 15) Altri proventi finanziari

Proventi Finanziari	Controllanti	Controllate	Collegate	Altri	Totale
Interessi bancari e postali	0	0	0	29	29
Interessi da clienti	1.732.847	0	0	1.147.531	2.880.378

Interessi su finanziamenti	0	0	0	0	0
Interessi su altri crediti	0	0	0	56.228	56.228
<b>Totale</b>	<b>1.732.847</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.203.788</b>	<b>2.936.635</b>

Gli interessi sono stati applicati verso gli utenti, pubblici e privati, per la morosità esistente al 31/12/2016 in quanto, per la morosità dell'anno in corso, viene applicata, in bolletta, la penalità per il ritardato pagamento, al tasso del 6%, nel rispetto del regolamento di servizio. Tale penalità denominata indennità di mora, è compresa nella voce interessi da clienti e ammonta a € 722.051. Agli utenti ai quali non viene applicata la mora, (grandi utenti) gli interessi di legge si applicano sulla morosità al 31/12/2017. Tra gli interessi attivi sono compresi € 49.779 relativi al rendimento di una polizza assicurativa societaria Cardif.

### 17) Interessi e altri oneri finanziari

Oneri Finanziari	Controllanti	Controllate	Collegate	Altri	Totale
Interessi su obbligazioni	0	0	0	0	0
Interessi su Mutui	0	0	0	57.390	57.390
Interessi bancari e postali	0	0	0	926	926
Interessi su finanziamenti	0	0	0	15.285	15.285
Perdite di Partecipazioni	0	0	0	0	0
Interessi di mora	0	0	0	375.498	375.498
Altri	0	0	0	12.860	12.860
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>461.959</b>	<b>461.959</b>

Gli interessi ed altri oneri finanziari sono costituiti da interessi passivi su mutui, interessi passivi su c/c bancari e postali, interessi passivi sul finanziamento per la realizzazione delle condotte STMicroelectronics, Sibeg e Wyeth Lederle. Nella voce Interessi di Mora, ritroviamo: interessi passivi su ritardato pagamento a fornitori mentre nella voce "Altri" interessi su rateizzazione imposte e tasse.

## D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

Nel 2017 non ci sono state rettifiche di attività finanziarie

### 22) IMPOSTE SUL REDDITO DI ESERCIZIO

#### a) Imposte correnti

	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
	1.064.276	528.795	(535.481)
<b>IMPOSTE</b>	<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>Saldo al 31/12/2016</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Imposte correnti:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Imposte per condono	0	0	0
IRAP	503.004	440.894	(62.110)
IRES	561.272	87.901	(473.371)
<b>Imposte differite (anticipate)</b>			
IRES	0	0	0
IRAP	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>1.064.276</b>	<b>528.795</b>	<b>(535.481)</b>

Ai sensi del punto 14) dell'art. 2427 del Codice civile si evidenzia che non sono state registrate rettifiche di valore operate esclusivamente in applicazione di norme tributarie.

#### **b) c) Imposte differite e anticipate (Art. 2427, comma 1, n. 14 lettere "a" e "b", Cod.Civ.)**

In sede di redazione del bilancio di esercizio non si sono verificati i presupposti per la determinazione delle imposte anticipate e differite.

### **23) UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO**

	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
	1.346.401	937.765	408.636

	Saldo al 31.12.2017	Saldo al 31.12.2016	Variazione
Risultato prima delle imposte	2.410.677	1.466.560	944.117
Imposte dell'Esercizio (IRAP)	(503.004)	(440.894)	(62.110)
Imposte dell'Esercizio (IRES)	(561.272)	(87.901)	(473.371)
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>1.346.401</b>	<b>937.765</b>	<b>408.636</b>

#### **Tutela della riservatezza dei dati personali**

Ai sensi dell'Allegato B del D. Lgs. 30 Giugno 2003 n. 196 (Codice della Privacy) la Società ha provveduto alla redazione del Documento Programmatico sulla Sicurezza, sussistendo il trattamento di dati sensibili e/o giudiziari. Nel Documento Programmatico sono state fornite informazioni tra l'altro sull'elenco dei trattamenti di dati personali, la distribuzione dei compiti e delle responsabilità delle strutture preposte al trattamento dei dati, l'analisi dei rischi che incombono sui dati, le misure da adottare per garantire l'integrità e la disponibilità dei dati, la protezione delle aree e dei locali, la descrizione dei criteri e delle modalità per il ripristino della



disponibilità dei dati in caso di distruzione o danneggiamento, la previsione di eventuali interventi formativi degli incaricati del trattamento, la descrizione dei criteri da adottare per garantire l'adozione delle misure minime di sicurezza in caso di trattamento di dati personali affidati a strutture esterne a quelle societarie.

### **Ammontare complessivo degli emolumenti spettanti agli Amministratori e Sindaci**

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi erogati agli Amministratori e ai membri del Collegio Sindacale per l'anno 2017:

	31/12/2016	31/12/2017
<u>Compenso all'Amministratore (Presidente)</u>	33.000	35.000
<u>Compenso ai Sindaci</u>	62.000	62.000

Il compenso del Presidente e dei membri del collegio sindacale, è stato fissato con delibera dell'Assemblea del 23/11/2016. I compensi esposti non contengono gli oneri accessori di legge. Il presente Bilancio, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

### **Proposta di destinazione del risultato di esercizio**

In conformità a quanto esposto si propone di destinare l'utile di esercizio, pari a € 1.346.401, come di seguito riportato:

- 5% riserva legale € 67.320
- 15% riserva statutaria € 212.058
- di accantonare il residuo utile a riserva straordinaria

Si propone inoltre di destinare gli utili portati a nuovo degli anni precedenti, pari a € 1.536.545, a riserva straordinaria.

Per il Consiglio di Amministrazione  
F.to Il Presidente  
Prof. Avv. Antonio Francesco Vitale

**SIDRA S.P.A.**

**Relazione del Consiglio di Amministrazione**

**sulla gestione anno 2017**



## SOMMARIO

<i>1. Informativa sulla società</i> .....	60
<i>2. Sidra SpA e la gestione del servizio idrico integrato</i> .....	61
<i>3. Il Servizio idrico integrato nell'ambito di Catania</i> .....	74
<i>4. Modello Organizzativo - Revisione della struttura organizzativa</i> .....	79
<i>5. Produzione e distribuzione della risorsa idrica</i> .....	90
<i>6. Depurazione e rete fognaria</i> .....	93
<i>7. Gestione impianto di depurazione 2017-2018</i> .....	94
<i>8. Gli investimenti</i> .....	122
<i>9. Gestione Economica</i> .....	122
<i>10. Efficienza energetica</i> .....	123
<i>11. Efficienza nell'approvvigionamento di acqua potabile</i> .....	124
<i>12. Costo del lavoro</i> .....	125
<i>13. Gestione patrimoniale</i> .....	128
<i>14. Indicatori di risultato</i> .....	130
<i>15 Gestione Finanziaria</i> .....	132
<i>16. Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società–Principali indicatori non finanziari</i> ..	135
<i>17. Misurazione del rischio</i> .....	135
<i>18. L'impatto ambientale e la sicurezza aziendale</i> .....	138
<i>19. La formalizzazione ed attivazione dei principali processi aziendali</i> .....	139
<i>20. Destinazione del risultato di esercizio</i> .....	143

## Relazione sulla gestione

### Bilancio al 31/12/2017

#### **Al Socio Azionista**

Nella presente relazione, a corredo del bilancio al 31.12.2017, sono rappresentate le condizioni che hanno determinato l'evoluzione operativa della Società nel corso dell'anno e le direttrici che la Società ha seguito e intende seguire al fine di poter meglio operare nel complesso scenario di mercato relativo alla gestione del Servizio Idrico Integrato, che presenta in Sicilia ancora non trascurabili elementi di incertezza e instabilità.

Rinviando alla nota integrativa ed al bilancio l'esplicitazione dei dati numerici, in questo contesto vogliamo relazionare sui diversi aspetti gestionali della Società, con riferimento all'esercizio chiuso al 31.12.2016, ed alle prospettive future, limitandoci ad evidenziare gli aspetti salienti che hanno connotato l'attività della Società nel corso dell'anno e le variazioni intervenute rispetto all'esercizio 2015.

#### **1. Informativa sulla società**

Si riportano di seguito le informazioni generali sulla società e sul suo posizionamento nel mercato di riferimento, che non ha fatto registrare sostanziali modificazioni rispetto a quelle rese nella precedente relazione. La Società, certificata ISO 9001, gestisce il Servizio Idrico Integrato nell'ambito dell'area metropolitana di Catania ed in alcuni comuni limitrofi (S. Agata Li Battiati, S. Giovanni La Punta, Tremestieri Etneo, Gravina, S. Gregorio, Misterbianco), dalla captazione alla distribuzione di acqua ad uso civile, irriguo ed industriale alla gestione della fognatura e della depurazione delle acque reflue. Sidra provvede ad assicurare la disponibilità della risorsa idrica mediante un complesso sistema di produzione, che assicura il prelievo della risorsa idrica dal sottosuolo attraverso gallerie e pozzi trivellati (galleria Tavolone, galleria Turchio, galleria Consolazione, e pozzi Fisichelli, Etna Acque, Giusti, Messina e AISA), opportunamente integrato, attraverso acquisto, vettoriamento e scambio di acqua all'ingrosso. L'acqua prodotta, opportunamente potabilizzata attraverso un processo di dissabbiatura e disinfezione, viene poi

convogliata, tramite condotte di adduzione, in 10 serbatoi al servizio dell'area metropolitana, con una capacità complessiva di accumulo pari a circa 150.000 m<sup>3</sup>.

Le origini della società risalgono al 1967 quando l'Amministrazione Comunale comincia a gestire direttamente gli impianti della Società Acque di Casalotto; nel 1971 nasce l'Azienda Acquedotto Municipale che dal 1995, con l'acquisizione della Società Etna Acque, estende il servizio anche ai comuni limitrofi. Il 1996 segna la nascita dell'Azienda Speciale Sidra, ai sensi del terzo comma, lettera c) dell'articolo 22 e dell'articolo 23 della legge 142/90, che inizia ad acquisire così i caratteri di autonomia imprenditoriale e personalità giuridica fino al 2000, quando la Società Etna Acque e Sidra confluiscono in un unico soggetto giuridico, denominato Sidra spa, con socio Unico il Comune di Catania detentore del 100% del capitale sociale, formato da n. 3.000.000 di azioni del valore nominale di € 10,00 cadauna.

Sidra serve circa 110.000 utenze, pari ad una popolazione media servita di circa 320.000 abitanti. La rete acquedottistica ha una lunghezza globale di circa 900 km.

L'impianto di depurazione può assicurare il servizio ad una potenzialità nominale di circa 325.000 abitanti equivalenti, direttamente o mediante il ricevimento degli espurghi attraverso l'impianto di smaltimento dei bottini. Nell'ambito delle iniziative volte a superare i rigori della procedura di infrazione comunitaria sulle acque reflue non trattate Sidra, a supporto del Comune di Catania, ha progettato il completamento della rete fognaria e l'ammodernamento e il potenziamento dell'impianto di depurazione, per la protezione degli acquiferi e la valorizzazione ambientale, naturalistica e turistica dell'area metropolitana di Catania. Obiettivo dell'Azienda è oggi supportare il soggetto attuatore degli interventi per il completamento delle reti e dell'impianto di depurazione, a raggiungere entro il 2022 la copertura dell'intero agglomerato di Catania con una rete collegata ad un impianto di depurazione, con elevati standard tecnologici e di sicurezza. Grande attenzione è posta al riuso delle acque reflue e alle possibilità di riutilizzo, anche per il recupero naturalistico e ambientale di aree periferiche.

## *2. Sidra S.p.A. e la gestione del Servizio Idrico Integrato*

Sidra S.p.A. gestisce il servizio idrico integrato dell'area metropolitana di Catania. Un'ampia area, che supera i confini istituzionali comunali talmente conurbata da rendere tali confini un limite allo sviluppo e all'efficiente ed economica organizzazione dei servizi pubblici locali. In tal senso, già l'Azienda speciale SIDRA, nell'anno 2000 si era dotata di un piano di sviluppo che costituiva una vera e propria anticipazione del piano d'Ambito, quale riferimento per le politiche di investimento per il rinnovo e il potenziamento degli impianti, il miglioramento uniforme del servizio in un'area

costituita da 28 Comuni, la distrettualizzazione della rete idrica per un più efficace controllo delle dispersioni nonché per il riordino delle frammentate gestioni idriche presenti nell'area metropolitana Catanese. Successivamente SIDRA spa portò a compimento anche un Piano di Sviluppo denominato Progetto Speciale Fognatura di Catania, che identificava gli investimenti necessari per consentire al Comune di Catania e ai Comuni contermini di raggiungere quegli standard ambientali che avrebbero evitato la sopraggiunta condanna dello stato italiano per infrazione comunitaria. Entrambi i Piani furono interamente redatti da strutture tecniche interne alla società, costituite per lo più da giovani ingegneri, con l'impareggiabile regia e il supporto scientifico del compianto prof. Luigi Martini, che ha concepito e realizzato il sistema idrico al servizio della città di Roma.

Sidra ha da sempre posto notevole attenzione allo scenario nell'ambito del quale opera.

L'evoluzione della costituzione della gestione unitaria nell'ATO di Catania, caratterizzata da un periodo di stallo che va dal 2009 ad oggi per effetto di un lungo e complesso contenzioso, ha condizionato qualsiasi iniziativa anche riguardo al piano degli investimenti, previsti nel piano d'Ambito, la cui attuazione era tra le priorità assegnate al gestore unico. Pertanto negli ultimi anni Sidra si è trovata ad operare in uno scenario di assoluta incertezza, con una programmazione a brevissimo termine, considerato il limitato orizzonte temporale su cui impostare programmi certi, e a pianificare la realizzazione dei necessari investimenti, in un contesto da sempre condizionato dall'imminente e mai attuato trasferimento della gestione al gestore unitario.

Con legge 9 gennaio 2013, n. 2 "Norme transitorie per la regolazione del servizio idrico integrato" la Regione Siciliana ha posto in liquidazione le Autorità d'Ambito Ottimale della Sicilia e determinato i principi per la revisione delle forme di cooperazione tra gli Enti Locali, per la regolazione, organizzazione e gestione del servizio idrico integrato; in particolare la legge prefigura la costituzione di un'autorità d'ambito regionale nonché di consorzi tra i Comuni. Con successiva legge regionale, da emanarsi entro sei mesi dalla data di entrata in vigore della legge 2/2013, le funzioni delle Autorità d'ambito sarebbero state infatti trasferite ai Comuni, che le avrebbero dovuto esercitare in forma singola o associata, con le modalità previste dal decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, senza oneri aggiuntivi per la finanza pubblica. La medesima legge regionale avrebbe dovuto disciplinare le modalità di successione nei rapporti giuridici attivi e passivi e le modalità di tutela dei rapporti di lavoro eventualmente in essere facenti capo alle Autorità d'ambito. Con il D.P.C.M 20 luglio 2012, pubblicato in «Gazzetta» il 3 ottobre, sono state dettate norme di grande importanza in materia di regolazione e controllo del servizio idrico integrato (Sii). L'articolo 21 del Dl 201/2011 ha soppresso la Commissione nazionale di vigilanza sulle risorse idriche

(Conviri) e previsto il passaggio alla già esistente Autorità per l'energia elettrica ed il gas (AEEGSI), di funzioni in materia idrica, da individuare mediante un DPCM. Conseguentemente il servizio idrico integrato è sottoposto alla regolazione di una Autorità, che opera in piena autonomia e indipendenza di giudizio. Fatte salve alcune funzioni, seppure di rilievo, assegnate al ministero dell'Ambiente (indirizzi sulla pianificazione degli usi e sugli standard di qualità delle risorse idriche e criteri di determinazione del costo ambientale, ad esempio) il decreto attribuisce le funzioni fondamentali alla AEEGSI in materia di regolazione e controllo del Sii. Le funzioni più significative assegnate possono essere così sintetizzate:

- I) definizione dei livelli minimi e degli obiettivi di qualità del servizio, vigilanza sulle modalità di erogazione del servizio con premialità e penalità, poteri di accesso e d'ispezione, sanzioni amministrative;
- II) predisposizione di una o più convenzioni tipo per la regolazione dei rapporti tra autorità competente all'affidamento del servizio e gestore;
- III) definizione delle componenti di costo per la fissazione della tariffa, in conformità ai criteri dettati dal ministero dell'Ambiente;
- IV) predisposizione e revisione periodica del metodo tariffario;
- V) verifica del piano d'ambito;
- VI) approvazione delle tariffe del SII proposte dal soggetto competente sulla base del piano d'Ambito. In caso d'inadempienza, determinazione in via provvisoria delle tariffe sulla base delle informazioni disponibili;
- VII) adozione di direttive per la trasparenza della contabilità;
- VIII) espressioni di pareri su richiesta del Governo;
- IX) tutela dei diritti degli utenti, anche valutando reclami, e determinando, ove possibile, obblighi d'indennizzo automatico in favore degli utenti stessi;
- X) raccolta, elaborazione di dati statistici e conoscitivi, assicurando l'accesso generalizzato;
- XI) definizione di ulteriori programmi di attività, d'intesa con le regioni, a garanzia degli interessi degli utenti.

L'Autorità ha approvato il metodo transitorio per la determinazione delle tariffe del servizio idrico integrato negli anni 2012/2013, ha avviato un'istruttoria conoscitiva per verificare alcuni comportamenti dei gestori potenzialmente non conformi alla normativa vigente e lesivi dei diritti degli utenti e ha approvato la prima Direttiva per la trasparenza dei documenti di fatturazione. Il metodo transitorio individuava i criteri adottati a livello nazionale per determinare le tariffe 2012 e 2013 del servizio idrico integrato, compresi i servizi di captazione a usi multipli e di depurazione a

uso industriale e civile. La nuova metodologia tariffaria, conciliando gli esiti referendari con la normativa europea e nazionale in tema di rispetto dei principi, confermati dalla Corte Costituzionale, del recupero dei costi e del “chi inquina paga”, promuove gli investimenti in un settore che presenta un’elevata necessità d’interventi sulle strutture esistenti.

Nello specifico, le principali novità di questo metodo riguardano, nel rispetto degli esiti referendari, la soppressione della remunerazione del capitale e il riconoscimento del costo della risorsa finanziaria in aderenza al principio della copertura integrale dei costi, per sua natura variabile in funzione dell’andamento dei mercati finanziari. In tal senso la società è in regola rispetto alle nuove previsioni non avendo mai applicato, nei propri bilanci, la remunerazione del capitale investito.

Un’altra innovazione è che il costo degli investimenti sarà, di norma, riconosciuto solo quando le opere saranno realizzate ed entrate in funzione, anche se è prevista la possibilità di riconoscere in tariffa uno specifico importo per alimentare un fondo per il finanziamento di nuovi investimenti. L’inserimento di questo importo è subordinato all’applicazione di un meccanismo di verifica dell’effettiva destinazione di queste partite tariffarie.

Dall’1 gennaio 2014 è entrato in vigore il nuovo Metodo Tariffario, che rappresenta l’evoluzione del Metodo tariffario transitorio, finalizzato ad assicurare, attraverso una regolazione stabile e certa l’economicità, l’efficienza, l’equilibrio economico-finanziario nelle gestioni. La società è in regola nei termini disponendo già di una carta del servizio idrico integrato e provvedendo ad abolire dalla propria tariffa applicata alle utenze domestiche il minimo impegnato, attraverso una rimodulazione tariffaria operata nel rispetto dell’iso-ricavo. Al riguardo la Società ha adottato dapprima la proposta tariffaria e successivamente il collegato piano degli investimenti, che è stato approvato dall’Autorità per l’Energia Elettrica e il Gas con delibera 66/2015.

L’Assemblea regionale siciliana (ARS) ha approvato il DDL sulla riforma del servizio idrico in Sicilia. In sintesi gli elementi caratterizzanti:

- Vengono previsti nove ambiti territoriali ottimali;
- Affidamento della gestione del servizio idrico a una società pubblica, mista o privata. Sarà l’Assemblea dell’ATO, ad individuare il proprio modello gestionale attraverso procedure pubbliche. L’affidamento a privati sarà possibile solo nel caso in cui si dimostri più conveniente rispetto alla gestione pubblica;
- Gli affidamenti non potranno superare i 9 anni;
- Previsto un quantitativo "minimo vitale" di 50 litri al giorno per i cittadini morosi e un fondo di sostegno per il pagamento delle bollette delle famiglie meno abbienti;
- Tariffa scontata del 50% per l’acqua che non sarà impiegata per fini alimentari;



Garantendo gli attuali livelli occupazionali, la riforma incentiva l'affidamento al gestore pubblico riguardo la gestione.

Si riporta l'intero art. 6:

*«Articolo 6: Gestione del servizio idrico integrato*

- 1. La gestione del servizio idrico integrato è realizzata senza finalità lucrative, persegue obiettivi di carattere sociale e ambientale ed è finanziata attraverso meccanismi tariffari.*
- 2. Al fine di salvaguardare l'unitarietà e la qualità del servizio, le Assemblee Territoriali Idriche, di cui all'articolo 5 comma 2, affidano la gestione delle acque, mediante servizio idrico integrato, ad Enti di diritto pubblico, quali Aziende speciali, Aziende speciali consortili, consorzi tra Comuni.*
- 3. Compatibilmente con i criteri di cui al comma 1, dell'articolo 5, ove si rendesse necessario, il servizio idrico integrato può essere affidato, in ogni ambito territoriale ottimale, a più gestori pubblici che dispongano delle strutture e dei mezzi per la gestione del ciclo integrato dell'acqua.*
- 4. Al fine di salvaguardare le forme e le capacità gestionali esistenti, i comuni possono provvedere alla gestione in forma diretta e pubblica del servizio idrico, in forma associata, anche ai sensi dell'articolo 30 del decreto legislativo 267/2000 e successive modifiche ed integrazioni, attraverso la costituzione di sub ambiti, composti da più Comuni facenti parte dello stesso ambito territoriale ottimale, che possono provvedere alla gestione unitaria del servizio.*
- 5. I Comuni che si trovino in particolari condizioni geografiche, idrogeologiche, tali da rendere anti economica la gestione associata del servizio, possono gestire in forma singola e diretta il servizio idrico integrato.*
- 6. Le società a capitale interamente pubblico continuano a gestire il servizio idrico integrato già affidato dall'Ente o dagli Enti pubblici territoriali titolari del relativo capitale sociale, nella permanente ricorrenza delle seguenti condizioni: a) divieto di cessione di quote di capitale a qualsiasi titolo a soggetti privati; b) esercizio della propria attività istituzionale in via prevalente in favore dell'ente o degli enti pubblici proprietari; c) obbligo di sottostare a forme di controllo analogo da parte dell'ente o degli enti pubblici titolari del relativo capitale sociale.*
- 7. Entro 90 giorni dalla data di entrata in vigore della presente legge, l'ente o gli enti pubblici territoriali titolari del capitale delle società di cui al comma 6, mediante adozione di apposita delibera del Consiglio Comunale, attestano la sussistenza dei requisiti di cui al comma 6 apportando, ove occorra, modifiche agli statuti e stabilendo la nuova durata dell'affidamento del servizio idrico integrato alle predette società.*
- 8. Le società di cui al comma 6 che detengano a qualsiasi titolo infrastrutture e mezzi nel territorio da servire, possono assumere la gestione del sistema idrico integrato in favore degli enti locali ricadenti nell'Ambito Territoriale Ottimale ovvero dell'Area metropolitana di riferimento, ampliando la propria compagine sociale o stipulando apposito contratto di servizio con l'ente o gli enti locali interessati.*
- 9. Nelle Convenzioni di affidamento del servizio idrico integrato è previsto un Fondo di solidarietà a sostegno dei soggetti meno abbienti utilizzato, secondo modalità definite dalle Assemblee territoriali idriche,*

*esclusivamente per il pagamento delle bollette afferenti il servizio idrico integrato. I beneficiari del suddetto Fondo sono individuati sulla base dell'indicatore della situazione economica equivalente (ISEE) e di altri indicatori reddituali, quali attestazioni che certifichino la condizione di indigenza, di disoccupazione ovvero di mancata percezione di reddito. Il Fondo è alimentato, per il primo anno, attraverso le risorse derivanti dalla tariffa del servizio idrico integrato. Decorso il primo anno dalla sua istituzione, il Fondo è alimentato mediante un accantonamento a carico del gestore, nella misura pari allo 0,2% del fatturato complessivo annuo. Con decreto dell'Assessore per l'energia ed i servizi di pubblica utilità, sentito l'Assessore per la famiglia, politiche sociali e lavoro, sono stabilite le modalità di attuazione del presente comma.»*

Con d.l. 12 settembre 2014 n. 133, nel testo coordinato con la legge di conversione 11 novembre 2014, n. 164 recante: «Misure urgenti per l'apertura dei cantieri, la realizzazione delle opere pubbliche, la digitalizzazione del Paese, la semplificazione burocratica, l'emergenza del dissesto idrogeologico e per la ripresa delle attività produttive.» all'art. 7 “Norme in materia di gestione di risorse idriche” ha apportato modifiche urgenti al decreto legislativo 3 aprile 2006, n. 152 recante «Norme in materia ambientale», ed in particolare:

At. 153 (Dotazioni dei soggetti gestori del servizio idrico integrato) regola le modalità di affidamento in concessione gratuita al gestore del servizio idrico integrato, il quale ne assume i relativi oneri nei termini previsti dalla convenzione e dal relativo disciplinare, delle infrastrutture idriche di proprietà degli enti locali, stabilendo che di tale trasferimento si tiene conto nella determinazione della tariffa, al fine di garantire l'invarianza degli oneri per la finanza pubblica. Il gestore è tenuto a subentrare nelle garanzie e nelle obbligazioni relative ai contratti di finanziamento in essere o ad estinguerli, ed a corrispondere al gestore uscente un valore di rimborso definito secondo i criteri stabiliti dall'Autorità per l'energia elettrica, il gas e il sistema idrico.

Art. 156 (Riscossione della tariffa) regola le modalità di riscossione della tariffa e di riparto nel caso di servizio idrico gestito separatamente dagli altri sub servizi.

Art. 172 (Gestioni esistenti). I primi 5 commi sono sostituiti dai seguenti:

*«1. Gli enti di governo degli ambiti che non abbiano già provveduto alla redazione del Piano d'Ambito di cui all'articolo 149, ovvero non abbiano scelto la forma di gestione ed avviato la procedura di affidamento, sono tenuti, entro il termine perentorio del 30 settembre 2015, ad adottare i predetti provvedimenti disponendo l'affidamento del servizio al gestore unico con la conseguente decadenza degli affidamenti non conformi alla disciplina pro tempore vigente.*

*2. Al fine di garantire il rispetto del principio di unicità della gestione all'interno dell'ambito territoriale ottimale, il gestore del servizio idrico integrato subentra, alla data di entrata in vigore della presente disposizione, agli ulteriori soggetti operanti all'interno del medesimo ambito territoriale. Qualora detti soggetti gestiscano il servizio in base ad un affidamento assentito in conformità alla normativa pro tempore*

vigente e non dichiarato cessato ex lege, il gestore del servizio idrico integrato subentra alla data di scadenza prevista nel contratto di servizio o negli altri atti che regolano il rapporto.

3. In sede di prima applicazione, al fine di garantire il conseguimento del principio di unicità della gestione all'interno dell'ambito territoriale ottimale, l'ente di governo dell'ambito, nel rispetto della normativa vigente e fuori dai casi di cui al comma 1, dispone l'affidamento al gestore unico di ambito ai sensi dell'articolo 149-bis alla scadenza di una o più gestioni esistenti nell'ambito territoriale tra quelle di cui al comma 2, ultimo periodo, il cui bacino complessivo affidato sia almeno pari al 25 per cento della popolazione ricadente nell'ambito territoriale ottimale di riferimento. Il gestore unico così individuato subentra agli ulteriori soggetti che gestiscano il servizio in base ad un affidamento assentito in conformità alla normativa pro tempore vigente e non dichiarato cessato ex lege alla data di scadenza prevista nel contratto di servizio o negli altri atti che regolano il rapporto. Al fine di addivenire, nel più breve tempo possibile, all'affidamento del servizio al gestore unico di ambito, nelle more del raggiungimento della percentuale di cui al primo periodo, l'ente competente, nel rispetto della normativa vigente, alla scadenza delle gestioni esistenti nell'ambito territoriale tra quelle di cui al comma 2, ultimo periodo, i cui bacini affidati siano complessivamente inferiori al 25 per cento della popolazione ricadente nell'ambito territoriale ottimale di riferimento, dispone l'affidamento del relativo servizio per una durata in ogni caso non superiore a quella necessaria al raggiungimento di detta soglia, ovvero per una durata non superiore alla durata residua delle menzionate gestioni esistenti, la cui scadenza sia cronologicamente antecedente alle altre, ed il cui bacino affidato, sommato a quello delle gestioni oggetto di affidamento, sia almeno pari al 25 per cento della popolazione ricadente nell'ambito territoriale ottimale di riferimento.

3-bis. Entro il 31 dicembre 2014 e, negli anni successivi, entro il 30 giugno e il 31 dicembre di ogni anno, l'Autorità per l'energia elettrica, il gas e il sistema idrico presenta alle Camere una relazione sul rispetto delle prescrizioni stabilite dal decreto legislativo 3 aprile 2006, n. 152, in particolare:

- a) a carico delle regioni, per la costituzione degli enti di governo dell'ambito;
- b) a carico degli enti di governo dell'ambito, per l'affidamento del servizio idrico integrato;
- c) a carico degli enti locali, in relazione alla partecipazione agli enti di governo dell'ambito e in merito all'affidamento in concessione d'uso gratuito delle infrastrutture del servizio idrico integrato ai gestori affidatari del servizio.

4. Qualora l'ente di governo dell'ambito non provveda nei termini stabiliti agli adempimenti di cui ai commi 1, 2 e 3 o, comunque, agli ulteriori adempimenti previsti dalla legge, il Presidente della regione esercita, dandone comunicazione al Ministro dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare e all'Autorità per l'energia elettrica, il gas e il sistema idrico, i poteri sostitutivi, ponendo le relative spese a carico dell'ente inadempiente, determinando le scadenze dei singoli adempimenti procedurali e avviando entro trenta giorni le procedure di affidamento. In tali ipotesi, i costi di funzionamento dell'ente di governo riconosciuti in tariffa sono posti pari a zero per tutta la durata temporale dell'esercizio dei poteri sostitutivi. Qualora il Presidente della regione non provveda nei termini così stabiliti, l'Autorità per l'energia elettrica, il gas ed il

*sistema idrico, entro i successivi trenta giorni, segnala l'inadempienza al Presidente del Consiglio dei ministri che nomina un commissario ad acta, le cui spese sono a carico dell'ente inadempiente. La violazione della presente disposizione comporta responsabilità erariale.*

*5. Alla scadenza del periodo di affidamento, o alla anticipata risoluzione delle concessioni in essere, i beni e gli impianti del gestore uscente relativi al servizio idrico integrato sono trasferiti direttamente all'ente locale concedente nei limiti e secondo le modalità previsti dalla convenzione»;*

In presenza del delineato quadro normativo ancora confuso e incoerente tra il livello regionale e quello nazionale, fonte di incertezze sul futuro assetto organizzativo e giuridico del settore, che condiziona inevitabilmente la definizione di programmi di sviluppo e d'investimenti di medio-lungo termine, il Comune di Catania ha comunque inteso creare le condizioni per l'immediata operatività del gestore d'Ambito nell'agglomerato interessato dai lavori di completamento dell'impianto di depurazione e della rete fognaria, in considerazione dell'urgenza imposta dalla procedura di infrazione e della consapevolezza che il raggiungimento della conformità nel più breve tempo possibile non possa prescindere, sin da subito, dalla presenza e operatività di un gestore obbligato a svolgere le attività di propria competenza per un obiettivo comune. Con delibera di Consiglio Comunale del 30 dicembre 2015 SIDRA è stata identificata gestore salvaguardato "In House" del servizio idrico integrato nella forma e nei modi previsti dal comma 11 dell'art. 4 della legge regionale 11 agosto 2015 n. 19 e nei termini previsti dal vigente contratto di servizio. In particolare la con citata deliberazione il Consiglio ha deciso tra l'altro, di:

- approvare le modifiche e gli adeguamenti allo statuto della SIDRA spa, inserite nel testo integrato allegato al presente atto;
- di attestare, ai sensi dell'art. 4 comma 10 della legge regionale 11 agosto 2015 n. 19, la sussistenza dei requisiti di cui al comma 9 dello stesso articolo;
- di approvare lo schema di "Protocollo di intesa tra Autorità d'ambito in liquidazione ed il Comune di Catania, nella qualità di Soggetto Attuatore, ai sensi di quanto disposto dall'Allegato 2 dell'APQ rafforzato "Depurazione delle acque reflue" del gennaio 2013";
- di autorizzare SIDRA spa ad assumere, la gestione del servizio idrico integrato nel Comune di Catania nella forma e nei modi previsti dal comma 11 del citato art. 4 della legge regionale 11 agosto 2015 n. 19 e nei termini previsti dal vigente contratto di servizio;
- confermare l'affidamento del Servizio Idrico Integrato a Sidra SPA sino alla data di costituzione e concreto avvio della gestione unitaria d'Ambito, alla quale SIDRA conferirà gli impianti con le modalità di cui all'art. 7 D.L.133/2014, come convertito dalla legge n.164 del 11 novembre 2014 e comunque fino e non oltre la scadenza del vigente contratto di servizio già fissata al 30.06.2030;

- demandare e autorizzare il Dirigente del Settore competente all'adozione e stipula di tutti gli atti, giuridicamente necessari e conseguenti per la continuazione dell'affidamento del servizio in oggetto a Sidra;
- dare atto che Sidra spa, quale soggetto gestore del Servizio Idrico Integrato, è giuridicamente vincolata ad attuare tutte le obbligazioni assunte nell'ambito del processo di realizzazione delle opere inserite nel finanziamento CIPE 60/2012, e delle opere ulteriori e complementari di competenza del gestore d'ambito (riattivazione delle condotte esistenti, realizzazione delle reti capillari e degli allacci alle utenze, terminali di raccolta delle acque pluviali ecc.) e più in generale tutte le misure operative necessarie al superamento delle infrazioni comunitarie, nell'alveo del sistema di regole assunte a riferimento dall'AEEGSI per assicurare una evoluzione tariffaria sostenibile per le utenze, correlata ad una concreta attività operativa di mantenimento e sviluppo del patrimonio impiantistico del servizio idrico integrato.

Sidra spa, quale riconfermato soggetto gestore del Servizio Idrico Integrato, è quindi giuridicamente vincolata dal Soggetto Attuatore Comune di Catania a ad attuare per esso tutte le obbligazioni assunte nell'ambito del processo di realizzazione delle opere inserite nel finanziamento CIPE 60/2012, e delle opere ulteriori e complementari di competenza del gestore d'ambito (riattivazione delle condutture esistenti, realizzazione delle reti capillari e degli allacci alle utenze, terminali di raccolte delle acque pluviali ecc.) e più in generale tutte le misure operative necessarie per il superamento dell'infrazione comunitaria, nell'alveo del sistema di regole assunte a riferimento dall'AEEGSI per assicurare una evoluzione tariffaria, sostenibile per le utenze, correlata ad una concreta attività operativa di mantenimento e sviluppo del patrimonio impiantistico del servizio idrico integrato.

Nel rispetto della normativa comunitaria, e di quella nazionale di riferimento, l'affidamento del Servizio Idrico Integrato a Sidra S.p.A. vale fino alla data di costituzione e concreto avvio operativo del gestore unitario d'Ambito, al quale SIDRA conferirà gli impianti con le modalità previste all'art. 7 D.L.133/2014, come convertito dalla legge n.164 del 11 novembre 2014.

E' stato pertanto ripristinato, a livello di agglomerato, il modello organizzativo proprio della gestione del SII, per come delineato dalla normativa nazionale e comunitaria di riferimento, con un soggetto regolatore, coincidente con il soggetto attuatore, che svolge le funzioni regolatorie proprie dell'Autorità d'Ambito e un soggetto gestore in house giuridicamente vincolato ad attuare le procedure necessarie per il superamento dell'infrazione comunitaria, nelle more della costituzione e avvio della gestione unitaria d'ambito.

In definitiva, le elaborazioni progettuali svolte dal Comune di Catania, sono:

- a.** il progetto preliminare generale (a livello di programma generale) dell'intero intervento necessario per il raggiungimento degli obiettivi di cui all'APQ Depurazione Acque reflue nell'intero agglomerato intercomunale di Catania. I mezzi finanziari complessivi necessari per appaltare l'intero intervento ammontano a 393.888.687 euro;
- b.** il progetto preliminare riguardante il complesso di opere inserite nel finanziamento assentito ex delib. CIPE 60/2012, redatto per le finalità di cui all'art. 53 c. 2 lett. c del D. Lgs 163/2006, con gli approfondimenti richiesti dal Regolamento, denominato "Completamento dell'impianto di depurazione ed estensione della rete – Opere inserite nel finanziamento concesso delib. CIPE 60/2012", di importo pari a 213.122.922 euro. Esso è la risultante di un processo di valutazione delle alternative, condotto con la supervisione della Unità Specialistica ex art. 3 comma 3 dell'APQ Acque Reflue, finalizzato a raggiungere il miglior rendimento delle somme stanziare, sia in termini di funzionalità che di ritorno ambientale e di sostenibilità gestionale.
- c.** il progetto, anch'esso oggetto di approfondimenti finalizzati a raggiungere il livello qualitativo prossimo al definitivo, contenente le opere ulteriori di ampliamento e completamento, di importo pari a 180.765.765 euro, non inserite nel finanziamento CIPE 60/2012 concesso. Il progetto non è munito di verifica e pareri per la cantierabilità essendo stata già a suo tempo programmata la progettazione definitiva prima dell'affidamento dei lavori.
- d.** un progetto di servizi integrati di progettazione, indagini e rilievi, risultante dal processo di revisione degli elaborati gara su invito, come accennato, dell'Autorità Nazionale Anti Corruzione in sede di vigilanza collaborativa per conformarsi alle sopraggiunte disposizioni del d.lgs. 18.04.2016, n. 50, prevedendo di anticipare l'affidamento dei servizi di progettazione esecutiva, e dei servizi ausiliari a supporto della stessa, distinguendolo dalla procedura di scelta del contraente per l'affidamento dei lavori, mediante la predisposizione di un apposito progetto di servizi integrati di progettazione, indagini e rilievi;
- con il Patto per lo Sviluppo della Città di Catania, sottoscritto in data 30.04.2016, è stato previsto il finanziamento di 120.000.000 €, a valere sul Fondo di Sviluppo e Coesione FSC 2014/2020 per il "Completamento dell'impianto di depurazione consortile ed estensione rete dell'agglomerato di Catania", ulteriori rispetto a quanto già stanziato con la citata delibera CIPE e rispetto al cofinanziamento previsto a carico del Soggetto Gestore;
- con deliberazione del Commissario straordinario liquidatore n. 11 del 11.05.2017, avente ad oggetto: "Risoluzione delle procedure di infrazione per lo sviluppo della Regione Siciliana Aggiornamento del Piano degli interventi", l'Autorità d'Ambito ATO 2 CT Acque in liquidazione ha ulteriormente aggiornato il Piano degli Interventi di cui alla deliberazione del Commissario n. 17

del 20.09.2015. Per quanto concerne l'agglomerato di Catania è confermato il Programma Generale di completamento dell'impianto di depurazione e della rete fognaria nell'intero agglomerato di Catania – importo stimato pari a 462 Mln euro, dei quali 393,93 Mln euro per il completamento delle opere (suddiviso in opere inserite nel finanziamento CIPE, per un importo di 213,13 Mln euro, e opere ulteriori di completamento finanziate con “FSC 2014 – 2020 Patto per Catania 120 Mln euro, FSC 2014 – 2020 Patto per il sud 6,2 Mln euro, da tariffa a carico del gestore 54,6 Mln euro) nonché ulteriori interventi a carico del gestore 68 Mln euro.

Il D.L. 29 dicembre 2016, n. 243 convertito, dalla l. 27 febbraio 2017, n. 18 all'art. 2 *“Procedure di infrazione europee n. 2004/2034 e n. 2009/2034 per la realizzazione e l'adeguamento dei sistemi di collettamento, fognatura e depurazione”*, prevede la nomina di un Commissario straordinario unico di Governo, al quale *“sono attribuiti compiti di coordinamento e realizzazione degli interventi funzionali a garantire l'adeguamento nel minor tempo possibile alle sentenze di condanna della Corte di Giustizia dell'Unione europea pronunciate il 19 luglio 2012 (causa C-565/10) ed il 10 aprile 2014 (causa C-85/13) evitando l'aggravamento delle procedure di infrazione in essere, mediante gli interventi sui sistemi di collettamento, fognatura e depurazione delle acque reflue necessari in relazione agli agglomerati oggetto delle predette condanne non ancora dichiarati conformi ..... ivi inclusa la gestione degli impianti, fino a quando l'agglomerato urbano corrispondente non sia reso conforme a quanto stabilito dalla Corte di Giustizia dell'Unione europea e comunque per un periodo non superiore a due anni dal collaudo definitivo delle opere, nonché il trasferimento degli stessi agli enti di governo dell'ambito ai sensi dell'articolo 143 del decreto legislativo 3 aprile 2006, n. 152”*.

Con il D.P.C.M. 26 aprile 2017, ai sensi dell'art.2 commi 1 e 2, del Decreto Legge 29 dicembre 2016, n. 243, convertito con modificazioni, nella Legge 27 febbraio 2017 n.18, il Prof Enrico Rolle è stato nominato Commissario Straordinario Unico per il coordinamento e la realizzazione degli interventi funzionali a garantire l'adeguamento, nel minor tempo possibile, alle sentenze di condanna della Corte di Giustizia dell'Unione Europea del 19 luglio 2012 (Causa C-565/10) e il 10 aprile 2014 (Causa C-85/13), in materia di collettamento, fognatura e depurazione delle acque reflue, ivi compresi, tra gli altri, l'intervento di che trattasi. Per effetto della suddetta nomina, il Commissario Straordinario Unico ex D.P.C.M. 26/04/2017 è subentrato in tutte le attività intraprese da tutti i soggetti attuatori a suo tempo nominati, conseguentemente il giorno 1 agosto 2017 il Comune di Catania ha consegnato al Commissario tutta la documentazione inerente l'intervento in questione.

Il Commissario ha formalmente preso atto che l'intervento riguardante l'agglomerato "Catania + altri", avendo il Comune di Catania svolto il proprio ruolo con diligenza, non è rientrato nelle competenze del Commissario straordinario nominato ai sensi dell'articolo 7, comma 7, del decreto-legge 12 settembre 2014, n. 133, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 novembre 2014, n. 164, e che il soggetto attuatore, nella persona del Sindaco di Catania, con nota prot. 405532 del 15 novembre 2016 ha trasmesso al Tavolo dei sottoscrittori dell'Accordo di Programma Quadro Depurazione Acque Reflue, su richiesta dello stesso "tavolo" in sede di audizione nella seduta del 20 ottobre 2016, una relazione circa lo stato di attuazione degli interventi di competenza «con le difficoltà riscontrate nell'esecuzione dei medesimi» e degli impegni finanziari assunti. La stessa relazione è stata approfondita in sede di audizione nella riunione del Tavolo dei sottoscrittori del 12 dicembre 2016, nella quale i presenti hanno preso atto dell'attività svolta dal Comune di Catania e auspicato l'emissione del richiesto decreto di finanziamento.

Inoltre, in data 21 dicembre 2017, il Commissario ha sottoscritto una Convenzione Quadro con il Comune di Catania che disciplina sotto il profilo procedurale, amministrativo e finanziario i rapporti tra i due soggetti ai fini dell'affidamento al medesimo Comune delle attività di carattere tecnico-specialistico, ingegneristico e amministrativo, connesse alla progettazione, all'affidamento e all'esecuzione dei lavori, ivi inclusi servizi e forniture, necessari all'adeguamento, per l'agglomerato "Catania + altri", dei sistemi di collettamento, fognatura e depurazione ai provvedimenti di condanna alla Corte di Giustizia dell'Unione Europea in ordine all'applicazione della direttiva 91/271/CEE sul trattamento delle acque reflue urbane, con l'esclusione delle attività di progettazione definitiva ed esecutiva degli interventi, delle procedure di affidamento dei lavori e dei servizi, delle attività di direzione lavori e di collaudo, salvo diversa indicazione.

Nel frattempo, con sentenza del 7 marzo 2017 la Corte Costituzionale ha dichiarato:

- 1) l'illegittimità costituzionale dell'art. 4, commi 2 e 3, della legge della Regione siciliana 11 agosto 2015, n. 19, recante «Disciplina in materia di risorse idriche»;
- 2) l'illegittimità costituzionale dell'art. 4, comma 4, lettera a), della legge reg. Sicilia n. 19 del 2015;
- 3) l'illegittimità costituzionale dell'art. 4, comma 7, della legge reg. Sicilia n. 19 del 2015;
- 4) in via consequenziale, ai sensi dell'art. 27 della legge 11 marzo 1953, n. 87 (Norme sulla costituzione e sul funzionamento della Corte costituzionale), l'illegittimità costituzionale dell'art. 5, comma 6, della legge reg. Sicilia n. 19 del 2015;
- 5) l'illegittimità costituzionale dell'art. 4, comma 8, della legge reg. Sicilia n. 19 del 2015;

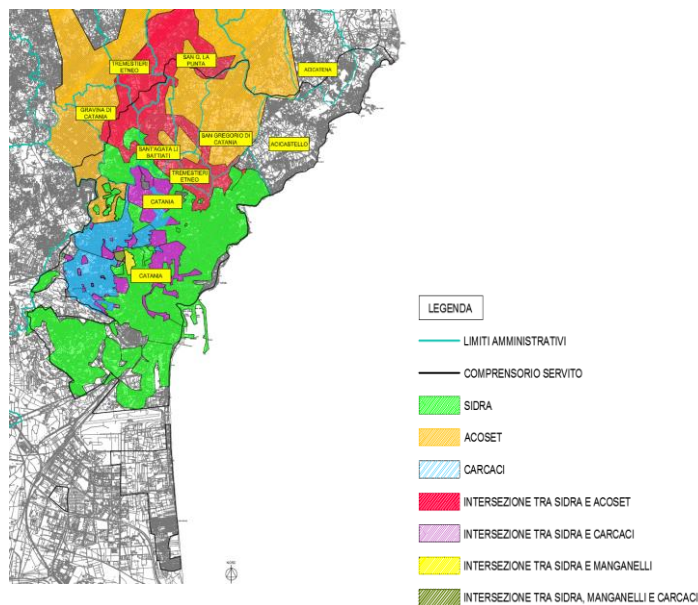


- 6) dichiara l'illegittimità costituzionale dell'art. 3, comma 3, lettera i), della legge reg. Sicilia n. 19 del 2015;
- 7) l'illegittimità costituzionale degli artt. 11, 5, comma 2, e 7, comma 3, della legge reg. Sicilia n. 19 del 2015;
- 8) l'illegittimità costituzionale dell'art. 4, comma 6, della legge reg. Sicilia n. 19 del 2015;
- 9) l'illegittimità costituzionale dell'art. 4, comma 12, della legge reg. Sicilia n. 19 del 2015;
- 10) non fondata la questione di legittimità costituzionale dell'art. 1, comma 2, lettera c), della legge reg. Sicilia n. 19 del 2015, promossa in riferimento agli artt. 3, primo comma, 42, terzo comma, 117, primo comma, Cost., quest'ultimo in relazione all'art. 1 del Protocollo addizionale alla Convenzione per la salvaguardia dei diritti dell'uomo e delle libertà fondamentali, nonché all'art. 14 del regio decreto legislativo 15 maggio 1946, n. 455 (Approvazione dello statuto della Regione siciliana), del Presidente del Consiglio dei ministri indicato in epigrafe.

Con determinazione n. di approvare il "Progetto per l'affidamento dei servizi integrati di progettazione definitiva, esecutiva, direzione dei lavori, coordinamento della sicurezza e servizi di rilievo e indagini a supporto della progettazione" per l'intervento di estensione della rete fognaria nell'intero agglomerato di Catania", redatto nell'ambito del "Completamento dell'Impianto di Depurazione consortile ed estensione della rete fognante nell'agglomerato di Catania". – cod.ID 33393 – Delibera CIPE n. 60/2012 per un importo a base di gara di € 16.706.761, di cui € 181.124 per oneri per la sicurezza non soggetti a ribasso.

Ai fini di quanto previsto dall'art. 32 del D. Lgs. 50/2016, di procedere, mediante procedura aperta, all'affidamento dell'esecuzione del Progetto per l'affidamento dei servizi integrati di progettazione definitiva, esecutiva, direzione dei lavori, coordinamento della sicurezza e servizi di rilievo e indagini a supporto della progettazione" per l'intervento di estensione della rete fognaria nell'intero agglomerato di Catania", redatto nell'ambito del "Completamento dell'Impianto di Depurazione consortile ed estensione della rete fognante nell'agglomerato di Catania". – cod. ID 33393 – Delibera CIPE n. 60/2012 per un importo a base di gara di € 16.706.761, di cui € 181.124 per oneri per la sicurezza non soggetti a ribasso.

### 3. Il servizio idrico integrato nell'ambito di Catania



Per quanto esposto permangono nell'ambito in cui opera la società criticità regolatorie che ritardano la costituzione della gestione unitaria d'ambito. E' ancora non concluso un contenzioso con SIE, partecipato al 51% dai Comuni della Provincia di Catania e al 49% Hydro Catania, alla quale Sidra partecipa, gestore non riconosciuto dall'Autorità d'Ambito ATO2CT acqua. Il Piano d'Ambito non è aggiornato, occorre procedere ancora al finanziamento e alla esecuzione delle ricognizioni propedeutiche (c.d. progetto conoscenza). La natura giuridica del nuovo gestore unitario e il modello gestionale non sono identificati. Non sono previste, dalla norma regionale, le modalità di trasferimento delle competenze da Autorità d'Ambito in liquidazione e la recentemente costituita Assemblea territoriale idrica. Nessun finanziamento pubblico è oggi disponibile a supporto del PEF d'Ambito, essendo state trasferite sul conto unico del Commissario le uniche risorse assegnate al SII (CIPE 60/2012 e Patto per Catania). E' ancora attuale quindi, nell'Ambito Ottimale di Catania, un forte ritardo nel processo di aggregazione delle gestioni, avviato in Sicilia nella metà degli anni 2000, il cui stato di attuazione nell'intera regione, alla fine del primo ciclo di programmazione del Piano di Gestione (2015) mostra addirittura un arretramento, causato dal mancato avvio a regime o dal fallimento dei soggetti industriali costituiti. Al riguardo, con nota prot. 225 del 31.03.2016, e successive, il Consorzio ATO 2 Catania Acque in liquidazione, preso atto delle notevoli criticità presenti e dell'esistenza di circa 60 gestori, ha invitato i singoli gestori del SII ovvero dei singoli servizi che lo compongono, a trasmettere dati e a interloquire direttamente con AEEGSI. Quest'ultima però, riguardo ai provvedimenti regolatori di evoluzione della tariffa proposta dai gestori, ha diffidato le Autorità che non si sono nel merito espresse.

In questo contesto proliferano criticità di carattere gestionale che non agevolano il processo di costituzione della gestione unitaria d'ambito e che, in parte, si riflettono o potranno riflettersi sulla efficacia, efficienza ed economicità del servizio. A livello regionale sono sempre più evidenti le disomogeneità tra ambiti dotati di un gestore unitario riconosciuto dall'Ente di Governo d'Ambito e Ambiti privi di gestore. Nei primi si registra una accresciuta dotazione patrimoniale (costituita da strutture ed impianti appartenenti al demanio e affidati in dotazione al servizio idrico integrato) per effetto degli interventi strutturali, in buona parte finanziati con risorse pubbliche, realizzati dai gestori nonché una correlata e adeguata evoluzione tariffaria mentre negli ambiti privi di gestore, essendo preclusa ogni possibilità di effettuare investimenti di ampio respiro, si registra una preoccupante inconsistenza patrimoniale e inadeguatezza e vetustà impiantistica nonché una altrettanto asfittica evoluzione tariffaria.

Ne consegue, a livello regionale, un assetto del settore a due velocità: da un lato vi sono ambiti nei quali i gestori hanno avviato il necessario processo di ammodernamento e rifunzionalizzazione degli impianti (Sicilia Acque, Caltaqua, Acquaenna, Girgenti Acque) e che fanno registrare evoluzioni tariffarie al limite della disponibilità a pagare da parte degli utenti, dall'altro vi sono ambiti nei quali la mancanza di un governo unitario degli investimenti e di coerente evoluzione tariffaria determinano la stagnazione del settore, l'ulteriore progressivo depauperamento patrimoniale e l'inadeguatezza degli impianti nonché il mantenimento di tariffe sotto la soglia minima di valore coerente con le esigenze di equilibrio economico finanziario di un servizio da rendersi a standard omogenei a livello nazionale. Il quadro appena delineato rende sempre più problematico favorire la gestione unitaria d'Ambito, ed in particolare procedere alla definizione di un modello gestionale e di un piano degli investimenti adeguati agli obiettivi urgenti richiesti, tenuto conto del notevole incremento che l'evoluzione tariffaria dovrà prevedere, in assenza di sostegno pubblico, per recuperare i mancati incrementi per oltre un decennio. E' altrettanto evidente che l'eventuale adozione di una tariffa unica regionale, più volte e in più sedi promossa e preannunciata come provvedimento di equità, in realtà determinerebbe una ulteriore sperequazione andando ad erodere i margini di autofinanziamento di aree bisognose di investimenti per adeguamenti strutturali, dovendovi così rinunciare, a favore di aree che tali adeguamenti li hanno già almeno in parte operati. Altre criticità gestionali risiedono nella proliferazione di piccole gestioni operate da proprietari di pozzi, che stipulano contratti di utenza del servizio idrico integrato senza alcun titolo giuridico. Taluni gestori in economia (Comuni) affidano a società private, in concessione di durata pluriennale, sub servizi o attività (conduzione e gestione impianti di depurazione, servizi di lettura, fotolettura e telelettura dei consumi idrici, servizi di potabilizzazione

ecc.) predeterminando possibili condizionamenti al raggiungimento di economie di scala al costituendo gestore unitario d'ambito. I gestori privati tendono legittimamente, in assenza di regolazione, ad accrescere la propria dotazione infrastrutturale, anche laddove il servizio è già reso da altri gestori, predeterminando condizioni di duplicazione di costi operativi per il mantenimento di più reti idriche al servizio degli stessi utenti nonché un maggior costo a carico della collettività al momento della costituzione della gestione unitaria d'ambito, per effetto del rimborso oltre il necessario del capitale residuo non ammortizzato.

Con nota prot. 7 del 01.02.2018 l'Assemblea Territoriale Idrica dell'ATO2CT Acque ha rappresentato ai gestori esistenti l'esistenza di una oggettiva criticità relativa alla carenza di informazioni sulla consistenza degli impianti acquedotto, fognatura e depurazione, chiedendo uno sforzo per asseverare lo stato e la conoscenza delle infrastrutture del servizio idrico, fornendo anche le informazioni sui fabbisogni necessari per l'adeguamento delle infrastrutture stesse.

La nota evidenziava inoltre che la disponibilità di adeguate informazioni sulla consistenza degli impianti costituisce presupposto imprescindibile per l'identificazione di un modello gestionale e per la definizione di un piano di ammodernamento e potenziamento delle infrastrutture mediante un consapevole e sostenibile utilizzo della leva tariffaria e di quella del finanziamento pubblico.

Con successiva nota del 27 febbraio 2018 l'ATI ha ulteriormente confermato la necessità di una tempestiva raccolta dei dati, con particolare riferimento anche all'esigenza di formulare un elenco degli interventi da inserire per il finanziamento del Piano Nazionale per il settore Idrico per fronteggiare le crescenti emergenze riguardanti la disponibilità della risorsa.

Da quanto esposto e richiesto dall'ATI emerge un quadro esigenziale finalizzato a favorire il raggiungimento di più obiettivi:

a) Disporre di informazioni adeguate, anche ai fini di una espressione di giudizio sulla coerenza dell'evoluzione tariffaria di ciascun gestore transitorio, eventualmente riconosciuto, mediante l'asseverazione della consistenza degli impianti nella loro disponibilità, e degli interventi necessari per il loro adeguamento (si ritiene nella duplice accezione di adeguamento necessario per riportare la consistenza dell'impianto allo stato di "buono" e adeguamento necessario affinché il sistema a cui l'impianto si riferisce, nella sua interezza, sia coerente con gli obiettivi di qualità del servizio); correlato rilevante obiettivo è quello di rideterminare, anche con il contributo informativo dei gestori esistenti, con un approccio più avanzato e partecipato rispetto alle ricognizioni di inizio secolo, la consistenza e lo stato di conservazione dell'intero patrimonio infrastrutturale nella disponibilità del Servizio Idrico Integrato, come base di riferimento per gli approfondimenti di maggior dettaglio;

b) Individuare eventuali interventi urgenti finalizzati a contenere, nel breve termine, i rischi di crisi idrica nell'area gestita.

Per questo ultimo aspetto è stata trasmessa una specifica richiesta riguardante il completamento del sistema di adduzione per il superamento delle carenze idriche nell'area sud ovest e industriale. Al riguardo si è segnalato che “pur disponendo di una ragguardevole riserva idropotabile, l'area metropolitana di Catania è al momento esposta a rilevanti rischi di crisi idrica, anche prolungata, per una serie di motivazioni legate al mancato completamento di importanti interventi di vettoriamento e accumulo della risorsa nonché a causa del mancato avvio del Piano degli Interventi ricompresi nel Piano d'ambito. Questi ultimi, pur non sufficienti per assicurare una consistenza impiantistica adeguata alle esigenze di continuità del servizio e a quelle di raggiungere standard qualità conformi, avrebbero comunque anticipato la soluzione di annose criticità e contenuto i rischi di crisi idrica, anche prolungati, sempre più incombenti.

La problematica andrebbe affrontata con una programmazione di ampio respiro e ad area più vasta di quella gestita da questa società e, al riguardo, presenteremo a stretto giro un documento che trae spunto dagli studi a suo tempo effettuati da autorevoli esperti.

Segnaliamo da subito, come prioritario, imprescindibile e urgente, l'intervento riguardante il “Risanamento e completamento della rete di trasporto primaria e interventi sui serbatoi esistenti” (approvato dalla Commissione Regionale LL.PP. in sede di Conferenza dei servizi) del quale è in via di ultimazione un primo stralcio dell'importo di 5,7 mln euro dei quali 5,0 finanziati dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri nell'ambito del finanziamento “Cantieri in Comune” e 0,7 mln euro finanziati da Sidra con fondi propri.

Il progetto, oltre a completare il sistema di adduzione e smistamento, consentendo il vettoriamento della risorsa idrica da nord est a sud ovest, prevede la realizzazione di un sistema alternativo all'utilizzo di un vecchio canale in muratura a pelo libero, lungo 13.307 metri, in precario stato di conservazione e già più volte causa di prolungate riduzioni dell'erogazione idrica causate da crolli e smottamenti. Attraverso il canale potabile viene oggi addotto più del 40% della portata erogata a favore delle utenze servite da Sidra. Per tale struttura, che attraversa zone soggette a rischio sismico ed idrogeologico, l'Ufficio del Genio Civile di Catania già nel lontano 1965, con apposita ordinanza n° 10551/12877, ne ha constatato “l'inefficienza, l'inadeguatezza e l'antigienicità”, ed ordinato l'allestimento di un piano per la sua sostituzione con tubazioni interrato.

A causa del mancato radicale intervento si registrano perdite rilevanti e si creano quotidiani disservizi; la società deve inevitabilmente programmare interventi di manutenzione che

determinano il completo svuotamento del canale ogni 5 – 6 mesi e l'interruzione del servizio idrico in molti quartieri della città per più di 24 ore.

La realizzazione dell'intervento, e di un ulteriore modesto tratto di collegamento (DN 500 in ghisa di 2.850 metri lineari per un costo complessivo di € 4.490.000,00) consentirà di collegare le adduttrici alla condotta di viale Kennedy al servizio di STM riuscendo così ad assicurare il superamento della crisi di disponibilità idropotabile all'interno dell'Area Industriale mediante la derivazione di almeno 300 l/s, 100 dei quali come riserva per STMelectronics, indispensabili per consentire di far fronte ai fabbisogni di acqua pura senza rischio di onerosissimi danni alla produzione. La disponibilità di un adeguato sistema di approvvigionamento idrico costituisce quindi fattore condizionante le scelte di espansione di STM a Catania. Il progetto completa tratti di condotte già posti in opera e non ancora messi in esercizio, mediante la fornitura e posa in opera di ulteriori 5.868 metri lineari di condotte in ghisa sferoidale DN 900 (costo previsto € 10.700.000,00) e 7.578 metri lineari di condotta in ghisa sferoidale DN 800 (da S. Sofia fino a Fossa Creta, passando da Soprana – costo previsto € 16.000.000,00 incluso interventi sui serbatoi); è prevista la riabilitazione delle vecchie condotte in ghisa grigia DN 700 (ml. 4.068 al costo di € 4.060.000,00) mediante l'inserimento di calza interna termoindurente così da garantire l'esercizio a maggiori pressioni derivante dall'abbandono del canale a gravità nonché il completamento di ulteriori tratti mancanti, collegamenti localizzati mai realizzati (via Leucatia) o interrotti a causa di eventi calamitosi (attraversamento vallone Acquasanta), così da rendere il sistema di adduzione e smistamento cittadino (urbano ed industriale) pienamente funzionale e flessibile.

Mediante il completamento degli interventi di risanamento della rete di trasporto primaria conformemente al progetto generale approvato, si riuscirà ad addurre la risorsa idrica al gruppo di Serbatoi situati nella zona sud di Catania, in località Fossa Creta, oggi non inseriti nel circuito gestionale Sidra. Si potrà così garantire un più adeguato sistema di stoccaggio della risorsa idrica negli esistenti serbatoi cittadini Cerza e Fossa Creta mediante il ripristino della funzionalità delle vasche di accumulo anche grazie al collegamento del serbatoio Fossa Creta con la rete di distribuzione della zona sud della città. L'intero sistema di adduzione e di accumulo sarà regolato mediante sistema di telemisura e telecontrollo.

La spesa necessaria per la realizzazione dell'opera, compreso il tratto di condotta che garantisce alla zona industriale di Catania la dotazione di 300 l/sec, è di € 38.500.000,00 di cui € 29.800.000 per lavori.

Con la Relazione ARERA del 11 aprile 2018, 268/2018/I/idr "Relazione trasmissione primo elenco interventi Piano nazionale", l'Autorità ha fornito un primo elenco degli interventi individuati dai

soggetti territorialmente competenti come necessari e urgenti per la realizzazione dei seguenti obiettivi prioritari: a) raggiungimento di adeguati livelli di qualità tecnica; b) recupero e ampliamento della tenuta e del trasporto della risorsa idrica, anche con riferimento alla capacità di invaso; c) diffusione di strumenti mirati al risparmio di acqua negli usi agricoli, industriali e civili, ai fini della definizione di un primo stralcio della sezione «acquedotti» del Piano nazionale di cui all'articolo 1, comma 516, della legge 205/2017, inserendo il progetto di Catania con priorità di livello 1.

Ad integrazione di quanto già tempestivamente segnalato all'ATI, riguardo al completamento del sistema di adduzione della risorsa idrica, è stato successivamente trasmesso un documento attestante la consistenza del patrimonio impiantistico gestito da Sidra nonché una stima delle esigenze di adeguamento, effettuata con riferimento agli attuali livelli di conoscenza confermando i principi, le linee generali di indirizzo e l'assetto del sistema di produzione adduzione e distribuzione prefigurato nel PSAIC, ancora attuale, nonché l'indicazione degli studi e delle indagini di dettaglio preordinate ad una più consapevole identificazione e quantificazione dei bisogni.

Nella seduta del 31 maggio 2018 l'Assemblea dell'ATI ha preso atto del Piano d'Azione ATI approvato dal Consiglio Direttivo, che prevede un periodo transitorio di salvaguardia delle gestioni di fatto mediante la sottoscrizione di una convenzione che, tra l'altro, impegna i gestori a favorire l'imprescindibile integrazione, condizione indispensabile per evitare procedure sanzionatorie da parte di ARERA e per consentire l'avvio delle fasi propedeutiche all'aggiornamento del Piano d'Ambito nonché una corretta evoluzione della regolazione tariffaria.

#### ***4. Modello organizzativo – Revisione della struttura organizzativa***

Il vigente assetto organizzativo trova le sue origini da un processo di riorganizzazione attuato nel 2010: “Nel 2009 è stata effettuata una revisione dell'organizzazione della Società procedendo, su precise indicazioni del Consiglio di Amministrazione, alla rivisitazione dell'Organigramma aziendale. Sono state individuate e definite due Aree, una Tecnica e l'altra Amministrativa, sottoposte ai rispettivi Direttori che coadiuvano il Direttore Generale. L'obiettivo da perseguire è stato quello di razionalizzare ed ottimizzare la struttura aziendale riequilibrandone l'assetto organizzativo e responsabilizzando ancor di più le figure apicali esistenti ”(fonte: Relazione sulla gestione 2010). Per anni la funzione di Direttore Generale è stata assegnata ad uno dei due dirigenti mentre l'altro, di fatto, svolgeva funzioni di vice direttore con ampia autonomia e relazione diretta con gli organi.

Il modello organizzativo della società era quindi rappresentato e formalizzato mediante:

1. Un organigramma, rappresentativo della macrostruttura aziendale, con identificazione dell'organizzazione generale e delle articolazioni gerarchiche a livello di unità operativa. Le informazioni desumibili sono l'articolazione gerarchica, che sviluppa prevalentemente relazioni di tipo gerarchico verticali, la denominazione delle unità operative e delle direzioni, l'identificazione del responsabile di ciascuna unità operativa;
2. Regolamenti attuativi, riguardanti specifici aspetti procedurali, per lo più derivanti da obblighi di legge;
3. Alcune deleghe datoriali riguardanti responsabilità in tema di ambiente e sicurezza;
4. Un sistema di qualità contenente la descrizione e l'articolazione delle principali procedure;
5. Ordini di servizio a ciascun dipendente contenente l'unità operativa di appartenenza il livello e la qualifica funzionale ed una descrizione abbastanza dettagliata dei compiti da svolgere.

La rappresentazione e formalizzazione di un modello organizzativo così concepito, con il dichiarato intento di “responsabilizzare ancor più le figure apicali esistenti”, ha reso evidenti, nel tempo, alcune criticità riguardo alla chiara comprensione e distribuzione del potere organizzativo nonché riguardo alla partecipazione attiva e formalizzata, ai processi decisionali, del management intermedio.

I principali obiettivi, a riferimento delle azioni di revisione/miglioramento rispetto all'assetto organizzativo ereditato, sono:

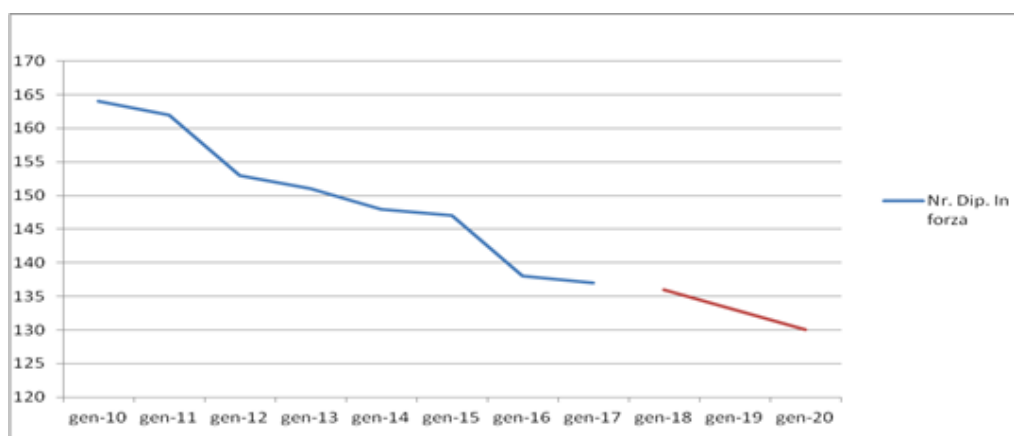
- a. abbattere le barriere che condizionano la comunicazione interna e la condivisione delle sfide e degli obiettivi;
- b. identificare chiaramente tutte le funzioni e le competenze necessarie per lo svolgimento dell'oggetto sociale, evitare vuoti organizzativi o sovrapposizione di competenze/responsabilità nella filiera dei processi;
- c. dare una corretta ed adeguata rappresentazione di ruoli, responsabilità e regole comportamentali e operative senza per questo mortificare le esigenze di elasticità e capacità di reazione tempestiva alle mutevoli e imprevedibili istanze alle quali una società dei servizi deve dare risposta in tempi stringenti;
- d. presidiare, anche con misure di monitoraggio e controllo ridondanti, tutti quegli aspetti dell'attività operativa e decisionale che assumono particolare rilevanza ai fini del rischio aziendale, non solo in termini di posizionamento sul mercato;



- e. identificare una adeguata consistenza del personale, qualitativa e quantitativa, in grado di sostenere il processo di cambiamento e l'implementazione di procedure adeguate ai livelli di performances oggi richiesti, più efficaci ed efficienti;
- f. attuare il decentramento dei poteri e delle responsabilità, superando l'attuale modello eccessivamente verticistico.

Le Unità Operative sono state fino ad oggi infatti interpretate come confini del campo di gioco di ciascun player, che svolge i compiti assegnati con consapevolezza/attenzione spesso inadeguata alla visione d'insieme e al posizionamento e alle strategie di sviluppo della società, alla condivisione delle informazioni e più in generale agli obiettivi e ai risultati. Le consuetudini operative tendono a discostarsi da quelle formalizzate nel sistema di qualità. Ciascun player conosce bene le funzioni contenute nel proprio Ordine di Servizio e in quello delle figure ad esso sotto ordinate e a quelle fa riferimento per dare una soggettiva interpretazione sul proprio posizionamento, all'interno di un'organizzazione che trova evidenza funzionale esclusivamente sui singoli ordini di servizio e su un funzionigramma e un modello organizzativo astrattamente risultanti dalla sommatoria dei contenuti di questi ultimi, peraltro più volte modificati o non aggiornati.

Alla fine del 2014 è stata avviata una approfondita verifica della struttura organizzativa esistente e analisi dei carichi di lavoro, indispensabili per procedere all'identificazione dei punti di forza e di debolezza mostrati dal modello organizzativo dopo alcuni anni di effettiva applicazione nonché dell'evoluzione dell'organizzazione nel corso degli anni successivi. Dall'indagine è emerso che, in relazione all'organizzazione e al livello di qualità del servizio al momento della rilevazione, erano presenti a volte anche all'interno della stessa unità operativa, carenze di talune professionalità specialistiche e eccedenze di personale in altri profili professionali. Nel corso degli anni successivi, alla conclusione dell'indagine, si è verificata una progressiva e costante riduzione del personale in organico.



Pertanto la società ha comunicato che al 31 dicembre 2016, tenuto conto del personale di prossimo pensionamento, non erano presenti in azienda posizioni eccedentarie, ai sensi e per gli effetti dell'art. 25 del Decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica, come integrato dal decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100.

Al contrario appare evidente la carenza, in quasi tutte le unità operative, di figure specialistiche tecniche e amministrative, alle quali sono richieste imprescindibilmente elevate conoscenze informatiche riguardanti l'utilizzo e la gestione di applicativi tecnici e gestionali a supporto della gestione dell'azienda e delle attività di raccolta dati (Sistema Informativo Utenti, Gestione contabilità, finanza controllo, Unbundling contabile, ERP, Asset Management, Telecomando e telecontrollo, GIS e SIT, modellazione reti idrauliche ecc.) nonché di età adeguata a colmare vuoti generazionali che influenzano e ritardano in modo significativo il processo di ammodernamento della Società oltre che lo sviluppo di relazioni e di modelli di lavoro al passo con i tempi.

A partire dalla fine del 2014 e nel 2015 sono stati assunti provvedimenti provvisori ed urgenti, in vista di una più profonda e articolata reingegnerizzazione della società, per far fronte ad alcune situazioni nevralgiche quali uno stato di grave carenza finanziaria della Società, nonché la necessità di avviare un percorso irrinunciabile di adeguamento delle consuetudini aziendali alla disciplina sui contratti per le forniture di beni servizi e lavori, in costante evoluzione. Riguardo al recupero dei crediti i risultati poco confortanti ottenuti nel 2013, attraverso il ricorso a società di recupero crediti a supporto di Sidra, hanno reso indifferibile ed urgente la ricostituzione di procedure di controllo interno, intese a contenere il fenomeno di progressivo aumento della popolazione di utenze morose e a perseguire anche il recupero del credito scaduto da oltre 18 mesi. L'entità della morosità accumulata dalla Società, il costante incremento dei non paganti, e l'invecchiamento del credito non trattato ha imposto, al di là della procedura "a regime", l'adozione di azioni urgenti e mirate quali l'implementazione di procedure informatiche per l'invio massivo di raccomandate, anche allo scopo di interrompere i termini della prescrizione, l'avvio di piani di azione per il recupero del credito relativo agli esiti di ciascun ciclo di fatturazione, comprese le attività sul campo di sigillo dei contatori, la chiusura e trasformazione delle bocche tarate. In coerenza con le iniziative adottate, è stato temporaneamente assegnato all'Unità Distribuzione, ed all'Unità Relazioni Esterne, personale proveniente da altre unità operative, impiegato in attività tecnico amministrative, costituendo così un team trasversale alle dirette dipendenze della direzione generale e coordinato dal responsabile relazioni esterne e customer care, esclusivamente dedicato al recupero del credito.

Sul versante delle procedure di scelta del contraente per forniture di beni, lavori e servizi erano emerse criticità di vario genere, ed in particolare:

- un unico RUP aziendale, coincidente con la direzione tecnica;
- procedure di acquisto, prevalentemente diretto, svolte dal magazzino;
- servizi svolti da ditte affidatarie con proroghe da molti anni;
- affidamenti di piccole manutenzioni di apparecchiature elettromeccaniche, a poche ditte specializzate, di volta in volta, senza formalizzazione dei criteri di scelta benché a rotazione.

Sull'argomento sono state messe a punto iniziative finalizzate a definire ed attuare un percorso di convergenza verso la regolazione di settore, anch'essa in costante evoluzione. E' stato messo a punto ed approvato un nuovo regolamento sulla disciplina dei contratti sotto soglia comunitaria, è stata avviata la programmazione annuale e triennale degli acquisti, sono stati definiti dei percorsi di normalizzazione delle criticità evidenziate. In coerenza con le iniziative adottate, è stato temporaneamente assegnato ad un nuovo servizio che si occupa di acquisti, appalti, magazzino e logistica, con personale proveniente da altre unità operative, impiegato in attività tecnico amministrative riguardanti la fase precontrattuale, contrattuale e di approvvigionamento di forniture di lavori beni e servizi, autorizzazione della spesa e di scelta del contraente.

Già a metà dell'anno 2015, a seguito della ravvisata necessità di procedere ad una riorganizzazione della struttura aziendale sono stati avviati i confronti, sia interni che con le OO.SS., al fine di approfondire le esigenze dettate dall'evoluzione dei processi di lavoro aziendali e delle risorse disponibili ed individuare una prima ipotesi di macrostruttura organizzativa aziendale. Le attività di ricognizione interna e i numerosi confronti con le OO.SS. hanno portato all'approvazione in Consiglio di Amministrazione di una prima ipotesi di macrostruttura nel mese di ottobre 2015 e, a seguito delle successive e più ampie attività di analisi svolte anche su funzioni e processi aziendali, ad una successiva revisione della stessa con approvazione in Consiglio di Amministrazione nel mese di maggio 2017.

Parallelamente alla revisione della macrostruttura aziendale, come sopra accennato, è stata avviata una attività di revisione dei processi aziendali finalizzata ad individuare le relazioni tra le varie funzioni aziendali che intervengono nelle diverse fasi dei processi di lavoro ed alle competenze ed attitudini richieste dalle attività svolte nelle diverse fasi. Tale attività ha portato, nel mese di luglio 2017, ad una prima ipotesi di funzionigramma aziendale sviluppato sulla macrostruttura definitiva approvata a maggio 2017. Dall'analisi effettuata è emerso un fabbisogno a regime di circa 30 unità.

Gli stessi criteri di analisi su attività, competenze ed attitudini sono stati approfonditi nel corso del 2017 anche nei confronti delle risorse interne. Nella prima metà del 2017 è stato predisposto un questionario di rilevazione da sottoporre a ciascun Responsabile di U.O. ed ai singoli dipendenti. Dal mese di settembre 2017 sono stati avviati i confronti con tutti i dipendenti per la compilazione del questionario. Attualmente l'attività è stata completata per circa il 60% dei dipendenti e si prevede il completamento entro il mese di gennaio 2018. Le risultanze delle rilevazioni sono opportunamente catalogate in modo da consentire la raccolta e consultazione dei dati rilevati in attesa della scelta di uno specifico strumento software per la gestione completa di tutti gli aspetti inerenti le risorse umane impiegate. L'obiettivo che si sta percorrendo è quello di consentire una coerente allocazione delle risorse umane all'interno della struttura organizzativa sulla base delle competenze richieste e possedute e un coerente percorso di sviluppo e formazione delle stesse.

Nel mese di settembre 2017 è stata avviata una programmazione finalizzata a definire azioni di breve, medio e lungo periodo in coerenza alle esigenze finora rilevate, agli obiettivi aziendali e allo scenario generale in cui opera la Sidra. E' stata ravvisata l'esigenza di individuare nel brevissimo periodo la possibilità di ricorrere a forme flessibili di reclutamento di lavoro specializzato temporaneo per far fronte ad esigenze immediate in considerazione dell'impossibilità di avviare procedure di pubblica selezione a tempo indeterminato almeno fino a giugno 2018, della notevole riduzione di personale dipendente negli ultimi 5/6 anni e l'aumentato grado di informatizzazione richiesto dalla notevole evoluzione ed innovazione tecnologica dei processi di lavoro. Sempre nel mese di settembre 2017 si è pertanto definita la possibilità di ricorrere alla somministrazione del lavoro da parte di agenzie specializzate per un periodo limitato di un anno che possono garantire la fornitura immediata di lavoratori anche per brevi periodi a seconda delle particolari esigenze rilevate. E' stata data comunicazione di tale scelta agli organi competenti, in attesa del completamento della riorganizzazione dell'intera struttura aziendale, il cui completamento è previsto nel mese di febbraio 2018. Tali determinazioni avrebbero consentito di poter concordare con il Consiglio di Amministrazione e con il Socio sia la gestione di situazioni di emergenza immediata nel breve periodo che la programmazione della definitiva pianta organica aziendale secondo procedure e tempi che potranno vedere attuazione solo dalla seconda metà del 2018 in poi.

La macrostruttura organizzativa formalizza la rappresentazione organizzativa di vertice da assumere a riferimento ed indirizzo per la revisione dei processi finalizzata a rendere l'organizzazione in grado di rispondere adeguatamente alla incalzanti evoluzioni verso il miglioramento della qualità del servizio e della qualità contrattuale, la promozione degli investimenti e la valorizzazione del patrimonio impiantistico, il miglioramento della solidità finanziaria, la trasparenza nonché la

prevenzione della corruzione, in armonia con i numerosi provvedimenti dell’Autorità Nazionale Anticorruzione e della recente evoluzione, già sommariamente delineata, del quadro regolatorio delle società partecipate in controllo pubblico che svolgono servizi pubblici di interesse economico riguardanti il settore idrico.

In particolare si fa riferimento alle deliberazioni n. 664/2015/R/idr “Approvazione del metodo tariffario idrico per il secondo periodo regolatorio” MTI – 2 del 23/12/2015, n. 656/2015/R/idr “Convenzione tipo per la regolazione dei rapporti tra enti affidanti e gestori del servizio idrico integrato -Disposizioni sui contenuti minimi essenziali” del 23/12/2015 e n. 655/2015/R/idr “Regolazione della qualità contrattuale del servizio idrico integrato ovvero di ciascuno dei singoli servizi che lo compongono”, nonché alle linee di indirizzo formulate dall’ARERA con: la “Raccolta dati per Indagine conoscitiva su efficienza e regolazione della qualità del Servizio Idrico Integrato” del 15.03.2016, la consultazione 42/2016/R/IDR “Regolazione del servizio di misura nell’ambito del servizio idrico integrato, nel secondo periodo regolatorio” la Determina 1/2016 - DSID pubblicata il 17 febbraio 2016 “Procedure di raccolta dati ai fini dell’indagine conoscitiva sull’efficienza del servizio idrico integrato e della relativa regolazione della qualità per l’anno 2014“, la “Metodologia di stima statistica delle prestazioni di qualità contrattuale del SII non valide e non conformi a partire dal campione esaminato”, ai sensi dell'Articolo 88 dell'Allegato A alla delibera 655/2015/R/IDR la deliberazione 917/2017/R/IDR Regolazione della qualità tecnica del servizio idrico integrato ovvero di ciascuno dei singoli servizi che lo compongono (RQTI);

Lo scenario di riferimento, risultante, impegna tutti i gestori del servizio idrico a compiere una rapida e decisa azione di revisione dei processi interni e di riorganizzazione del sistema informativo, finalizzate ad accrescere e ad uniformare a livello nazionale gli standard di qualità del servizio alle utenze servite.

Ne deriva l’esigenza di procedere all’implementazione di una serie di servizi aggiuntivi e di dotarsi di un sistema informativo avanzato, da applicare diffusamente ed unitariamente su tutta la nuova organizzazione, in grado di sostenere gli effetti innovativi derivanti dalle revisione dei processi, in coerenza con le aspettative e i compiti dei responsabili dei servizi, e in grado di gestire una diffusa ed esauriente raccolta dei dati sulla qualità del servizio, attraverso modalità di rilevazione oggettive e ripercorribili. Il mancato rispetto delle norme e degli standard prescritti comporta l’automatica comminazione di sanzioni onerosissime nonché l’esclusione dal processo di evoluzione tariffaria.

E’ stata anche avviata una attività di ricognizione ed analisi delle esigenze informative e di verifica degli strumenti informatici, soprattutto software, necessari ad una gestione informatica integrata di

tutte le attività aziendali. Nel 2017 tale attività ha visto sia numerosi confronti interni tra le varie funzioni interessate e, dal mese di luglio del 2017, anche il supporto esterno di un esperto del settore informatico.

In sintesi è in fase di avanzata realizzazione, come accennato, un progetto di riorganizzazione che si propone di mettere a punto un modello gestionale delle politiche di gestione e valorizzazione del personale dinamico e trasparente, in grado di assicurare la anche la riformulazione delle competenze necessarie per lo svolgimento di attività adeguate rispetto agli obiettivi imposti da uno scenario evolutivo non consolidato, al quale potranno essere associate quelle derivanti dalla periodica ricognizione delle competenze presenti, anch'essa in corso come primo esperimento mediante sistemi di autovalutazione e valutazione e mediante questionari mirati, anche attraverso il coinvolgimento dei responsabili e di tutto il personale.

Al termine di questa attività, che richiede un certo impegno, tenuto conto delle risorse disponibili e della necessità comunque di assicurare l'ordinaria operatività, si avrà piena consapevolezza delle competenze necessarie, di quelle presenti e delle ulteriori che dovranno essere rese disponibili.

Con Determinazione Presidenziale del 31 gennaio 2018, in coerenza e ai fini di una chiara rappresentazione dell'organizzazione è stato approvato, tra l'altro, l'organigramma della macrostruttura aziendale oggi vigente "nonché la documentazione a supporto utile per assicurare l'aderenza dell'organizzazione vigente ai dettami e ai principi del MOGC 231 e sulla trasparenza anche durante tutto il periodo transitorio, rivolto alla progressiva implementazione del nuovo modello organizzativo, dando atto che, entro il mese di febbraio 2018, si procederà all'aggiornamento del funzionigramma e dell'assegnazione/conferma degli incarichi di Responsabili di Unità Organizzativa; questi ultimi, in qualità di Referenti della Prevenzione della Corruzione e Trasparenza, supporteranno il RPCT nel processo di mappatura/revisione dei processi interni a ciascuna UO, e trasversali, anche ai fini della prevenzione del rischio.

E' sorta pertanto l'esigenza, tenuto conto dei tempi incompressibili necessari per portare a compimento il complessivo processo di riorganizzazione, di una chiara rappresentazione e comunicazione del reale assetto organizzativo generale vigente anche durante la fase transitoria di passaggio dalla precedente configurazione a quella frutto del processo di reingegnerizzazione, che durerà ancora diversi mesi, e che determinerà un progressivo discostamento dall'organigramma 2010 per convergere verso quello di recente approvazione. Appare pertanto opportuno evidenziare lo stato dei sistemi di relazione, almeno nella dimensione verticale dell'organizzazione,

evidenziando chiaramente gerarchie e relazioni di sovra o subordinazione. Tenuto conto dell'attuale modello organizzativo la anzidetta rappresentazione è stata ritenuta adeguata mediante:

1. Per le Unità Operative già operanti e rappresentate nella macrostruttura 2010:
  - 1.1. La rappresentazione del posizionamento delle Unità Operative nella nuova macrostruttura
  - 1.2. La provvisoria conferma delle articolazioni funzionali riguardanti ciascuna Unità Operativa già operante e rappresentata nella macrostruttura 2010;
  - 1.3. La provvisoria conferma o eventuale modifica delle articolazioni funzionali riguardanti ciascuna Unità Operativa in coerenza con gli indirizzi formalizzati con la nuova macrostruttura;
  - 1.4. L'identificazione dei responsabili di ciascuna Unità Operativa nella fase transitoria.
2. Per le Unità Operative operanti o di prossima attivazione, non rappresentate nella macrostruttura 2010:
  - 2.1. La rappresentazione del posizionamento delle Unità Operative nella nuova macrostruttura;
  - 2.2. L'identificazione, ove non già effettuata;
  - 2.3. La provvisoria formulazione di eventuali articolazioni funzionali, ove ritenute necessarie nella fase transitoria, riguardanti ciascuna di recente o di prossima costituzione;

La Società ha inoltre istituito un plafond per attivazione di un piano di welfare aziendale prevedendo anche la possibilità di corrispondere, a questi ultimi, alcune utilità di valenza sociale e/o assistenziale.

Il Piano è stato oggetto di valutazione degli organi in più sedute, in particolare in quella del 11 aprile 2018 nella trattazione del punto 9) Approvazione funzionigramma macrostruttura ed indentificazione delle articolazioni delle unità operative - Linee Guida del modello di revisione organizzativa, in cui il Responsabile dell'U.O. Gestione del Personale, ha illustrato il modello revisione della struttura organizzativa e del funzionigramma aziendale dallo stesso predisposto e consegnato in data 29 marzo prot. 7811 ed esposto, in linea generale, i principi e gli obiettivi nonché i metodi utilizzati per la realizzazione del modello organizzativo e successivamente, soffermandosi nell'illustrazione degli strumenti informatici per la gestione del funzionigramma aziendale nonché in quella del 11 giugno in cui il Direttore Generale ha illustrato l'ulteriore avanzamento del progetto, consegnato il 25 maggio 2018 con nota prot. 13149, condotto con la

apprezzabile collaborazione di una figura in stage, che si sostanzia a grandi linee nei seguenti approfondimenti:

- a) E' stata formulata una proposta di descrizione del sistema di relazioni e di funzionalità tra le diverse Unità Organizzative e tra esse e i livelli gerarchici superiori previsti nella macrostruttura vigente. E' riportata anche una quanto più possibile accurata descrizione delle funzioni e degli obiettivi di ciascuna unità organizzativa. E' evidente che il modello adottato ha il pregio di consentire una dinamica evoluzione delle sue componenti, fatti salvi alcuni capisaldi comportamentali e relazionali che qualificano la qualità dei servizi resi. Pertanto la declaratoria delle funzioni che compongono ciascuna unità organizzativa dovrà opportunamente essere condivisa con i responsabili di unità, una volta nominati, e non può intendersi, come accennato, imposta dall'alto e cristallizzata nel tempo; al riguardo, al contrario, appare opportuna la formalizzazione di verifiche periodiche con cadenze adeguate, al fine di verificare la tenuta del modello rispetto alle continue sollecitazioni al miglioramento che provengono dal mondo esterno.
- b) Per ciascuna unità organizzativa è stato proposto un livello di inquadramento adeguato rispetto al livello di decentramento delle funzioni e delle responsabilità prefigurato. Ci si propone di superare, con azioni concrete sul fronte dell'organizzazione, la diffusa resistenza oggi presente in azienda ad assegnare o assumere ruoli di responsabile del procedimento o, in taluni casi, a diffondere una cultura del lavoro e dei rapporti con gli utenti nonché delle relazioni interne e dell'uso di beni e strumenti assegnati, rispettosa dei principi contenuti nel MOGC e nel Codice Etico e più in generale di quelli propri di un'organizzazione e consapevole delle proprie potenzialità nonché delle proprie regole di comportamento etico a sostegno della propria sicurezza e della propria immagine.
- c) Sono state infine predisposte, per quanto possibile, le schede relative ai profili professionali ritenuti occorrenti, tenuto conto anche di una necessaria progressione dei reclutamenti in coerenza con le evidenti esigenze di sostenibilità economico finanziaria.
- d) E' infine stato proposto il fabbisogno di risorse umane complessivo per singola Unità previsto a regime ed il corrispondente inquadramento, per quanto possibile aderente all'attuale consistenza del personale. Si rappresenta tuttavia la necessità di completare e proporre, al più presto, la matrice riguardante le attività necessarie e le competenze presenti, al fine di poter svolgere le valutazioni di opportunità e operare eventuali rettifiche per tener conto delle esigenze di adeguato e razionale collocamento del personale in forza.



Le previsioni di reclutamento del personale necessario e di sviluppo delle risorse presenti, sono articolate in un arco temporale orientativo di 24 mesi (strettamente correlato all'atteso ampliamento dei servizi, con particolare riferimento alla progressiva crescita delle utenze della fognatura che porterà a regime ad un fatturato quasi doppio a quello attualmente raggiunto) in funzione delle priorità, partendo dalla rifondazione delle regole di relazione e dalla ricostruzione nel sistema organizzativo intermedio, tenuto conto delle implicazioni, non marginali, che la riorganizzazione comporta sugli aspetti procedurali, logistici ed operativi e di sostenibilità tecnica, economica e finanziaria ed essa correlati.

La consistenza numerica oggi risultante nella previsione a regime non appare, nel suo complesso, equilibrata rispetto alle attuali dimensioni produttive della società e ciò a riprova di quanto già noto, e cioè che le dimensioni di mercato, patrimoniali ed economico-finanziarie della società non sono tali da consentirle di disporre di un assetto organizzativo sostenibile e adeguato rispetto ai propri obblighi, imposti dall'Autorità di regolazione, con particolare riferimento ai livelli di qualità contrattuale e correlati agli obblighi di raccolta dati.

D'altro canto il posizionamento della società è in continua evoluzione e risentirà sia delle eventuali implicazioni derivanti da eventuali necessità di riequilibrio del personale per dismissione di altre partecipate, da condurre nel rigoroso rispetto delle coerenza tra competenze necessarie e competenze disponibili, sia dell'evoluzione della gestione unitaria d'ambito verso processi di aggregazione tra gestori esistenti all'interno dell'ambito ottimale. L'attuazione del piano, in un tempo adeguato, potrà consentire una revisione al ribasso della consistenza del personale in ragione del turn over, della riorganizzazione dei processi e della più spinta automazione, dell'atteso ampliamento del mercato e dei servizi.

La proposta progettuale, messa a punto nei pochi giorni messi a disposizione, rappresenta quindi una base di discussione un punto di partenza e un utile riferimento per le successive attività di revisione, completamento e all'armonizzazione di tutti i profili professionali e, ove ritenuto necessario e opportuno, alla rimodulazione della consistenza del personale necessario. Appare opportuno far rilevare, in tal senso, che eventuali provvedimenti di riposizionamento del personale per mobilità interna, in diversi casi auspicata anche per favorire adeguata rotazione, possono concretizzarsi soltanto nell'ambito dello stesso livello funzionale di appartenenza, mentre eventuali riposizionamenti a livelli superiori, che in quanto tali comportano una sostanziale e tangibile modifica del ruolo e degli obiettivi assegnati e più in generale del rapporto di lavoro, possono

avvenire a conclusione di procedure, opportunamente regolamentate, di selezione comparativa interna tra gli aspiranti aventi titolo.

Si rappresenta tuttavia la necessità di completare e proporre, al più presto, la matrice riguardante le attività e competenze necessarie nonché le competenze presenti, al fine di poter svolgere le valutazioni di opportunità e operare eventuali rettifiche per tener conto delle esigenze di adeguato e razionale collocamento rispetto del personale in forza.

Sull'argomento il collegio sindacale ha raccomandato agli amministratori che l'adozione dell'organizzazione aziendale, con eventuali profili di modificazione dei livelli inquadramentali dei dipendenti, sia effettuata sulla base di criteri fissi e predeterminati così permettendo i dovuti controlli di legittimità da parte di questo organo. Raccomanda altresì che l'operazione di riorganizzazione aziendale debba compiere il suo ulteriore delicato percorso approvativo preordinato alla sua concreta attuazione prestando particolare attenzione alle esigenze di corretta comunicazione dell'operazione, sia riguardo ai rischi inevitabili di interpretazione tale da generare aspettative ingiustificate tra i dipendenti, tenuto conto che si sta trattando di altro in questa fase, sia riguardo alla esaltazione dei motivi di opportunità, riguardo ai benefici che essa è in grado di generare al punto da assicurare non solo la indispensabile copertura finanziaria ma anche margini di crescita aziendale, di miglioramento del servizio, di riduzione dei rischi ambientale e sulla sicurezza.

### ***5. Produzione e distribuzione della risorsa idrica***

Aspetto prioritario della politica di produzione della risorsa idrica è la continua ricerca dell'efficientamento nell'utilizzo delle risorse. In particolare, negli ultimi anni grazie all'innalzamento straordinario del livello delle falde acquifere e all'utilizzo di sistemi automatici di regolazione, la Società ha conseguito un notevole incremento dell'emungimento dalle fonti interne ed un conseguente trend di riduzione dei consumi energetici.

Il più performante livello delle falde e l'installazione di elettropompe idonee ai livelli attuali consentirà un'ulteriore riduzione degli acquisti di acqua da terzi con un conseguente risparmio per l'azienda.

A partire dal mese di luglio 2017 è stato varato un programma di riduzione delle dispersioni sulle reti di adduzione e trasporto, intervenendo con l'eliminazione delle prese abusive e ripristinando lesioni e tratti ammalorati, soprattutto sul canale potabile, dalle infiltrazioni di radici di vegetazione spontanea all'interno dei manufatti.

Sono in corso anche azioni mirate a migliorare progressivamente il rendimento energetico dell'intero complesso AISA riducendo le dispersioni sulle reti mediante la rimozione prese abusive, la sostituzione tratti vetusti nonché eliminando le manovre dissipative con l'utilizzo di convertitori di frequenza e potenziando il sistema di supervisione. Nel 2016, risolta la controversia con la Cooperativa Utenti Irrigui, con una transazione tra le parti, Sidra ha ripreso la gestione diretta della rete e del servizio di distribuzione irrigua da Aisa, mentre la Cooperativa utenti acque irrigue svolge esclusivamente il ruolo di contraente unico nei confronti di Sidra per conto di tutti gli associati. A conclusione dell'iter sinteticamente descritto è stato per la prima volta registrato l'equilibrio della gestione nella gestione irrigua di pozzo Aisa, a fronte degli oltre 500.000 di risultato negativo registrato fino al 2013 e progressivamente ridotto.

Il perseguimento di maggiori livelli di efficienza, efficacia ed economicità sta alla base del progetto di razionalizzazione degli schemi distributivi e della ricerca delle dispersioni idriche in tutta l'Area metropolitana.

A tal fine la Società ha rivolto gran parte delle risorse destinate ad investimenti, ad una serie di interventi riguardanti il servizio distribuzione idrica. Sono comunque in corso azioni gestionali migliorative:

La “Sostituzione programmata contatori”, relativamente al quale vi è una costante attività di rinnovo che riceverà un rilevante impulso. E' stata in tal senso espletata la procedura negoziata per la fornitura di circa 13.000 contatori e si è in attesa dell'aggiudicazione definitiva.

Realizzati i collegamenti delle utenze all'interno dell'area portuale di Catania” alla nuova rete portuale.

Attività di monitoraggio e regolazione parametri di esercizio, ricerca e riparazione perdite nella zona Barriera – Canalicchio hanno consentito l'eliminazione della atavica manovra di “Villa Flaminia”.

La “Trasformazione BT con contratto differito stipulato” e “Trasformazione BT senza contratto”: sono state trasformate o chiuse definitivamente perché inattive n. 128 BT (export SIU3 del 10/11/2016: 2802; export SIU3 del 29/09/2017: 2674);

La “Settorializzazione Rete Idrica”: è stata chiusa quasi del tutto la Z.I. 14 e sono stati individuati i lavori da eseguire (installazione saracinesca, realizzazione collegamenti e piccoli tratti di condotta) per la definitiva chiusura. È stata avviata l'attività di studio per la chiusura di ulteriori Z.I.

Nell'ambito del programma “Bevi meno plastica” è stato lanciato il progetto “Acqua in Comune” con cui il Comune di Catania, ha in animo di mettere a disposizione nelle immediate vicinanze delle

abitazioni acqua pura, con le stesse caratteristiche, se non migliori, delle acque in bottiglie di plastica che la maggior parte di noi acquista.

L'acqua utilizzata è quella fornita da Sidra, già costantemente controllata (ogni anno Sidra effettua sulla propria rete 650 campionamenti, 7.800 misure di parametri) potabile e di ottima qualità. Mediante una moderna concezione di fontana pubblica l'acqua Sidra viene microfiltrata, per liberarla da eventuali impurità che possono essere presenti negli 850 km di rete di distribuzione gestita da Sidra, dechlorata, per liberarla da eventuali residui di cloro, nuovamente disinfettata attraverso raggi UV ed eventualmente refrigerata e gasata.

Ogni impianto è in grado di erogare più di 500 litri in un'ora in tutte le 24 ore giornaliere.

Grazie all'utilizzo di questi punti di erogazione, messi in comune a poca distanza da casa, si potrà quindi beneficiare di acqua di ottima qualità ad un costo molto basso, da 4 €/cent per un litro di acqua naturale, a 5 €/cent. per un litro di acqua refrigerata, a 7 €/cent per un litro di acqua refrigerata e gasata; se utilizzerete "Acqua in Comune", risparmiando sull'acquisto di acqua in bottiglie di plastica, spenderete in meno, mediamente ogni anno, dai 200 ai 300 euro.

Si tratta di un esempio virtuoso di gestione pubblica del bene universale acqua: gli impianti sono infatti affidati a Sidra SpA, Società del Comune di Catania, che assicura una gestione senza scopo di lucro con contabilità separata e trasparente. L'importo, pagato utilizzando la carta ricaricabile, servirà esclusivamente per mantenere sempre efficienti e in ottimo stato le fontane.

I punti di distribuzione di "Acqua in Comune" già funzionanti il piazza Montana, in piazza Nettuno e in piazza Aldo Moro, e di prossima installazione in piazza Eroi d'Ungheria, piazza della Repubblica e piazza dell'Elefante, costituiranno un ulteriore punto di incontro e di aggregazione e rappresentano un'opportunità di risparmio concreto oltre che un valido aiuto per l'ambiente.

Ci auguriamo, in coerenza con le medie di utilizzo nazionali, che sulle prime sei fontane in corso di installazione almeno 13.000 famiglie sceglieranno di utilizzare assiduamente "Acqua in Comune", incrementando gli oltre 7 milioni di italiani che negli ultimi 4 anni hanno preferito l'acqua del Sindaco o quella del rubinetto che a Catania, non hanno nulla da invidiare alle acque minerali più quotate.

L'utilizzo dell'acqua in Comune contribuirà a ridurre la quantità di rifiuti prodotti e le emissioni di CO<sub>2</sub>. Le fontanelle erogheranno complessivamente almeno 2.500.000 l/anno, con conseguente minore dispersione nel nostro ambiente di 1.750.000 bottiglie di plastica. Tenuto conto che 100 litri di acqua, trasportati in bottiglie di plastica da 1,5 litri per un itinerario medio di 100 km

determinano un impatto medio di circa 10 kg di CO<sub>2</sub>, contro i 0,04 kg delle case “Acqua in Comune”, l'utilizzo di “Acqua in Comune”, renderà non necessaria la dispersione nell'ambiente di almeno 250.000 kg di CO<sub>2</sub>.

## **6. Depurazione e Rete Fognaria**

Relativamente all'impianto di Depurazione ed alla Rete Fognaria, di proprietà del Comune di Catania ed affidati in gestione a Sidra, non sono stati riscontrati sostanziosi incrementi di nuovi allacci causa la mancanza di significativi interventi di ampliamento del sistema di collettamento.

L'allacciamento di nuove utenze, inoltre, è stato fortemente condizionato da perduranti lavori di manutenzione, condotti dal Comune, sull'asse principale del sistema fognario.

La società gestisce una rete di lunghezza complessiva pari a circa 250 km, ad esclusione delle reti secondarie di allaccio utenza, solo in parte funzionale, e necessita di importanti lavori di adeguamento ed estensione. Le utenze paganti il canone di fognatura e depurazione e quindi verosimilmente allacciate (ad eccezione di errori di attribuzione o mancanze) sono pari a 22.293 (dato al III trim 2017) su 80.601 utenze totali nel Comune di Catania (27,6%).

Per quanto concerne le attività che riguardano le *richieste di nuovi allacciamenti in fognatura, che comportano anche il rilascio nulla osta con indicazioni tecnico amministrative e l'esecuzione di più sopralluoghi*, sono state avviate interlocuzioni con l'Ufficio Ecologia del Comune di Catania al fine di identificare una procedura più adeguata alle esigenze di razionalizzazione e snellimento del procedimento nonché di condivisione delle informazioni riguardo alle autorizzazioni vigenti, di identificazione della posizione di ciascuna utenza idrica riguardo alla tipologia di scarico al fine di alimentare adeguatamente il catasto utenti.

Le attività di progettazione riguardanti l'intervento “Ampliamento dell'impianto di depurazione ed estensione della rete fognaria”, finalizzato al completamento della rete fognaria ed all'ampliamento dell'impianto di depurazione nell'agglomerato afferente al depuratore comunale di Catania, hanno visto il coinvolgimento del responsabile del servizio di gestione della rete fognante impegnata nelle attività di coordinamento del gruppo di lavoro e, insieme al responsabile dell'impianto di depurazione, di progettista. Le anzidette attività sono ancora in corso per gli aspetti riguardanti il passaggio di consegne e l'eventuale attività di collaborazione da parte della Sidra al subentrato Commissario Straordinario, soggetto responsabile del coordinamento e l'esecuzione degli interventi funzionali atti a garantire l'adeguamento, nel minor tempo possibile, alle sentenze di condanna della Corte di Giustizia in materia di collettamento e depurazione delle acque reflue.

A prescindere da quale sia lo scenario che si verrà a delineare nel prossimo futuro in relazione alla realizzazione delle opere sopra citate, che potrà dare luogo alla necessità di creare una struttura dedicata di coordinamento, supporto e verifica delle attività di progettazione ed indagini ad essa propedeutiche, sono state programmate e in parte avviate attività ed interventi comunque necessari per la gestione della rete esistente e per l'incremento delle utenze allacciate in fognatura, nonché, eventualmente, per la riabilitazione e messa in esercizio della rete esistente in concomitanza della realizzazione delle opere previste nel sopra citato progetto di ampliamento.

### ***7. Gestione Impianto di Depurazione 2017 – 2018***

A fronte dei miglioramenti ottenuti nell'esercizio dell'impianto il primo semestre del 2017, riportati al paragrafo interventi di efficientamento, la gestione dell'impianto di depurazione a partire da settembre 2017 è stata condizionata fortemente dalle note criticità inerenti l'individuazione di siti di destino autorizzati ai quali conferire i fanghi residuali del processo depurativo.

In particolare la problematica si è venuta a determinare al termine dello scorso anno a seguito delle indagini avviate dalla Procura di Reggio Calabria, ed altre successivamente, che hanno interrotto il ciclo che fino ad allora si concludeva più generalmente con le operazioni di recupero a compostaggio ai sensi del D.lgs. 99/92.

Ciò ha comportato la necessità di ridurre il volume di fanghi disidratati prodotti dal trattamento depurativo e di accumulare fanghi in fase liquida all'interno dei reattori non in esercizio.

Data la naturale correlazione tra fanghi prodotti dal processo depurativo e carico in ingresso trattato, si è, inoltre, limitata, a partire dal mese di dicembre 2017, a complessive 65 tonnellate giorno le quantità massime di rifiuti (codice CER 200304) conferibili giornalmente da tutte le ditte, rispetto al precedente valore medio di circa 110 t/g, utilizzando, al fine di garantire uniformità di trattamento, un criterio di accesso all'impianto basato sulla correlazione delle quantità medie scaricate da ogni ditta nei due anni precedenti. Soluzione adottata tenendo conto delle volumetrie dei chiarificatori finali che garantiscono tempi di sedimentazione ampiamente sufficienti, stante le portate oggi trattate, anche in condizioni di parziale alterazione della biomassa conseguente alla riduzione del fattore di carico dell'impianto.

Per far fronte alla condizione emergenziale emersa, oltre a procedere nella ricerca di siti di destino ai quali conferire i fanghi residuali del processo, si è provveduto a richiedere supporto alle autorità competenti.

Già nel mese di novembre, con nota prot. n. 27254 del 28/11/17, la Sidra comunicava a S.E. il Prefetto quanto anticipato a margine della riunione del 23/11/17 circa le difficoltà incontrate dalla società a conferire presso impianti autorizzati i propri fanghi prodotti dalla depurazione delle acque reflue urbane, in relazione agli orientamenti assunti da alcune procure che, in particolare, sembrerebbero indicare come non idoneo per il recupero (compostaggio) i fanghi prodotti dai depuratori che ricevono anche i rifiuti liquidi autotrasportati o che trattano in generale acque reflue urbane; conseguentemente venivano fatte rilevare le connesse criticità ambientali e gestionali atteso che le condizioni tecniche e di funzionalità dell'impianto determinavano una produzione e necessità di smaltimento, non interrompibile, di circa 25-30 tonnellate al giorno di fanghi disidratati, con percentuali di secco pari a circa 19-20%ss, non più conferibili in siti autorizzati. Si chiedeva infine un autorevole intervento e supporto alla soluzione dell'insorta emergenza ambientale ed alla ricerca di impianti disponibili a ricevere i fanghi, nonché di convocare un incontro con le autorità preposte affinché la carenza di impianti di smaltimento presenti nel territorio non venisse a costituire grave danno per l'azienda che si fa carico di gestire l'impianto di depurazione pur con evidenti condizionamenti di operatività e di disponibilità finanziaria.

Al tavolo istituito presso la Prefettura è stato condiviso di individuare nel conferimento a discarica la temporanea modalità di smaltimento dei fanghi da parte di Sidra, nelle more che la Regione emanasse, entro tre mesi, una norma regionale o quantomeno delle Linee Guida che potessero meglio disciplinare l'uso dei fanghi della depurazione in agricoltura e per le operazioni di compostaggio. Ad oggi, purtroppo, nulla risulta essere stato fatto in merito. Da parte sua Sidra, tenuto conto del concomitante periodo segnato da temperature elevate e scarse precipitazioni che ha fortunatamente consentito di raggiungere valori di residuo secco nei fanghi idonei per le operazioni di smaltimento in discarica, ha potuto conferire parte dei fanghi in giacenza presso l'impianto della società Sicula Trasporti Srl in località Grotte S. Giorgio (CT), in relazione alla disponibilità comunicata dalla società in data 03/04/2018.

Con nota acquisita al n. prot. 16364 del 28/06/2018, tuttavia, la Sicula Trasporti srl ha comunicato di non poter più accettare i fanghi provenienti dal depuratore comunale, adducendo a problemi di abbancamento in discarica degli stessi, il che sta determinando, nuovamente, un progressivo e rapido accumulo di fanghi della depurazione che sta ormai esaurendo quasi del tutto gli spazi del deposito temporaneo.

Con nota prot. n. 16693 del 02/07/2018 è stato chiesto al RTI aggiudicatario del servizio di intermediazione e trasporto delle sabbie e dei fanghi della depurazione (CIG 704205579E) di

individuare uno o più siti alternativi, ma stante la cronica carenza di discariche di rifiuti speciali su tutto il territorio nazionale e regionale in particolare, aggravata dalla generale diffidenza ad accettare fanghi, ad oggi non risulta alcun riscontro positivo in merito a tale richiesta. Ad oggi sono stati contattati n. 25 impianti e solo n. 8 hanno fornito riscontro, tutti negativamente, come da nota acquisita al prot. al n. 18747/18.

Analogamente anche questa società sta cercando di individuare anche intermediari s.d. cui poter affidare la gestione finale dei fanghi.

Permanendo tale condizione di estrema criticità si fa presente che nell'arco di breve tempo si esauriranno gli spazi in deposito temporaneo, conseguentemente non potendo continuare il processo di disidratazione sarà necessario interrompere l'accettazione dei rifiuti liquidi autotrasportati provenienti dalle fosse settiche condominiali ed a bypassare l'impianto. A ciò si aggiunga l'impossibilità di poter gestire le giacenze in deposito temporaneo secondo la disciplina dettata dal Dlgs 152/06.

In merito alla gestione ordinaria dell'impianto si riportano di seguito i dati di esercizio

Carichi idraulici e carichi di massa - Nell'ambito della gestione ordinaria rientra la programmazione delle campagne di monitoraggio per la verifica delle caratteristiche qualitative dei flussi trattati e la conseguente archiviazione pulizia e analisi dei dati. Quanto sopra sia al fine di valutare le prestazioni dell'impianto e le conseguenti azioni correttive, sia per produrre i dati periodicamente richiesti dai diversi enti interessati alle prestazioni degli impianti di trattamento acque reflue: ARPA, ARERA, ISTAT, etc

In particolare, di seguito si riportano i dati elaborati inerenti i carichi idraulici e di massa trattati all'impianto nel periodo Gennaio 2017 – Giugno 2018.

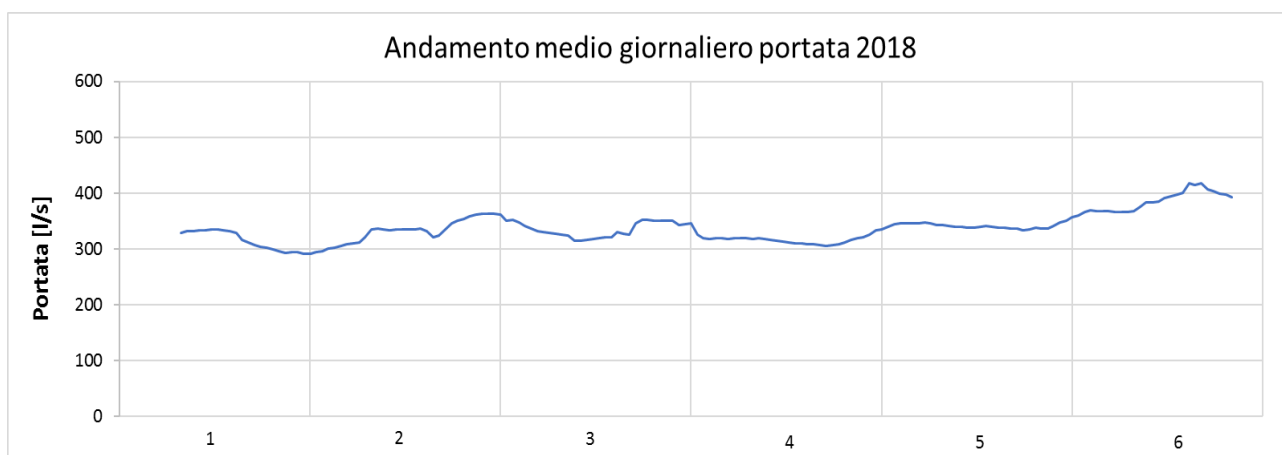
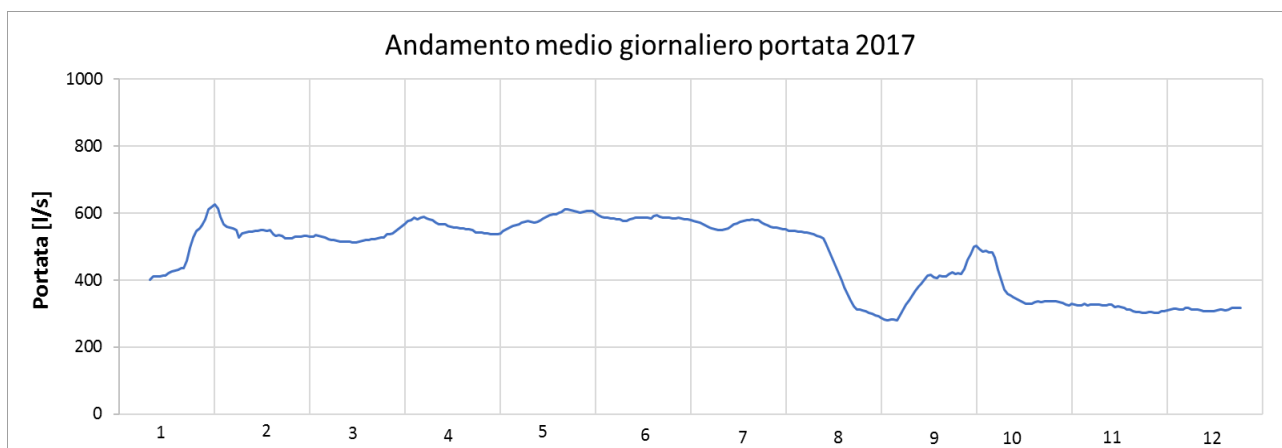
Le caratteristiche quali – quantitative delle acque reflue evidenziano il perdurare di condizioni anomale di carico, analoghe a quanto riscontrato negli anni passati, caratterizzate da ampie escursioni sia in termini idraulici che in termini di carico.



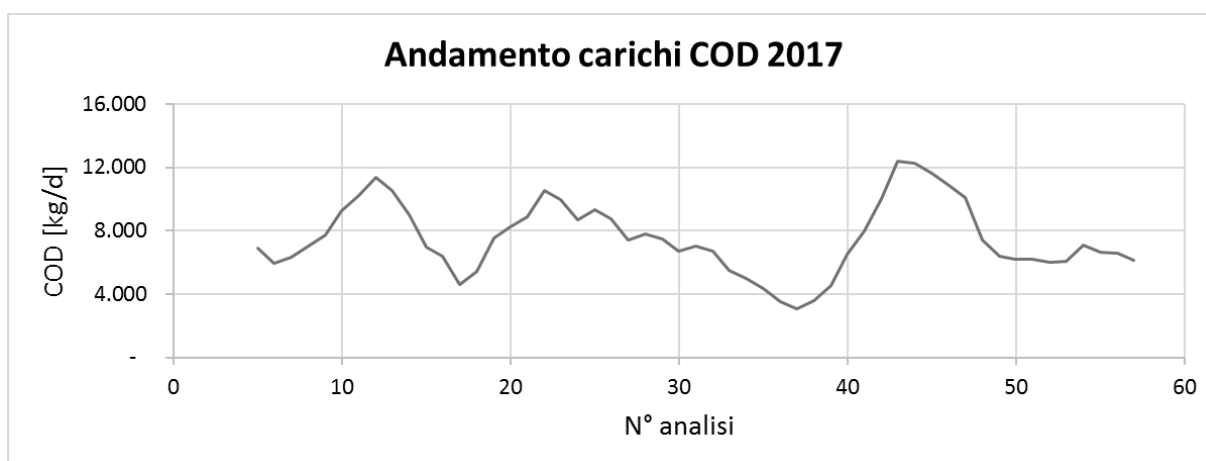
Carichi idraulici 2017									
Portata media giornaliera (l/s)	Portata media giornaliera massima (l/s)				Portata media giornaliera minima (l/s)	Portata massima pioggia (l/s)			Volumi trattati (m <sup>3</sup> )
472	580				263	1419			14.894.606
Carichi di massa Collettore Vecchio Allacciante 2017									
LBOD <sub>5</sub>	LCOD	LP	LN	LTSS	LBOD <sub>5</sub>	LCOD	LP	LN	LTSS
kg/d	kg/d	kg/d	kg/d	kg/d	AE_BOD <sub>5</sub>	AE_COD	AE_P <sub>tot</sub>	AE_N <sub>tot</sub>	AE_TSS
2736	4502	79	995	2053	45606	37517	39702	82929	22810
Carichi di massa Bottini 2017									
314	1.240	6	18	1.478	5.233	10.330	2935	1.464	16.423
Carichi TOTALI VA + Bottini 2017									
3.966	7.476	104	1.012	4.882	<b>66.096</b>	<b>62.301</b>	<b>64.711</b>	<b>81.321</b>	<b>54.245</b>

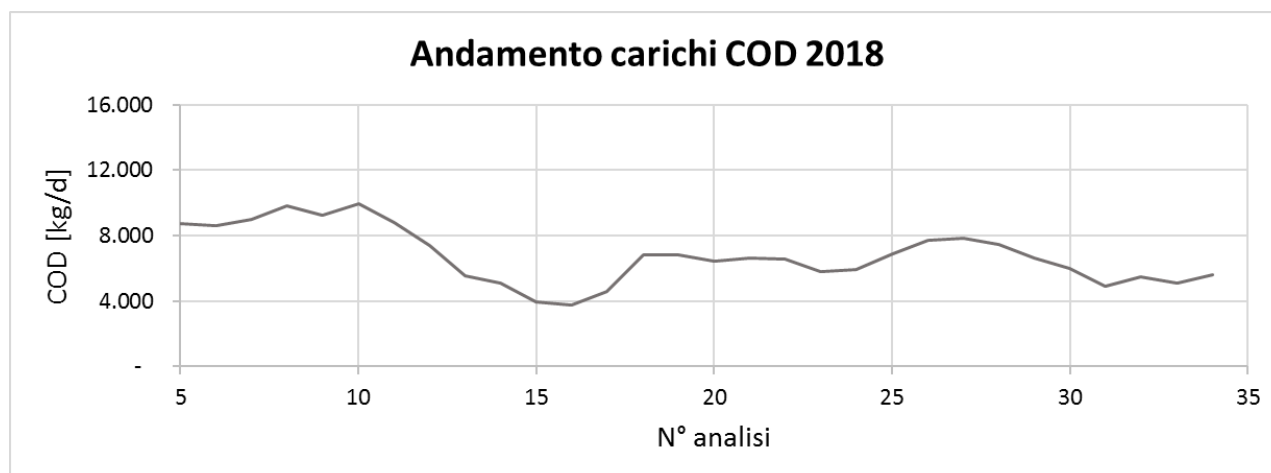
Carichi idraulici 2018									
Portata media giornaliera (l/s)	Portata media giornaliera massima (l/s)				Portata media giornaliera minima (l/s)	Portata massima pioggia (l/s)			Volumi trattati (m <sup>3</sup> )
338	537				276	1181			5.267.818
Carichi di massa Collettore Vecchio Allacciante 2018									
LBOD <sub>5</sub>	LCOD	LP	LN	LTSS	LBOD <sub>5</sub>	LCOD	LP	LN	LTSS
kg/d	kg/d	kg/d	kg/d	kg/d	AE_BOD <sub>5</sub>	AE_COD	AE_P <sub>tot</sub>	AE_N <sub>tot</sub>	AE_TSS
3342	5082	93	872	2121	55701	42346	46100	72650	23569
Carichi di massa Bottini 2018									
173	500	3	5	542	2.889	4.168	1395	382	6.025
Carichi TOTALI VA+Bottini 2018									
3.669	6.856	102	878	3.823	<b>61.145</b>	<b>57.131</b>	<b>63.550</b>	<b>73.135</b>	<b>42.480</b>

Andamento portate 2017-2018



Andamento carichi di COD 2017-2018 kg/g





**Rifiuti trattati** - I rifiuti conferiti all'impianto sono esclusivamente quelli provenienti dalla pulizia delle fosse settiche e/o Imhoff. Da gennaio 2017 a giugno 2018 sono state conferite le quantità riportate in tabella che corrispondono a circa 80 m<sup>3</sup>/d di carico trattato in più rispetto a quello recapitato dalla rete fognaria per un carico in abitanti equivalenti pari a circa 5000 A.E. In merito al contributo dei "bottini" al carico complessivo giornaliero trattato dall'impianto, va osservato che il parametro che maggiormente incide non è il BOD<sub>5</sub>, che risulta circa il 7.5% del valore complessivo, ma bensì il COD e gli SST che rispettivamente pesano mediamente il 16.5% e 30%.

L'analisi dei dati ottenuti dalle campagne di monitoraggio routinario, inoltre, evidenziano, ampi margini di variabilità dei carichi in ingresso associati ai conferimenti dei rifiuti autotrasportati.

CER	Descrizione CER	Carico Kg dal 01/01/2017 al 30/06/2018
20.03.04	fanghi delle fosse settiche	50.618.955
20.03.06	rifiuti prodotti dalla pulizia delle acque di scarico	2.030.120
Totale		<b>52.649.075</b>

**Produzione rifiuti** - I rifiuti prodotti dal trattamento delle acque reflue sono in ordine quantitativo, i fanghi, il grigliato e le sabbie. Oltre ai rifiuti prodotti dai processi durante l'esercizio dell'impianto sono prodotti rifiuti di vario genere a seguito degli interventi manutentivi. Di seguito le tabelle riepilogative.

*Rifiuti da processo*

CER	Descrizione CER	Carico kg dal 01/01/2017 al 30/06/2018
19.08.05	fanghi prodotti dal trattamento delle acque reflue urbane	8.111.920,00
19.08.02	rifiuti da dissabbiamento	490.780,00

*Rifiuti prodotti da attività manutentive*

CER	Descrizione CER	Carico Kg dal 01/01/2017 al 30/06/2018
15.01.01	imballaggi di carta e cartone	190
15.01.02	imballaggi di plastica	220
15.01.03	imballaggi in legno	130
15.01.10	imballaggi contenenti residui di sostanze pericolose o contaminati da tali sostanze	10
15.02.03	assorbenti, materiali filtranti, stracci e indumenti protettivi, diversi da quelli di cui alla voce 15 02 02	5
16.02.11	apparecchiature fuori uso, contenenti clorofluorocarburi, HCFC,HFC	20
16.02.14	apparecchiature fuori uso, diverse da quelle di cui alle voci da 16 02 09 a 16 02 13	55
16.05.06	sostanze chimiche di laboratorio contenenti o costituite da sostanze pericolose, comprese le miscele di sostanze chimiche di laboratorio	3
16.06.01	batterie al piombo	140
17.02.03	Plastica	260
17.03.02	miscele bituminose contenenti catrame di carbone	1400
17.04.05	ferro e acciaio	1.150,00
17.05.04	terra e rocce, diverse da quelle di cui alla voce 17 05 03	177.180,00
17.06.04	materiali isolanti, diversi da quelli di cui alle voci 17 06 01 e 17 06 03	150
20.01.21	tubi fluorescenti ed altri rifiuti contenenti mercurio	1
13.02.05	oli minerali per motori, ingranaggi e lubrificazione, non clorurati	20
13.02.08	altri oli per motori, ingranaggi e lubrificazione	20
15.01.10	imballaggi contenenti residui di sostanze pericolose o contaminati da tali sostanze	10
20.01.21	tubi fluorescenti ed altri rifiuti contenenti mercurio	1

Andamento delle acque scaricate - A fronte dei carichi trattati sono corrisposti dei valori medi e degli andamenti dei parametri convenzionali dai quali si evince che la sinergia tra azioni amministrative, volte a segnalare alle autorità competenti i frequenti fuori norma di scarichi industriali in fognatura, e azioni di natura gestionale - regolazione dei flussi provenienti dalla stazione di pretrattamento bottini e riduzione dell'età dei fanghi - ha avuto come risvolto positivo non solo il continuo rispetto dei limiti allo scarico previsti dalla normativa vigente ma anche il raggiungimento di rendimenti prossimi a quelli necessari a garantire il riutilizzo delle acque trattate

(come tra l'altro confermato dai risultati dei controlli ARPA) nonostante le note criticità impiantistiche legate alla mancata attuazione degli interventi previsti per il superamento dell'infrazione Comunitaria(l'andamento delle concentrazioni in uscita sono riportate a fine paragrafo).

Gestione manutenzione - Tra le attività svolte durante il periodo gennaio 2017 - dicembre 2017 la presenza di una figura dedita all'utilizzo dell'EAM (software per la gestione della manutenzione Holis) in dotazione all'U.O. Depurazione ha consentito di sfruttare le potenzialità dello strumento e di stimare diversi KPI utili per l'analisi di diversi aspetti di questa primaria funzione aziendale, in particolare si riportano di seguito le tabelle riepilogative principali sulle performance di efficacia ed efficienza degli interventi manutentivi eseguiti sulle apparecchiature afferenti le diverse linee di trattamento.

### Indici di efficacia

Manutenzione preventiva mensile impianto

Mese	n. Pianificati	n. Emessi	n. Eseguiti	n. Da eseguire	n. Non eseguiti	n. In uscita	n. Anticipati	n. Recuperati	% Eseguiti
2017-01	76	87	82	0	0	-11	1	0	107,89
2017-02	67	68	73	0	0	-1	0	6	108,96
2017-03	67	65	64	0	0	2	0	0	95,52
2017-04	92	78	59	0	0	14	0	1	64,13
2017-05	76	49	67	0	0	27	1	20	88,16
2017-06	70	59	58	0	0	11	0	1	82,86
2017-07	82	63	57	0	0	19	0	2	69,51
2017-08	74	65	60	0	0	9	0	4	81,08
2017-09	85	54	56	2	0	31	0	8	65,88
2017-10	99	80	83	0	0	19	0	7	83,84
2017-11	76	58	61	0	0	18	0	5	80,26
2017-12	80	56	51	8	0	24	0	5	63,75
<b>Totale</b>	<b>944</b>	<b>782</b>	<b>771</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>162</b>	<b>2</b>	<b>59</b>	<b>81,67</b>

Rispetto ai dati riportati in tabella, di seguito le informazioni, che possono scendere al dettaglio di asset, manutentore etc, sui ritardi dei tempi di intervento rispetto alla pianificazione la cui analisi ha permesso di valutare diversi aspetti critici nelle modalità di intervento e nella distribuzione dei carichi di lavoro. In particolare, risulta che frequentemente i ritardi dipendono da:

- inadeguatezza delle apparecchiature, che comporta l'incremento degli interventi correttivi e quindi lo slittamento degli interventi di manutenzione preventiva (a mero titolo di esempio, intasamenti condotte, macchinari, pompe per l'inadeguatezza delle fasi di grigliatura grossolana, di dissabbiatura e dei sistemi compatti di pretrattamento bottini);

- mancanza di materiali di scorta;
- assenza di figure intermedie che coordinino e controllino gli interventi assicurando il normale effetto catalizzatore che una struttura gerarchica garantisce.

Ordini di lavoro in ritardo

Mese	# Ordini di lavoro completati (N)	# Ordini di lavoro in ritardo [NR]	NR/N [%]	Ritardo medio [g]
2017-01	83	16	19,28	0,7
2017-02	73	9	12,33	2,38
2017-03	64	0	0	0
2017-04	65	15	23,08	0,71
2017-05	67	28	41,79	7,27
2017-06	58	35	60,34	2,41
2017-07	58	35	60,34	34,29
2017-08	60	24	40	1,63
2017-09	56	19	33,93	4,05
2017-10	85	29	34,12	5,76
2017-11	61	18	29,51	5,02
2017-12	60	14	23,33	7,8
2018-01	42	7	16,67	2,31
2018-02	45	11	24,44	6,76
2018-03	22	6	27,27	1,64
2018-04	45	23	51,11	16
2018-05	31	18	58,06	5,35
2018-06	34	23	67,65	14,68
<b>Totale</b>	<b>1009</b>	<b>330</b>	<b>6,23</b>	<b>118,76</b>

### Ordini di lavoro in ritardo

Dal 01 Gennaio 2017 al 30 Giugno 2018

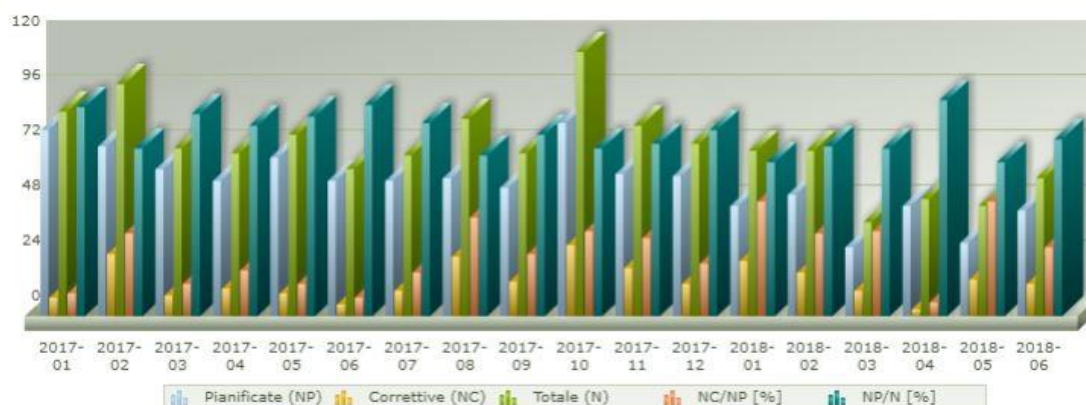


Manutenzioni correttive impianto - Per quanto riguarda le attività di manutenzione correttiva a guasto si riporta la tabella riassuntiva di tutti gli interventi eseguiti sugli asset dell'impianto e il loro rapporto percentuale rispetto agli interventi di manutenzione preventiva.

Mese	Pianificate (NP)	Correttive (NC)	Totale (N)	NC/NP [%]	NP/N [%]
2017-01	81	8	89	10	91
2017-02	74	27	101	36	73
2017-03	64	9	73	14	88
2017-04	59	12	71	20	83
2017-05	69	10	79	14	87
2017-06	59	5	64	8	92
2017-07	59	11	70	19	84
2017-08	60	26	86	43	70
2017-09	56	15	71	27	79
2017-10	84	31	115	37	73
2017-11	62	21	83	34	75
2017-12	61	14	75	23	81
2018-01	48	24	72	50	67
2018-02	53	19	72	36	74
2018-03	30	11	41	37	73
2018-04	48	3	51	6	94
2018-05	32	16	48	50	67
2018-06	46	14	60	30	77
<b>Totale</b>	<b>1045</b>	<b>276</b>	<b>1321</b>	<b>494</b>	<b>1428</b>

### Controllo pianificazione

Dal 01 Gennaio 2017 al 30 Giugno 2018

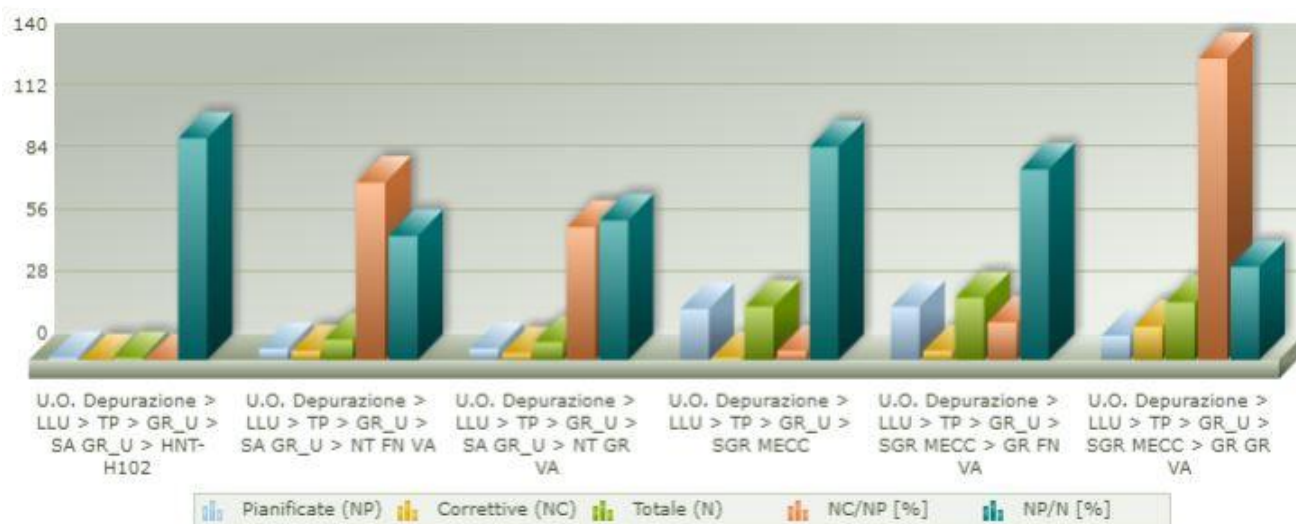


Dall'analisi dei dati inerenti le diverse fasi di trattamento, a conferma di quanto precedentemente osservato, risulta che gli scomparti maggiormente soggetti a guasti sono quelli preliminari e in particolare la grigliatura grossolana e il sistema trattamento bottini.

Manutenzioni correttive scomparto grigliatura

Percorso dell'asset	Pianificate (NP)	Correttive (NC)	Totale (N)	NC/NP [%]	NP/N [%]
U.O. Depurazione > LLU > TP > GR_U > SA GR_U > HNT-H102	1	0	1	0	100
U.O. Depurazione > LLU > TP > GR_U > SA GR_U > NT FN VA	5	4	9	80	56
U.O. Depurazione > LLU > TP > GR_U > SA GR_U > NT GR VA	5	3	8	60	63
U.O. Depurazione > LLU > TP > GR_U > SGR MECC	23	1	24	4	96
U.O. Depurazione > LLU > TP > GR_U > SGR MECC > GR FN VA	24	4	28	17	86
U.O. Depurazione > LLU > TP > GR_U > SGR MECC > GR GR VA	11	15	26	136	42
<b>Totale</b>	<b>69</b>	<b>27</b>	<b>96</b>	<b>297</b>	<b>443</b>

3





Manutenzioni correttive stazione pretrattamento bottini - Occorre osservare il rapporto tra interventi di manutenzione correttiva eseguita sulle coclee di estrazione grigliato rispetto agli interventi di manutenzione preventiva, gli elevati valori riscontrabili dimostrano la inadeguatezza delle apparecchiature per il trattamento dei materiali grossolani conferiti dai mezzi di espurgo. Tali interventi di manutenzione correttiva consistono prevalentemente nella rimozione manuale da parte dell'operatore dei materiali che bloccano le coclee di estrazione grigliato.

Percorso dell'asset	Pianificate (NP)	Correttive (NC)	Totale (N)	NC/NP [%]	NP/N [%]
U.O. Depurazione > Stazione pretrattamento > BILICO	1	1	2	100	50
U.O. Depurazione > Stazione pretrattamento > Filtrazione meccanica	0	1	1		
U.O. Depurazione > Stazione pretrattamento > Filtrazione meccanica > STU 315	89	13	102	15	87
U.O. Depurazione > Stazione pretrattamento > Filtrazione meccanica > STU 315 > FCC 315	0	2	2		
U.O. Depurazione > Stazione pretrattamento > Filtrazione meccanica > STU 315 > FCC 315 > CEG 315	5	2	7	40	71
U.O. Depurazione > Stazione pretrattamento > Filtrazione meccanica > STU 315 > SLG	0	1	1		
U.O. Depurazione > Stazione pretrattamento > Filtrazione meccanica > STU 316	91	23	114	25	80
U.O. Depurazione > Stazione pretrattamento > Filtrazione meccanica > STU 316 > FCC 316	0	2	2		
U.O. Depurazione > Stazione pretrattamento > Filtrazione meccanica > STU 316 > FCC 316 > CEG 316	3	8	11	267	27
U.O. Depurazione > Stazione pretrattamento > Filtrazione meccanica > STU 317	87	16	103	18	84
U.O. Depurazione > Stazione pretrattamento > Filtrazione meccanica > STU 317 > FCC 317	0	3	3		
U.O. Depurazione > Stazione pretrattamento > Filtrazione meccanica > STU 317 > FCC 317 > CEG 317	4	3	7	75	57
U.O. Depurazione > Stazione pretrattamento > Filtrazione meccanica > STU 317 > SLG	0	1	1		
U.O. Depurazione > Stazione pretrattamento > Filtrazione meccanica > STU 318	0	1	1		
U.O. Depurazione > Stazione pretrattamento > VE	0	1	1		
U.O. Depurazione > Stazione pretrattamento > VE > Equalizzazione 1	37	2	39	5	95
U.O. Depurazione > Stazione pretrattamento > VE > Equalizzazione 1 > DIF_E1	6	0	6	0	100
U.O. Depurazione > Stazione pretrattamento > VE > Equalizzazione 1 > PMP_E1	1	4	5	400	20
U.O. Depurazione > Stazione pretrattamento > VE > Equalizzazione 2	28	0	28	0	100
U.O. Depurazione > Stazione pretrattamento > VE > Equalizzazione 2 > DIF_E2	6	0	6	0	100
U.O. Depurazione > Stazione pretrattamento > VE > Equalizzazione 2 > PMP_E2	0	2	2		
U.O. Depurazione > Stazione pretrattamento > VE > Equalizzazione 3	23	0	23	0	100
U.O. Depurazione > Stazione pretrattamento > VE > Equalizzazione 3 > DIF_E3	5	0	5	0	100
U.O. Depurazione > Stazione pretrattamento > VE > Equalizzazione 3 > PMP_E3	0	2	2		
<b>Totale</b>	<b>386</b>	<b>88</b>	<b>474</b>	<b>23</b>	<b>81</b>

## Indici di efficienza

Stima dei costi di manutenzione complessivi

Mese	# RdL	Durata manodopera [h]	Mascherabile [h]	Manodopera interna (€)	Manodopera esterna (€)	Ricambi (€)	Costi aggiuntivi (€)	Costo totale (€)
2017-01	89	250:30	59:35	6115,95	0	8356,81	0	14472,76
2017-02	101	217:07	44:10	5144,81	0	389,92	0	5340,52
2017-03	73	162:40	28:35	4019,83	0	300	0	3937,49
2017-04	77	387:55	2029:29	9016,66	0	5468,6	6206,1	20598,89
2017-05	79	189:00	49:44	4637,26	0	8545,22	1280	14477,04
2017-06	64	125:40	116:35	3249,53	0	1123,01	0	4264,6
2017-07	70	180:45	1657:35	4250,65	5723,83	17532,65	2620,9	31428,03
2017-08	86	654:11	38:00	5562,27	0	1255,5	350	7109,53
2017-09	71	212:30	1189:50	5137,62	0	26440,25	2005	33560,75
2017-10	115	221:00	88:55	5184,11	0	10564,62	2715	18648,27
2017-11	81	164:35	279:15	3986,82	0	100,44	0	4079,96
2017-12	74	196:55	405:00	4993,73	0	1384,56	0	6431,45
2018-01	65	250:55	1774:05	6011,67	0	80	0	6119,3
2018-02	60	163:50	91:00	4038,93	0	1083	1610	6731,93
2018-03	31	97:35	51:25	2367,97	0	876	0	3253,18
2018-04	46	88:00	13:50	2156,58	0	6852,01	0	8944,53
2018-05	44	127:50	23:10	2939,62	0	622,71	2800	6305,01
2018-06	48	155:40	87:15	3735,66	0	1033,61	0	4797,2
<b>Totale</b>	<b>1274</b>	<b>3846:38</b>	<b>8027:28</b>	<b>82549,67</b>	<b>5723,83</b>	<b>92008,91</b>	<b>19587</b>	<b>200500,44</b>

### Costi della manutenzione

Dal 01 Gennaio 2017 al 30 Giugno 2018

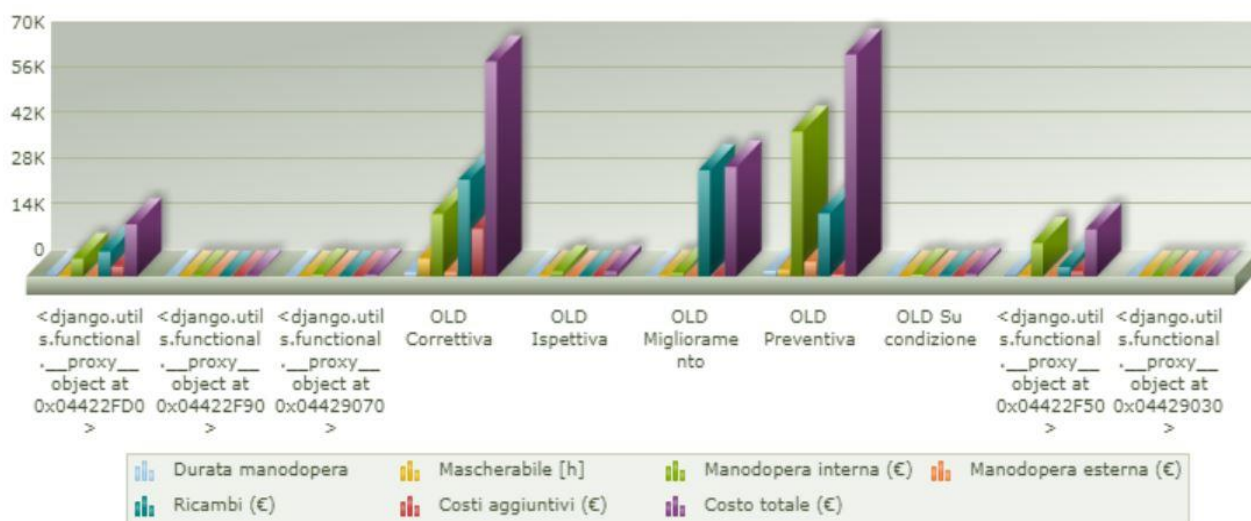


I costi sostenuti per la manutenzione sono distribuiti per tipologia di intervento per come riportato di seguito:

Politica	# RdL	Durata manodopera	Durata fermo macchina [h]	Manodopera interna (€)	Manodopera esterna (€)	Ricambi (€)	Costi aggiuntivi (€)	Costo totale (€)
Correttiva	48	234:30	140:00	5374,63	0	7621,42	3005	16001,05
Ispettiva	2	6:20	2:55	138,34	0	0	0	165,97
Miglioramento	1	20:00		470,68	0	0	0	470,68
OLD Correttiva	221	1261:21	5411:13	19063,69	1350	29591,03	14577	65797,04
OLD Ispettiva	17	67:40	109:10	1493,69	0	0	0	1493,69
OLD Miglioramento	2	44:00	202:00	961,45	0	32533	0	33494,45
OLD Preventiva	785	1782:57	2014:05	44295,23	4373,83	19212,2	600	67918,63
OLD Su condizione	5	26:20	8:30	609,86	0	139,92	0	749,78
Preventiva	191	402:30	139:05	10120,28	0	2911,34	1405	14387,33
Su condizione	2	1:00	0:30	21,82	0	0	0	21,82
<b>Totale</b>	<b>1274</b>	<b>3846:38</b>	<b>8027:28</b>	<b>82549,67</b>	<b>5723,83</b>	<b>92008,91</b>	<b>19587</b>	<b>200500,44</b>

### Costi della manutenzione

Dal 01 Gennaio 2017 al 30 Giugno 2018

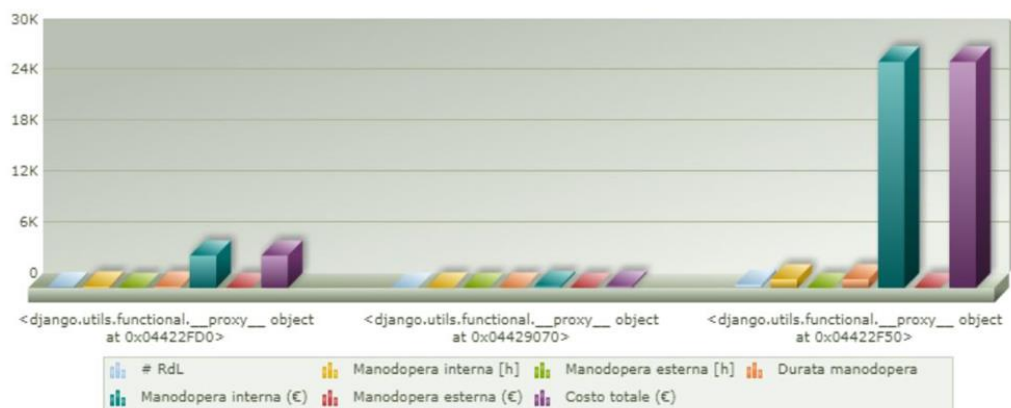


## Stima dei costi di manutenzione stazione pretrattamento bottini

Mese	# RdL	Manodopera a interna [h]	Manodopera a esterna [h]	Durata manodopera	Manodopera a interna (€)	Manodopera a esterna (€)	Costo totale (€)
2017-01	34	76:30	0	76:30	1991,17	0	1991,17
2017-02	43	112:22	0	112:22	2941,88	0	2941,88
2017-03	36	97:00	0	97:00	2511,48	0	2511,48
2017-04	24	80:10	0	80:10	2090,84	0	2090,84
2017-05	26	96:50	0	96:50	2518,38	0	2518,38
2017-06	24	66:40	0	66:40	1762,84	0	1762,84
2017-07	18	45:30	0	45:30	1155,61	0	1155,61
2017-08	19	50:15	0	50:15	1304,45	0	1304,45
2017-09	19	33:55	0	33:55	879,73	0	879,73
2017-10	24	42:50	0	42:50	1154,17	0	1154,17
2017-11	30	73:40	0	73:40	1981,77	0	1981,77
2017-12	34	88:25	0	88:25	2359,71	0	2359,71
2018-01	32	55:30	0	55:30	1462,78	0	1462,78
2018-02	35	75:30	0	75:30	2012,64	0	2012,64
2018-03	15	35:35	0	35:35	924,83	0	924,83
2018-04	16	35:45	0	35:45	952,45	0	952,45
2018-05	17	53:00	0	53:00	1312,62	0	1312,62
2018-06	17	56:15	0	56:15	1458,82	0	1458,82
<b>Totale</b>	<b>463</b>	<b>1175:42</b>	<b>0</b>	<b>1175:42</b>	<b>30776,17</b>	<b>0</b>	<b>30776,17</b>
Politica	# RdL	Manodopera interna [h]	Manodopera a esterna [h]	Durata manodopera	Manodopera a interna (€)	Manodopera a esterna (€)	Costo totale (€)
Correttiva	88	149:10	0	149:10	3830,06	0	3830,06
Miglioramento	1	10:00	0	10:00	218,45	0	218,45
Preventiva	372	1016:32	0	1016:32	26727,66	0	26727,66
<b>Totale</b>	<b>461</b>	<b>1175:42</b>	<b>0</b>		<b>30776,17</b>	<b>0</b>	<b>30776,17</b>

## Report manodopera

Dal 01 Gennaio 2017 al 30 Giugno 2018



## Stima dei costi di manutenzione Linea liquami urbani

Mese	# RdL	Manodopera interna [h]	Manodopera esterna [h]	Durata manodopera	Manodopera interna (€)	Manodopera esterna (€)	Costo totale (€)
2017-01	23	42:50		42:50	952,09	0	952,09
2017-02	27	36:40		36:40	799,52	0	799,52
2017-03	14	17:05		17:05	370,47	0	370,47
2017-04	28	202:15		202:15	4420,96	0	4420,96
2017-05	30	59:30		59:30	1302,2	0	1302,2
2017-06	17	26:00		26:00	568,98	0	568,98
2017-07	15	19:55		19:55	485,85	0	485,85
2017-08	22	81:30		81:30	1818,58	0	1818,58
2017-09	23	99:25		99:25	2272,92	0	2272,92
2017-10	25	131:45		131:45	3028,11	0	3028,11
2017-11	18	141:05		141:05	3205,07	0	3205,07
2017-12	11	52:30		52:30	1230,46	0	1230,46
2018-01	7	52:25		52:25	1194,32	0	1194,32
2018-02	7	29:35		29:35	664,47	0	664,47
2018-03	5	34:15		34:15	768,46	0	768,46
2018-04	9	51:35		51:35	1179,62	0	1179,62
2018-05	13	30:20		30:20	663,37	0	663,37
2018-06	11	13:50		13:50	310,32	0	310,32
<b>Totale</b>	<b>305</b>	<b>1122:30</b>		<b>1122:30</b>	<b>25235,77</b>	<b>0</b>	<b>25235,77</b>

Politica	# RdL	Manodopera interna [h]	Manodopera esterna [h]	Durata manodopera	Manodopera interna (€)	Manodopera esterna (€)	Costo totale (€)
Correttiva	37	329:55	2:00	331:55	7863,85	1350	9213,85
Ispettiva	2	2:15		2:15	64,35	0	64,35
Miglioramento	1	20:00		20:00	470,68	0	470,68
Preventiva	224	604:00		604:00	15257,95	0	15257,95
Su condizione	4	25:00		25:00	580,73	0	580,73
<b>Totale</b>	<b>268</b>	<b>981:10</b>	<b>2:00</b>	<b>983:10</b>	<b>24237,56</b>	<b>1350</b>	<b>25587,56</b>

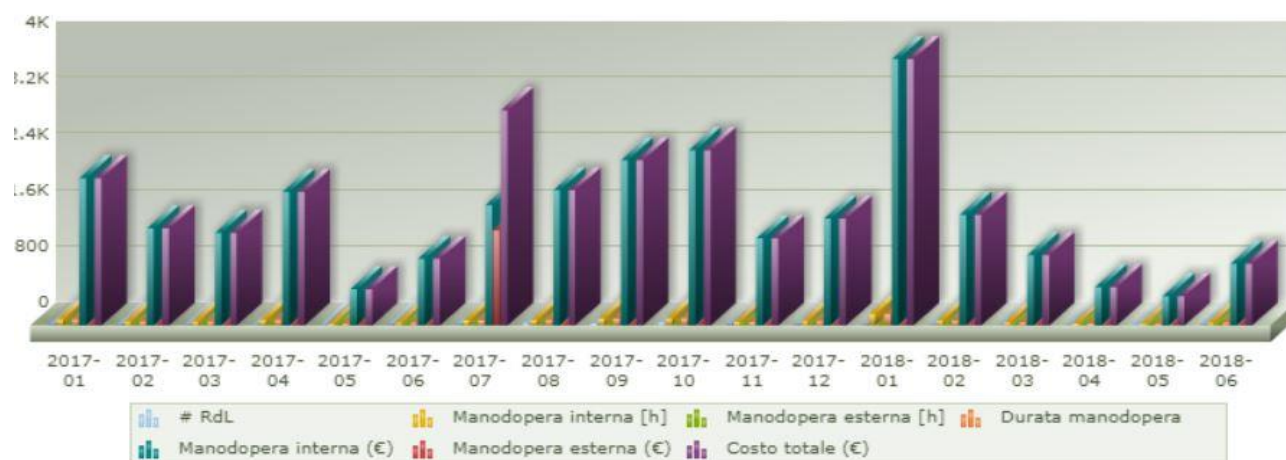
## Stima dei costi di manutenzione Linea fanghi urbani

Mese	# RdL	Manodopera interna [h]	Manodopera esterna [h]	Durata manodopera	Manodopera interna (€)	Manodopera esterna (€)	Costo totale (€)
2017-01	18	85:20		85:20	2097,63	0	2097,63
2017-02	19	55:50		55:50	1381,91	0	1381,91
2017-03	16	53:30		53:30	1319,47	0	1319,47
2017-04	13	78:55		78:55	1901,57	0	1901,57
2017-05	14	19:00		19:00	518,06	0	518,06
2017-06	18	38:30		38:30	947,22	0	947,22
2017-07	18	68:35	2:00	70:35	1713,04	1350	3063,04
2017-08	32	77:50		77:50	1925,7	0	1925,7
2017-09	25	93:15		93:15	2352,23	0	2352,23
2017-10	41	101:20		101:20	2494,04	0	2494,04
2017-11	23	48:20		48:20	1239,85	0	1239,85
2017-12	22	60:45		60:45	1520,62	0	1520,62
2018-01	20	158:10		158:10	3791,08	0	3791,08
2018-02	15	66:45		66:45	1576,39	0	1576,39
2018-03	9	41:15		41:15	1002,88	0	1002,88
2018-04	9	22:20		22:20	544,56	0	544,56
2018-05	3	18:15		18:15	416,78	0	416,78
2018-06	11	37:00		37:00	878,72	0	878,72
<b>Totale</b>	<b>326</b>	<b>1124:55</b>	<b>2:00</b>	<b>1126:55</b>	<b>27621,75</b>	<b>1350</b>	<b>28971,75</b>

Politica	# RdL	Manodopera interna [h]	Manodopera esterna [h]	Durata manodopera	Manodopera interna (€)	Manodopera esterna (€)	Costo totale (€)
Correttiva	58	430:40	2:00	432:40	10223,42	1350	11573,42
Ispettiva	3	4:15		4:15	108,31	0	108,31
Miglioramento	2	29:00		29:00	695,68	0	695,68
Preventiva	250	636:00		636:00	16013,62	0	16013,62
Su condizione	4	25:00		25:00	580,73	0	580,73
<b>Totale</b>	<b>317</b>	<b>1124:55</b>	<b>2:00</b>	<b>1126:55</b>	<b>27621,76</b>	<b>1350</b>	<b>28971,76</b>

### Report manodopera

Dal 01 Gennaio 2017 al 30 Giugno 2018



Consumi energetici - Di seguito la tabella riepilogativa dei consumi energetici dell'impianto dalla quale si evince la riduzione dei consumi conseguente agli interventi descritti di seguito

2016		2017	
TOTALE KWh	TOTALE IMPORTI	TOTALE KWh	TOTALE IMPORTI
347.496	51.369	321.028	47.456
313.156	46.292	284.788	42.099
342.472	50.626	318.978	47.153
345.334	51.049	338.146	49.987
390.484	57.723	359.684	53.170
344.818	50.973	338.536	50.044
338.130	49.984	343.202	50.734
341.586	50.495	180.818	26.729
324.310	47.941	274.666	40.603
300.552	44.429	283.040	41.841
300.552	44.429	246.730	36.473
300.552	44.429	240.076	35.489
<b>3.989.442</b>	<b>589.741</b>	<b>3.529.692</b>	<b>521.778</b>
	Euro		Euro

Rispetto alle condizioni di esercizio si riportano indici di performance specifici nella seguente tabella, occorre osservare che l'assenza di misure specifiche dei diversi scomparti introduce un errore in eccesso nella stima del consumo energetico specifico per kg di ammoniaca abbattuta

	kWh/a	AE	m <sup>3</sup> /a	COD/a	NH <sub>4</sub> <sup>+</sup> /a	kWh/m <sup>3</sup>	kWh/AE*a	kWh/COD <sub>trattato</sub>	kWh/NH <sub>4</sub> <sup>+</sup> <sub>trattato</sub>
2016	3.993.540	77.499	14.596.339	2.874.375	253.383	0,274	51,530	1,39	16
2017	3.529.692	65.496	14.894.606	2.407.540	238.345	0,237	53,892	1,47	15

## INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO

Ottimizzazione attività gestionale - La presenza di diversi stagisti di formazione adeguata (lauree magistrali in indirizzi scientifici), ha permesso di allineare, per quanto possibile, stante il breve periodo di presenza, il software di *Asset management* in dotazione da tempo all'U.O. Depurazione, mai utilizzato a pieno per la nota carenza di risorse umane di adeguato profilo e di redigere specifici registri di gestione impianto. Grazie al lavoro svolto a oggi, seppur con un margine di errore ancora da colmare, abbiamo a disposizione una notevole quantità di informazioni sugli asset afferenti l'impianto che ci permettono di valutare diversi KPI sull'efficacia ed efficienza della gestione degli stessi. Tali dati sono, inoltre, ora sufficienti per eseguire analisi più "spinte" finalizzate alla correzione dei protocolli di manutenzione preventiva e avviare studi sull'implementazione di strategie di manutenzione su base predittiva.

Implementazione del registro informatico di gestione impianto - Per quanto riguarda l'implementazione del registro informatico di gestione impianto esso rientra nelle prescrizioni impartite nell'autorizzazione allo scarico DDS n. 669 art. 1 comm. 9.

Il registro, in particolare, è stato suddiviso in due sottocartelle:

1. Controlli ambientali;
2. Gestione del processo;

Nella cartella "Controlli ambientali" sono stati inseriti i file excel dove sono riportati i risultati dei controlli eseguiti in house sui flussi in ingresso e in uscita dall'impianto: acque reflue collettore V.A., rifiuti trattati, acque reflue in ingresso alla linea liquami, acque trattate, fanghi sabbie e grigliato prodotti. Oltre al file "Registro controlli ambientali" all'interno della stessa cartella è memorizzato un ulteriore file excel che contiene i risultati delle analisi eseguite dall'ARPA.

Nella cartella "Gestione del processo" sono state create ulteriori quattro sottocartelle:

- 2.1. Analisi del processo;
- 2.2. Indici di performance;
- 2.3. Registro eventi anomali;
- 2.4. Rifiuti prodotti;

La cartella "Analisi del processo" contiene sia i dati registrati dalle sonde installate in situ (per come indicato all'all. 4 della delibera del Comitato Interministeriale per la Tutela delle Acque dall'inquinamento) sia diversi file di calcolo realizzati per eseguire analisi funzionali delle diverse fasi di trattamento e stimare le performance attese dall'impianto in condizioni stazionarie (capacità residua, produzione attesa di fanghi e sabbie, etc).

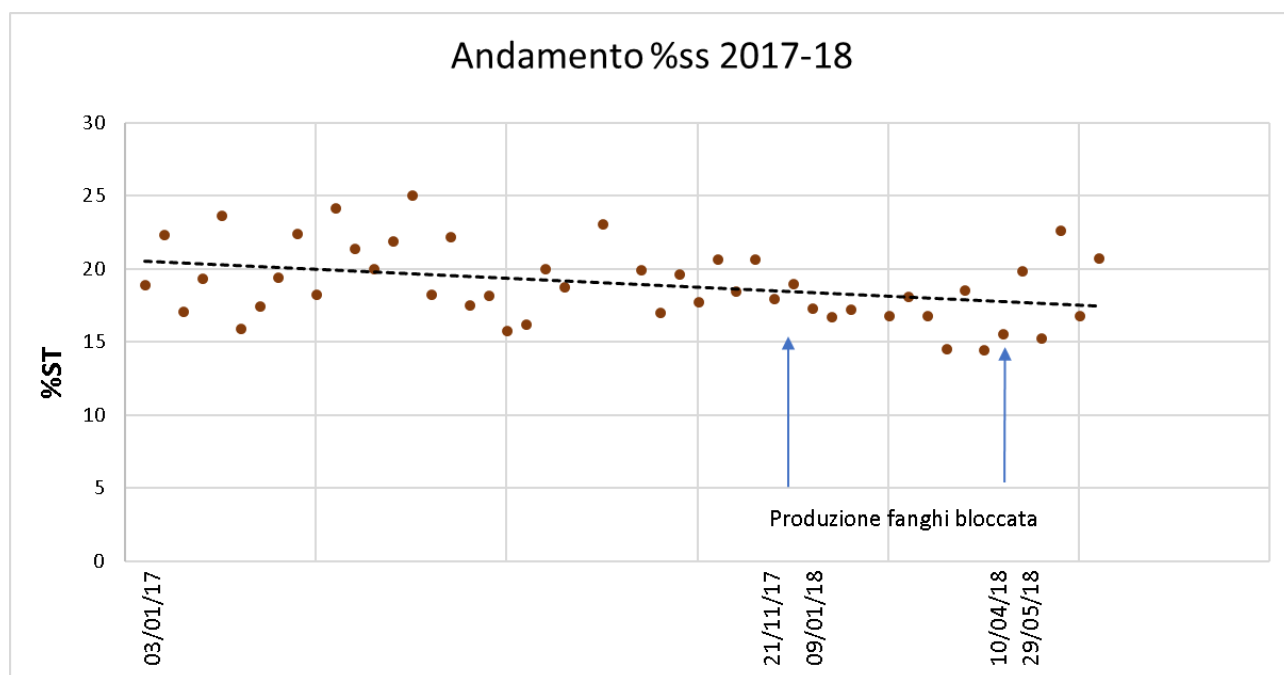
La cartella "Indici di performance" contiene diversi fogli di calcolo utilizzati per determinare i KPI dell'impianto e i dati richiesti periodicamente dall'AEEGS, ISTAT, etc

Nelle cartelle "Registro eventi anomali" e "Rifiuti prodotti", infine, sono archiviate informazioni sugli eventi diversi da quelli ordinari (disfunzioni fornitura energia elettrica, piogge intense, carichi anomali, etc) nonché i dati di gestione dei rifiuti prodotti.

Andamento della percentuale di secco dei fanghi disidratati - In merito all'obiettivo di riduzione dei fanghi prodotti dal trattamento, fermo restando che il raggiungimento di performance coerenti con le tecnologie oggi utilizzate e legato ad interventi di medio e lungo termine previsti nel progetto di ottimizzazione e ampliamento impianto, il grafico di seguito riportato mostra l'incremento della percentuale di secco all'inizio del 2017 conseguente agli interventi eseguiti sullo scomparto di disidratazione (ripristino funzionale sistema di preparazione polielettrolita e nastropressa EM205A), mentre si nota una lieve diminuzione nel periodo a cavallo tra la fine del 2017 e l'inizio del 2018

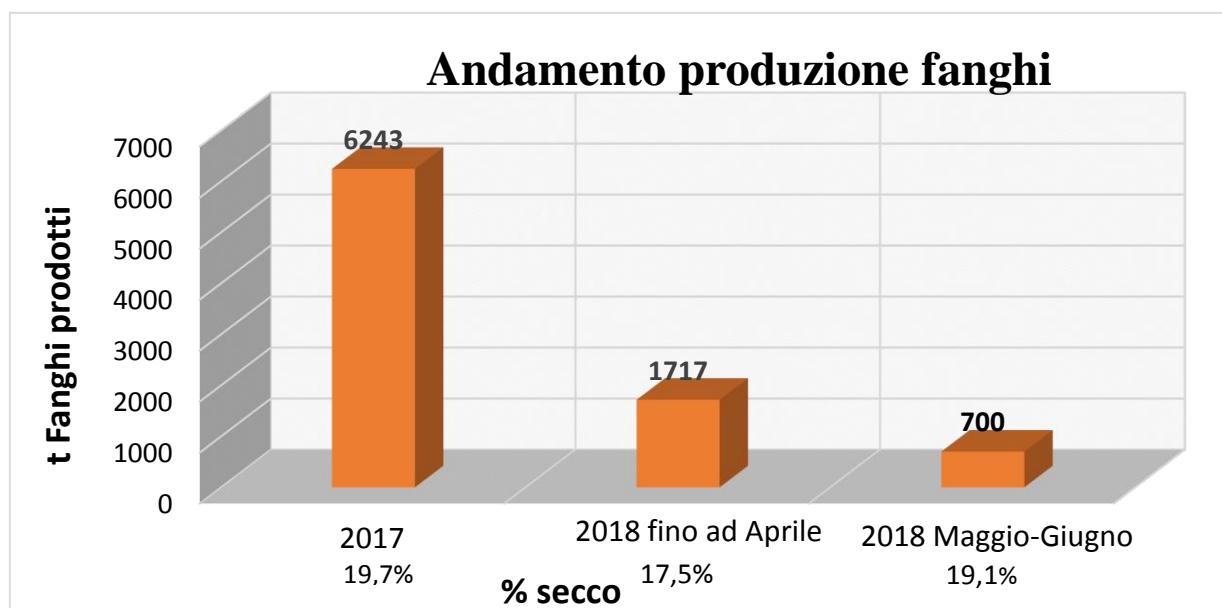


conseguente a interventi di manutenzione ordinaria in fase di ultimazione sulla macchina denominata EM205 C.



	<b>t fanghi prodotti</b>	<b>%<sub>ss</sub></b>	<b>t<sub>ss</sub></b>
<b>2017</b>	6243	19,7	1230
<b>2018 (fino ad Aprile)</b>	1717	17,5	300
<b>2018 (Maggio-Giugno)</b>	700	19,11	134

	<b>Consumo polielettrolita</b>	
	<b>N° sacchi/d</b>	<b>g poli/kg<sub>ss</sub></b>
<b>2017</b>	2	10,9
<b>2018 (fino ad Aprile)</b>	2	12,1
<b>2018 (Maggio-Giugno)</b>	3	15,2



Le analisi condotte settimanalmente sui fanghi disidratati per determinare la percentuale di secco ottenuta hanno dimostrato che il funzionamento simultaneo delle tre linee di disidratazione permette di ottenere valori medi di secco dell'ordine di 20.5% al quale corrisponde un risparmio annuo di circa **€ 90.000**, a fronte di un investimento complessivo pari a **€ 65.955**.

Di seguito si riporta la sintesi dei costi sostenuti per il completo ripristino funzionale dello scomparto di disidratazione:

Criteri di regolazione dei flussi provenienti dalla stazione di pretrattamento - Per migliorare la qualità dei trattamenti biologici, al fine di equalizzare i carichi in ingresso limitando picchi rispetto ai quali il sistema biologico di trattamento è particolarmente sensibile, è stato introdotto e testato, nella vasca di preaerazione 1, un sistema di regolazione delle portate che permette di avviare alle successive fasi di trattamento i rifiuti liquidi ivi accumulati in funzione delle caratteristiche degli stessi. Tali sistemi, da implementare anche nelle restanti vasche, unitamente alla definizione di specifici criteri di monitoraggio della qualità dei reflui autotrasportati e a modifiche sul layout delle condotte di alimentazione delle vasche, permetteranno di eseguire lo scarico razionale delle stesse.

In particolare, stante le quantità giornaliere conferite, le vasche saranno utilizzate ciclicamente per accumulare i “bottini” pretrattati. Le vasche colme non utilizzate saranno sottoposte a specifici controlli di laboratorio e solo una volta note le caratteristiche i liquami saranno avviati ai successivi trattamenti modulando, coerentemente alle caratteristiche stesse, le portate di scarico.

Anche a tale scopo nel corso dell'anno, col solo ausilio degli stagisti, sono state approfondite le conoscenze sulle tecniche respirometriche di analisi della biotrattabilità dei rifiuti.

L'approfondimento svolto sulla disciplina della respirometria ha avuto, inoltre, il fine di determinare i diversi parametri cinetici specifici della biomassa presente nei reattori biologici al fine di utilizzare simulatori di processo e quindi monitorare l'andamento dell'impianto.

Inoltre, negli ultimi mesi, si sta valutando l'applicabilità di un ulteriore protocollo di controllo dei bottini utilizzando un nuovo kit proposto da Hach per valutare gli effetti più o meno inibenti dei carichi entranti sull'attività biologica dell'impianto.

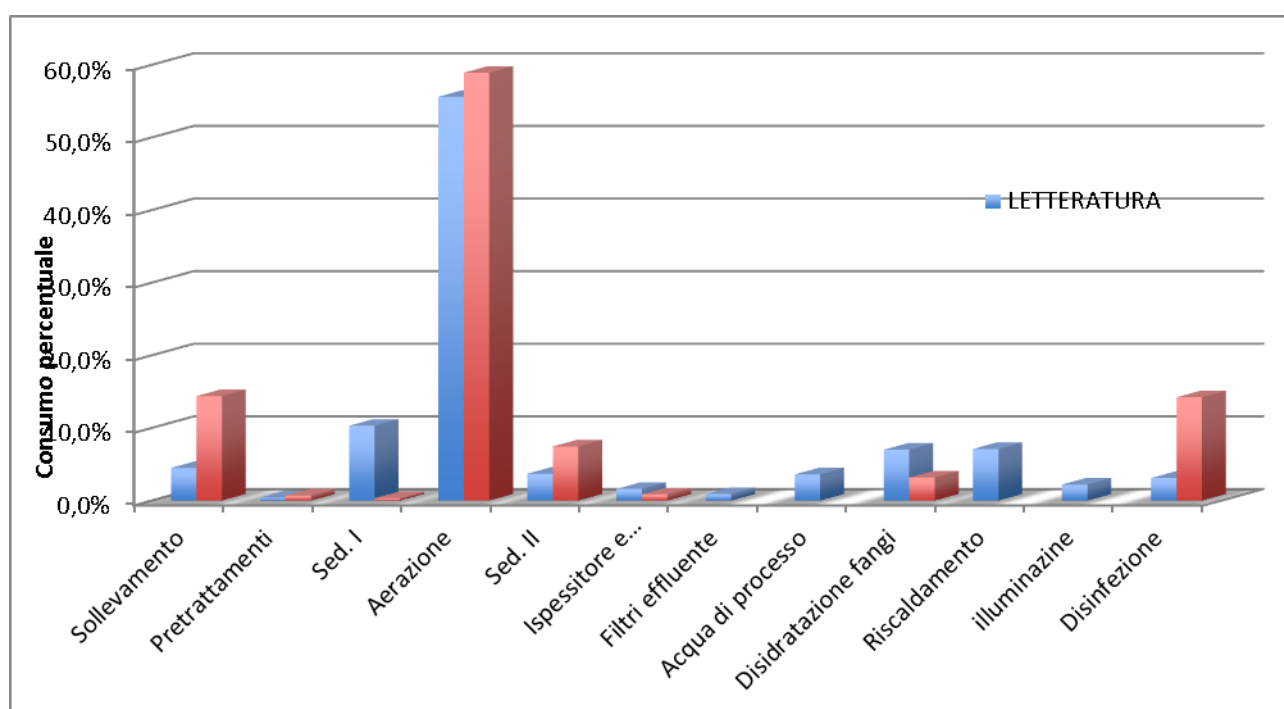
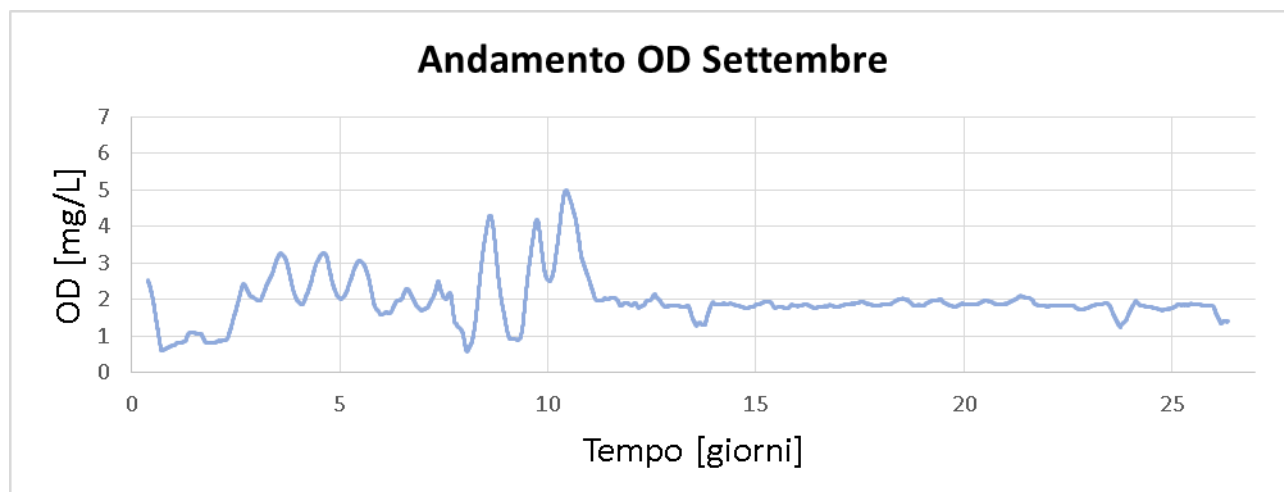
Efficientamento energetico - Ai fini dell'efficientamento energetico dell'impianto è stato implementato un semplice sistema di regolazione automatica della portata d'aria insufflata nelle linee aerobiche del reattore biologico.

La regolazione automatica dell'ossigeno disciolto tramite controllore PI (proporzionale integrativo) è un primo passo verso il miglioramento delle performance energetiche e quindi della riduzione dei *carbon footprint*: valori superiori a 2mg/l comportano una riduzione della velocità di trasferimento dell'ossigeno con conseguenti inutili sprechi energetici.

Il margine di miglioramento è ancora elevato, i passi successivi, previsti sia nel progetto di ottimizzazione dell'impianto che in altre azioni mirate specificatamente all'efficientamento energetico (PO FESR linea 1.1.5.), riguardano:

- la pulizia dei reattori e dei sistemi di diffusione esistenti;
- l'utilizzo di sistemi di diffusione di ultima generazione – azione questa che potrà essere eseguita solo dopo l'avvio di un efficace fase di dissabbiatura;
- l'utilizzo di sistemi di controllo e di automazione sempre più avanzati nonché lo sviluppo di sistemi di gestione intelligente dell'energia basati anche su tecniche avanzate di analisi dei dati e di modellizzazione su base predittiva del funzionamento di apparecchiature e processi (Energy data science)

Di seguito si riporta l'andamento dell'ossigeno disciolto nel periodo di avviamento della regolazione automatica della portata insufflata dalla soffiante in esercizio. L'evidente regolazione eseguita garantirà un incremento di efficienza media specifica del sistema stimato in via cautelativa in circa il 20% che corrisponde, assumendo il consumo di energia sostenuto per l'ossidazione pari a circa il 50% del totale, a circa il 10% di risparmio complessivo stimabile in € 60.000 annui – i risparmi indicati sono indicativi e necessitano di ulteriori approfondimenti in fase di realizzazione.



Obiettivi di breve medio termine - Si riportano di seguito gli obiettivi prefissati nel breve e medio termine

#### **Breve termine**

- Pulizia linea 1 reattore biologico e manutenzione diffusori: consentirà di incrementare ulteriormente, a parità di potenza erogata, la velocità di trasferimento dell'ossigeno grazie all'incremento dell'efficienza di trasferimento dell'ossigeno (SOTE), le foto di seguito

riportate evidenziano l'accumulo di materiali fibrosi di varia natura che ostruendo i fori dei diffusori ceramici limitano il trasferimento dell'ossigeno (l'intervento risolutivo consisterebbe nella sostituzione di tutta la rete di diffusori ormai vetusta e obsoleta come previsto nel progetto di ottimizzazione dell'impianto);



- Installazione motore classe IE3 per una delle soffianti per l'ossidazione;
- Acquisto e installazione griglia grossolana oleodinamica;
- Acquisto e installazione strumenti di misura portata linea fanghi e sonde parametri reattore biologico;
- Acquisto e installazione pompa idrovora sollevamento intermedio classe IE3;
- Acquisto e installazione strumenti di misura
- 

### ***Medio termine***

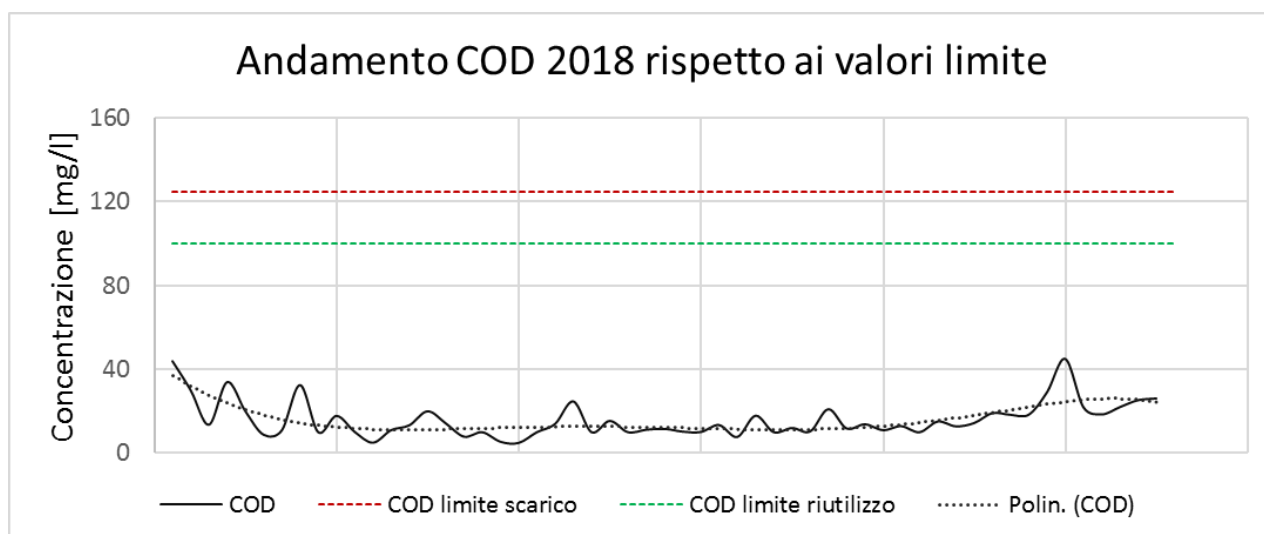
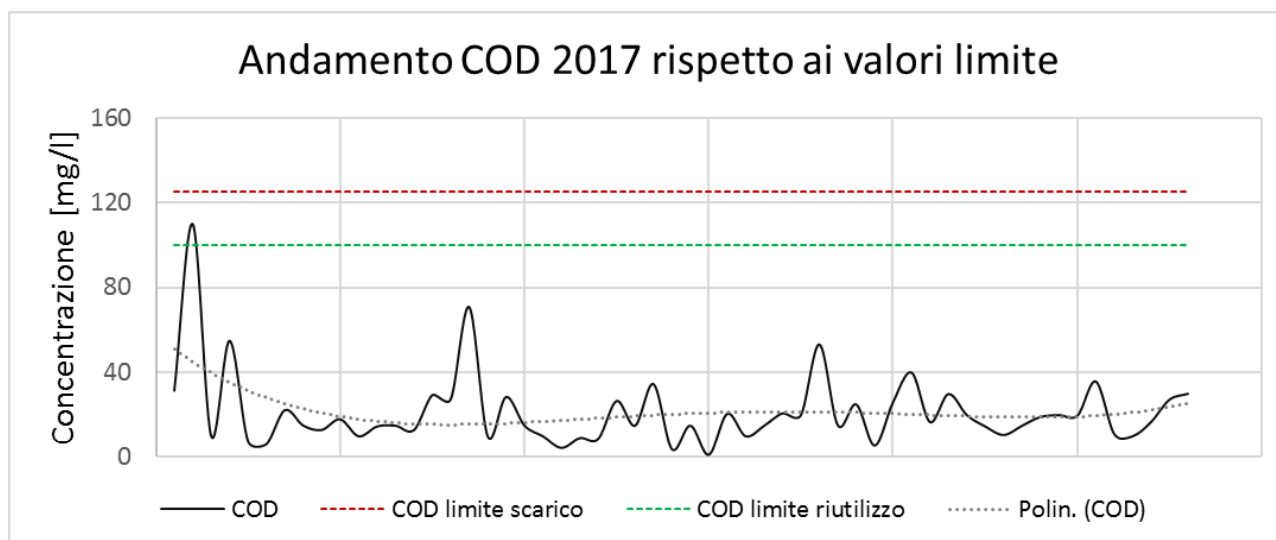
- manutenzione linea gas;
- bonifica sedimentatore primario e digestori bstadio I lotto
- acquisto e installazione agitatori denitro;

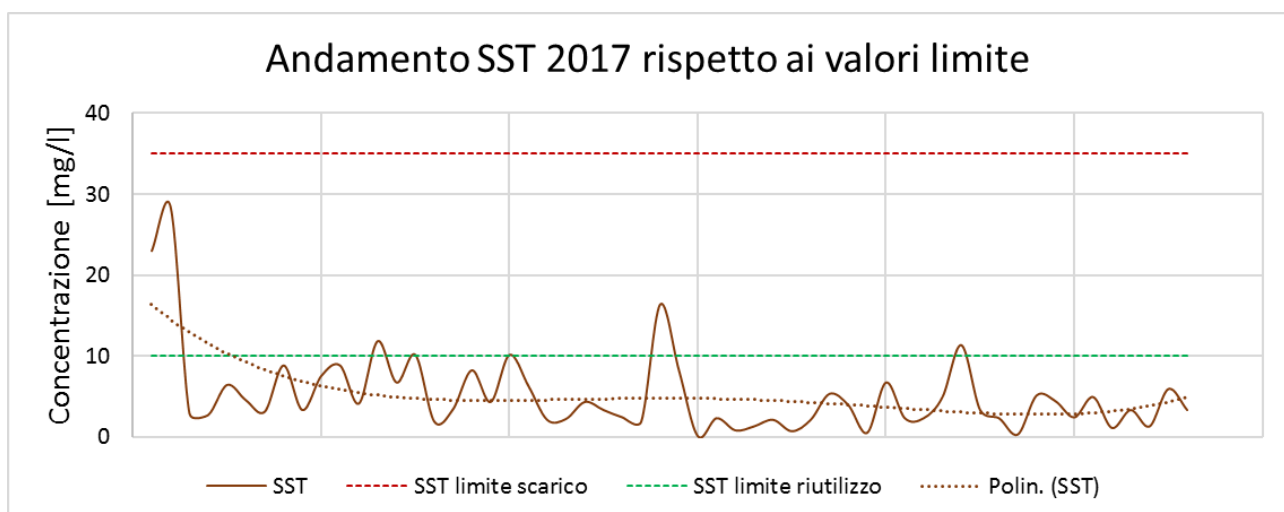
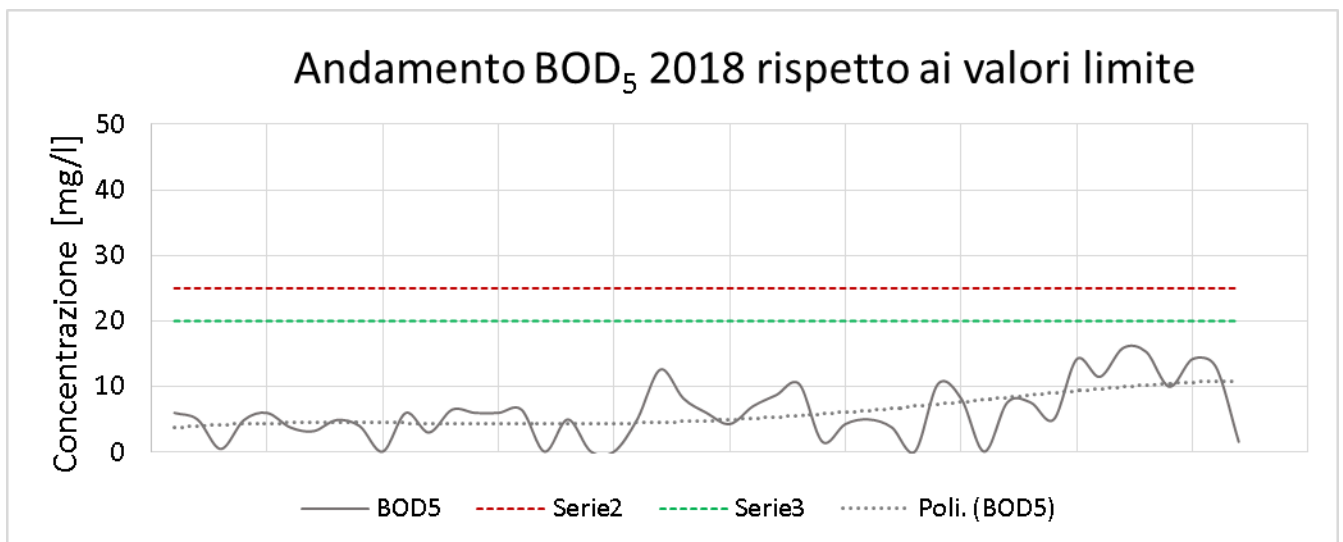
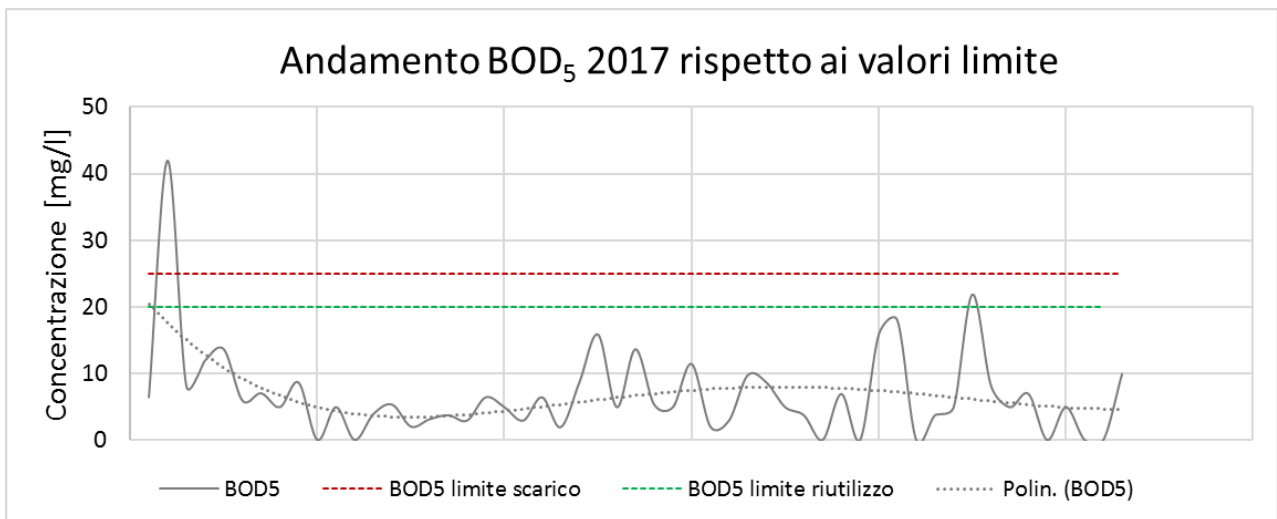
andamenti e controlli in uscita

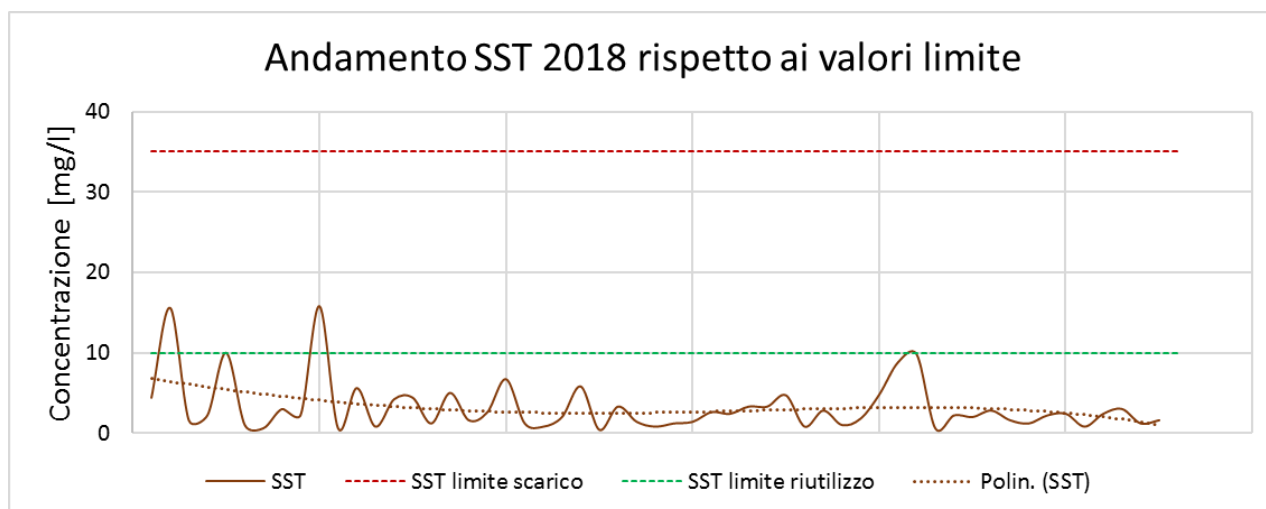
VALORI MEDI ANNO 2017					
PORTATA IN	BOD <sub>5</sub> OUT	COD OUT	SST OUT	NH <sub>4</sub> <sup>+</sup> OUT	P <sub>tot</sub> OUT
[L/s]	[mg/L]	[mg/L]	[mg/L]	[mg/L]	[mg/L]
472	6,87	21,4	5,3	0,41	1,47

VALORI MEDI ANNO 2018					
PORTATA IN	BOD <sub>5</sub> OUT	COD OUT	SST OUT	NH <sub>4</sub> <sup>+</sup> OUT	P <sub>tot</sub> OUT
[L/s]	[mg/L]	[mg/L]	[mg/L]	[mg/L]	[mg/L]
338	7,5	16,2	3,2	0,5	1,7

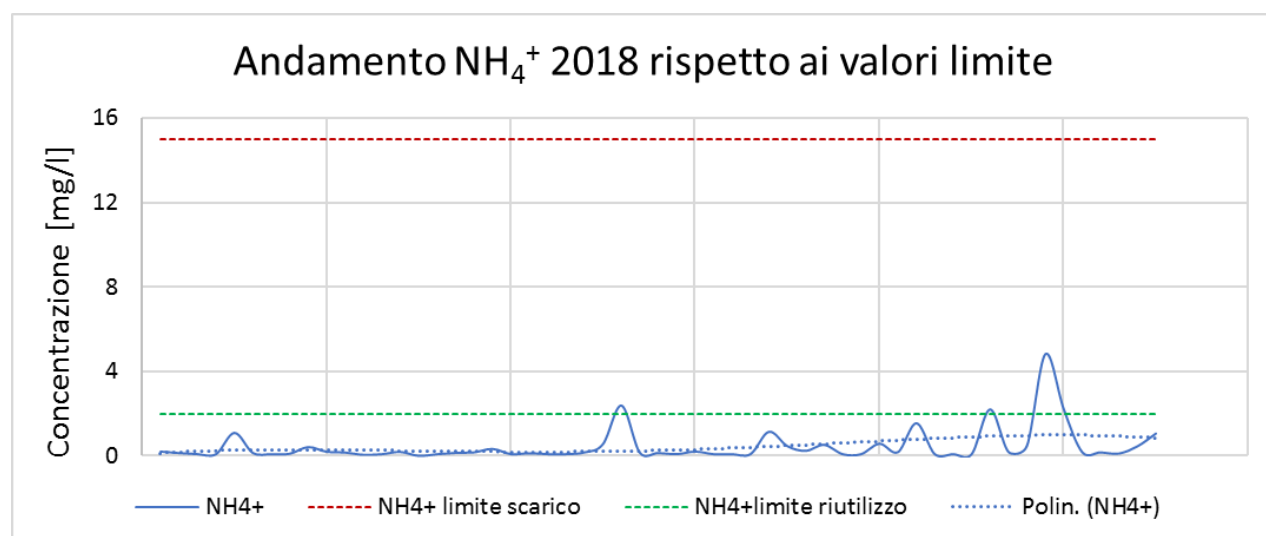
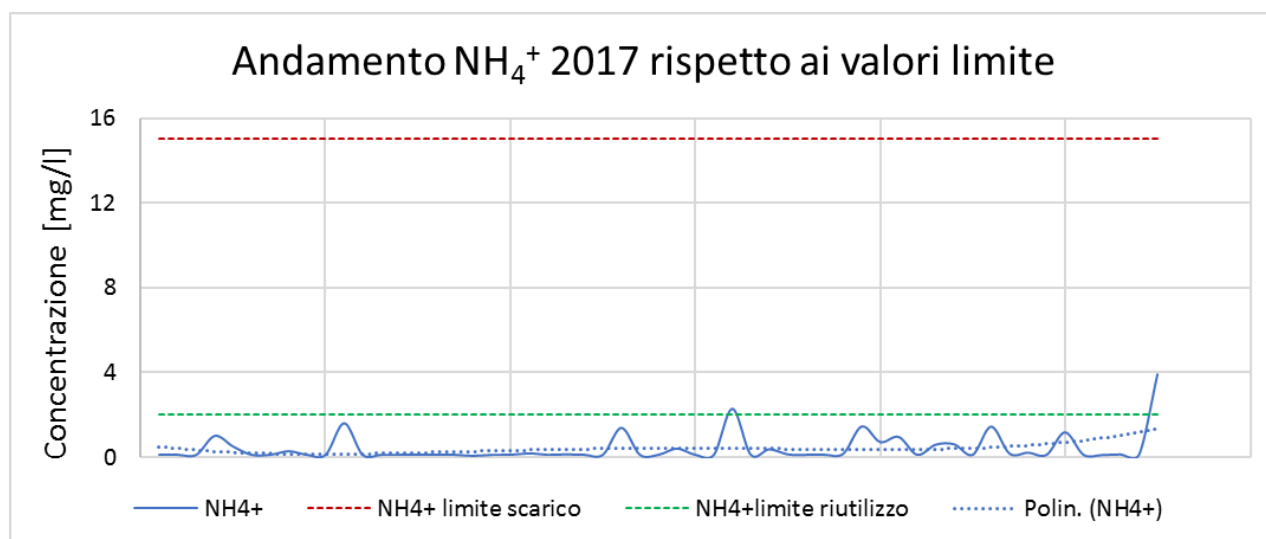
Substrato carbonioso e solidi sospesi totali



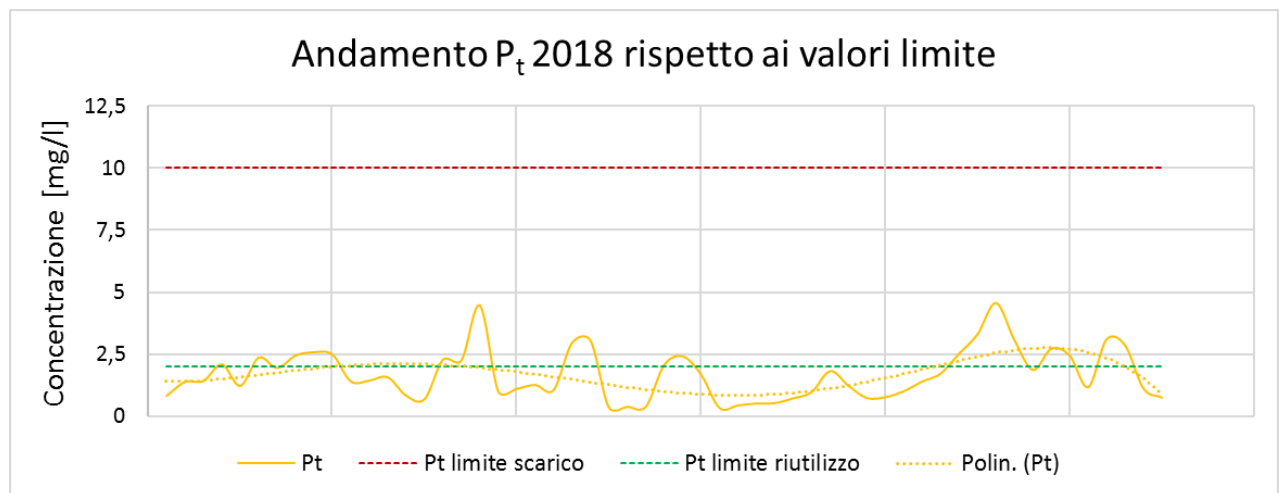
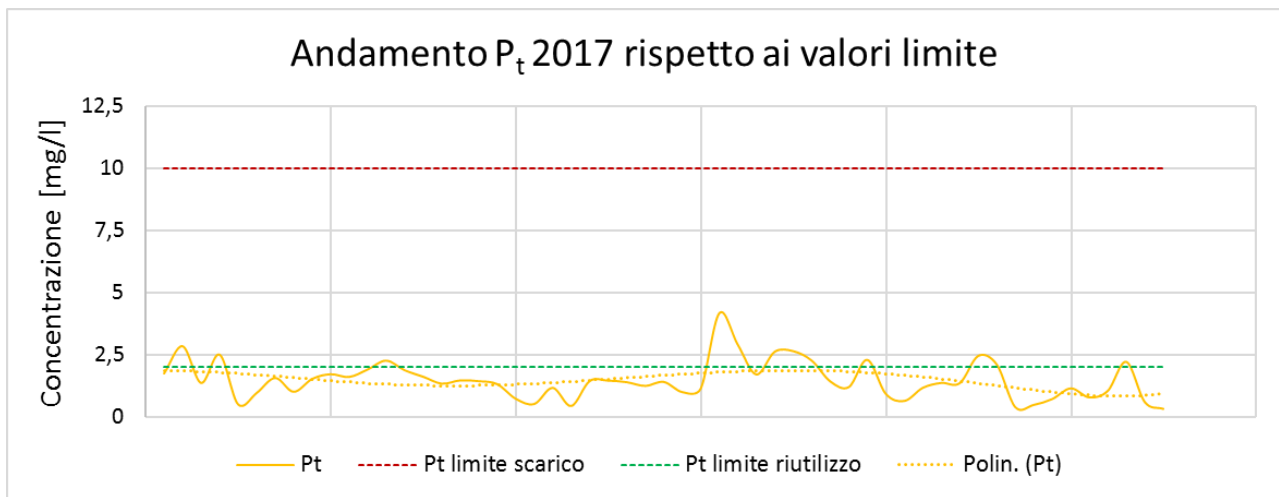




## Nutrienti







## 8. Gli Investimenti

L'impossibilità di accedere a risorse finanziarie esterne hanno costretto la Società ad eseguire pochi investimenti anche per il 2017, investimenti che non possono ritenersi sufficienti per fronteggiare le esigenze di spesa per il mantenimento dello standard qualitativo del servizio e il valore del patrimonio impiantistico.

Malgrado le suddette criticità sono state intraprese, già da qualche anno, importanti iniziative finalizzate al miglioramento della sicurezza nei luoghi di lavoro, nonché all'efficientamento degli impianti.

In particolare sono proseguite:

- le attività per la razionalizzazione degli impianti elettrici di Media e Bassa Tensione per raggiungere economie connesse a minori consumi di energia elettrica ed assicurare affidabilità e continuità di alimentazione elettrica ai siti del depuratore e della produzione;
- operazioni sulla rete di distribuzione mirate alla riduzione delle portate immesse mantenendo inalterata la qualità del servizio reso;
- le azioni d'implementazione del sistema di telecontrollo degli impianti aziendali estendendolo all'impianto di depurazione, al fine di estendere il monitoraggio dei parametri quali/quantitativi;
- le riduzioni di acquisto di acqua da fornitori esterne conseguenti agli interventi di cui ai punti precedenti.

## 9. Gestione Economica

L'esercizio chiuso al 31.12.2017 evidenzia un'utile prima delle imposte, di € 2.410.677 e dopo le imposte, pari a € 1.064.276 (IRES/IRAP), un'utile netto di € 1.346.401.

Rimandiamo alla Nota Integrativa per la verifica e la comparazione delle voci più importanti che hanno caratterizzato la gestione corrente limitandoci ad esporre, nel presente documento, la tabella degli indici di riferimento sul fatturato totale, tabella di raffronto che viene di seguito riportata (gli importi sono espressi in migliaia di Euro):

	2013	2014	2015	2016	2017
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	<b>25.772</b>	<b>28.370</b>	<b>26.909</b>	<b>26.706</b>	<b>28.018</b>
Ammortamento	20,52%	18,71%	20,26%	18,97%	17,59%
Energia elettrica	0,2872	25,31%	24,51%	23,06%	23,99%
Costo del lavoro	0,294	26,39%	28,28%	26,37%	16,60%
Spese Legali	0,63%	0,31%	0,58%	1,23%	0,58%
Acquisto acqua per la vendita	20,24%	17,07%	17,01%	16,98%	14,74%

Consulenze	0,33%	0,45%	0,48%	0,40%	0,45%
Manutenzione impianti	3,33%	2,37%	2,88%	2,38%	1,84%
M.O.L.	<b>3.220</b>	<b>7.041</b>	<b>6.578</b>	<b>6.221</b>	<b>6.973</b>
Risultato di bilancio	<b>-2.132</b>	<b>392</b>	<b>573</b>	<b>938</b>	<b>1.346</b>

Per quanto riguarda il contenimento dei costi si ritiene opportuno evidenziare il percorso orientato al miglioramento dell'efficienza e della produttività aziendale attualmente in corso, avviato dalla Sidra negli anni precedenti, che pone come obiettivo di medio periodo la riduzione delle tre maggiori categorie di costi della produzione quali i costi di energia per sollevamento acqua, le forniture di acqua da terzi ed il costo del lavoro.

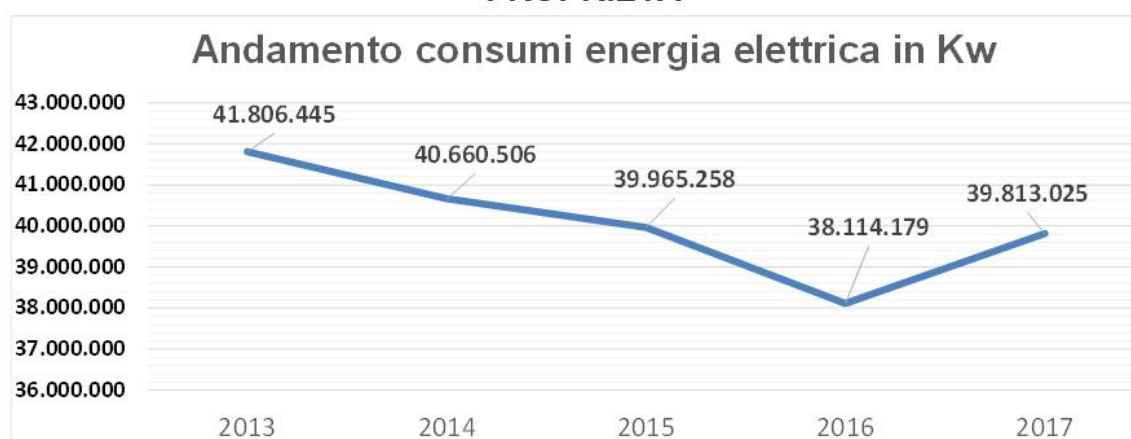
In coerenza agli obiettivi prefissati, sono state messe in atto iniziative dirette al miglioramento dell'efficienza energetica in termini di KWh consumati attraverso l'introduzione di nuove tecnologie quali ad esempio sistemi di telecontrollo impianti e inverter e migliori pratiche gestionali e di esercizio, iniziative dirette alla razionalizzazione degli acquisti d'acqua sulla base delle diverse esigenze stagionali e alla ricerca della combinazione più efficiente tra acqua prodotta e acqua acquistata e iniziative dirette ad incrementare la produttività delle risorse umane.

### *10. Efficienza Energetica*

Gli interventi diretti al miglioramento dell'efficienza energetica degli impianti hanno prodotto notevoli risultati in termini KWh consumati, che hanno permesso di contenere gli effetti negativi causati dal notevole aumento dei costi energetici in termini monetari. Come si può rilevare dalla **TABELLA 1**, nel 2017 i KWh consumati rispetto al 2016 hanno subito un incremento dell'4,46%. Tale incremento è stato causato da un minor acquisto di acqua da terzi, generando un risparmio nell'acquisto della risorsa idrica, e quindi un maggior consumo di energia elettrica.

Tabella 1

### CONSUMI ENERGETICI IN KW PER LA PRODUZIONE DI ACQUA DI PROPRIETA'



#### 11. Efficienza negli approvvigionamenti dell'acqua potabile

Anche gli interventi diretti al miglioramento dell'efficienza negli approvvigionamenti di acqua potabile hanno cominciato a produrre risultati già a partire dal 2010. Come si può rilevare dalla **TABELLA 2**, nel 2014 il risparmio di MC di acqua acquistata rispetto al 2013 è stato del 14,65%, nel 2015 rispetto al 2014, vi è stata una ulteriore decremento del 12,99%, nel 2016 rispetto al 2015. Dall'avvio del progetto, nel corso dell'anno 2010, la riduzione dei volumi di acqua acquistata da terzi nel 2017 è stata del 21,64% %. Di seguito una tabella che evidenzia la riduzione di acquisto di acqua potabile da terzi dal 2013 al 2017:

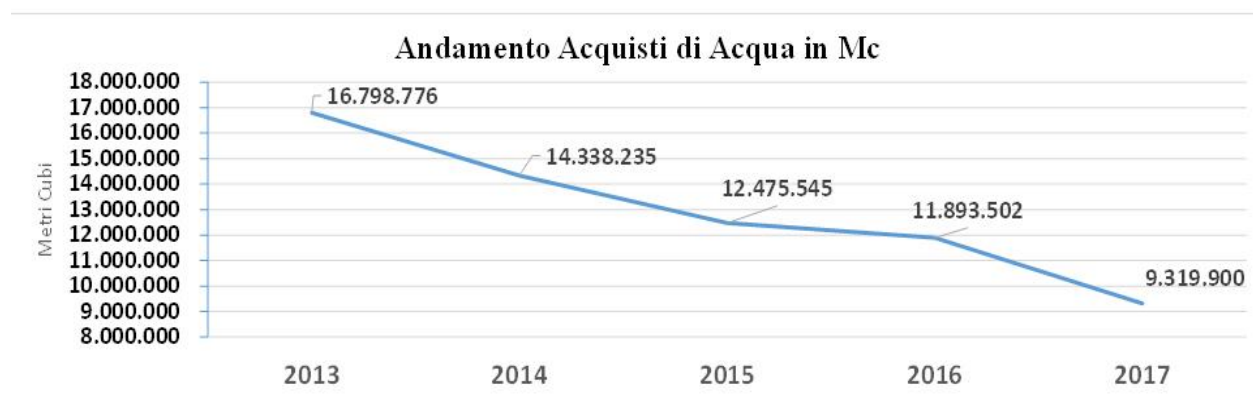
Acquisto Acqua potabile da terzi	2013	2014	2015	2016	2017
totali mc	16.798.776	14.338.235	12.475.545	11.893.502	9.319.900
Decremento annuale		-14,65%	-12,99%	-4,67%	-21,64%
Decremento dal 2013 al 2017					-44,52%

Anche in questo caso il notevole miglioramento di efficienza non è pienamente rilevabile da una semplice comparazione dei valori monetari indicati in bilancio. Infatti, annualmente interviene l'adeguamento ISTAT dei prezzi di acquisto dell'acqua così come normativamente e contrattualmente previsto. In media tale adeguamento produce un incremento dei costi di acquisto

rispetto all'anno precedente di circa il 2%. La riduzione dei volumi di acqua acquistata da terzi nel 2017 rispetto al 2016 (-21,64%) conferma, ancora una volta, l'impegno dell'azienda, a raggiungere obiettivi continuo recupero strutturale degli impianti, al fine anche di ridurre considerevolmente l'acquisto di acqua da terzi.

Tabella 2

**( ACQUISTI DI ACQUA DA TERZI IN MC AL NETTO DELLE FORNITURE INDUSTRIALI)**



## **12. Costo del Lavoro**

Anche nella spesa per il personale, da alcuni anni, sono state avviate azione dirette a migliorare l'efficienza e la produttività del lavoro. Ciò è stato possibile sia attraverso l'avvio di un costruttivo dialogo con le organizzazioni sindacali al fine di individuare percorsi comuni diretti ad incentivare gli oggettivi incrementi di produttività, attraverso la parte variabile della retribuzione mediante l'individuazione di obiettivi economici e progetti aziendali di breve termine, nonché di una politica di riduzione del personale con esodi incentivati per coloro che posseggono i requisiti minimi per il pensionamento.

Tali azioni hanno cominciato a produrre i loro effetti già nel 2011; nel 2013 la riduzione dei costi del lavoro rispetto al 2012 è stata di circa € 100.000, nel 2014 rispetto al 2013 di € 90.173, mentre nel 2015 rispetto al 2014 vi è stato un incremento € 123.723, nel 2016 rispetto al 2015 un'ulteriore riduzione di 218.813. Nel 2017 vi è stato un incremento rispetto all'anno precedente pari al 3,45% rappresentato prevalentemente dalla revisione del contratto collettivo della categoria biennio 2017-2018.

Nella **TABELLA 3** viene rappresentato graficamente l'andamento del costo del lavoro dal 2013 al 2017.

Tabella 3

## ( COSTO DEL LAVORO )



Appare opportuno però far rilevare che l'evoluzione del costo del lavoro, non coglie appieno tutti gli aspetti riguardanti la stima dell'adeguatezza dell'organizzazione aziendale in termini di efficacia operativa, efficienza ed economicità.

Si è già evidenziato che il blocco del turn-over per quasi dieci anni rende improcrastinabile l'esigenza di arricchire e incrementare le competenze presenti in azienda attraverso un programma di reclutamento, nelle forme più adeguate, di giovani tecnici ed economisti in grado di colmare, almeno in parte le posizioni intermedie rimaste sguarnite con personale altamente qualificato e motivato a cogliere le sfide sempre più impegnative che la Società sta affrontando.

Si espone di seguito il Conto Economico, del 2017, riclassificato a Valore Aggiunto:

SIDRA S.P.A.						
CONTO ECONOMICO	2015	%	2016	%	2017	%
<b>A VALORE AGGIUNTO</b>						
Ricavi netti	26.908.908	89%	26.706.458	88,83%	28.017.554	90,74%
(+) Altri ricavi	1.983.372	6,57%	2.682.974	8,92%	2.282.981	7,39%
(+/-) variazione rimanenze di prodotti finiti	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
(+) Costi capitalizzati	1.291.832	4,28%	674.621	2,24%	577.105	1,87%
<i>A) Produzione dell'esercizio</i>	<i>30.184.112</i>	<i>100,00%</i>	<i>30.064.053</i>	<i>100,00%</i>	<i>30.877.640</i>	<i>100,00%</i>
(-) Acquisti di merce	(5.122.977)	-16,97%	(566.774)	-1,89%	(431.913)	-1,40%
(-) Acquisti di servizi	(9.849.947)	-32,63%	(14.102.663)	-46,91%	(14.010.702)	-45,37%
(-) Godimento beni di terzi (affitti/leasing)	(343.001)	-1,14%	(345.685)	-1,15%	(401.581)	-1,30%
(-) Oneri diversi di gestione	(681.546)	-2,26%	(1.455.108)	-4,84%	(1.438.532)	-4,66%
(+/-) variazione di rimanenze di materie prime	1.631	0,01%	19.167	0,06%	30.461	0,10%
<i>B) Costi della produzione</i>	<i>(15.995.840)</i>	<i>-52,99%</i>	<i>(16.451.063)</i>	<i>-54,72%</i>	<i>(16.252.267)</i>	<i>-52,63%</i>
<b>VALORE AGGIUNTO (A+B)</b>	<b>14.188.272</b>	<b>47,01%</b>	<b>13.612.990</b>	<b>45,28%</b>	<b>14.625.373</b>	<b>47,37%</b>
(-) Salari, stipendi e contributi	(7.132.699)	-23,63%	(6.904.109)	-22,96%	(7.126.248)	-23,08%
(-) Accantonamento al TFR	(389.563)	-1,29%	(393.206)	-1,31%	(407.793)	-1,32%
(-) altri costi del personale	(88.079)	-0,29%	(94.214)	-0,31%	(117.879)	-0,38%
<i>C) Costo del lavoro</i>	<i>(7.610.341)</i>	<i>-25,21%</i>	<i>(7.391.529)</i>	<i>-24,59%</i>	<i>(7.651.920)</i>	<i>-24,78%</i>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (A+B+C) = EBITDA</b>	<b>6.577.931</b>	<b>21,79%</b>	<b>6.221.461</b>	<b>20,69%</b>	<b>6.973.453</b>	<b>22,58%</b>
(-) Accantonamenti al FSC	(2.293.271)	-7,60%	(1.975.005)	-6,57%	(2.110.066)	-6,83%
(-) Altri Accantonamenti	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
(-) Ammortamento beni materiali	(5.028.581)	-16,66%	(4.787.962)	-15,93%	(4.630.624)	-15,00%
(-) Ammortamento beni immateriali	(423.787)	-1,40%	(279.237)	-0,93%	(296.762)	-0,96%
<i>D) Accantonamenti e ammortamenti</i>	<i>(7.745.639)</i>	<i>-25,66%</i>	<i>(7.042.204)</i>	<i>-23,42%</i>	<i>(7.037.452)</i>	<i>-22,79%</i>
<b>RISULTATO OPERATIVO NETTO (A+B+C+D) = EBIT</b>	<b>(1.167.708)</b>	<b>-3,87%</b>	<b>(820.743)</b>	<b>-2,73%</b>	<b>(63.999)</b>	<b>-0,21%</b>
(-) Oneri finanziari	(536.991)	-1,78%	(531.405)	-1,77%	(461.959)	-1,50%
(+) Proventi finanziari	2.789.993	9,24%	2.818.708	9,38%	2.936.635	9,51%
(+/-) utili (perdite) su cambi	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
<i>E) Saldo gestione finanziaria</i>	<i>2.253.002</i>	<i>7,46%</i>	<i>2.287.303</i>	<i>7,61%</i>	<i>2.474.676</i>	<i>8,01%</i>
<b>REDDITO CORRENTE</b>	<b>1.085.294</b>	<b>3,60%</b>	<b>1.466.560</b>	<b>4,88%</b>	<b>2.410.677</b>	<b>7,81%</b>
(-) Oneri straordinari	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
(+) Proventi straordinari	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
<i>F) Saldo gestione straordinaria</i>	<i>0</i>	<i>0,00%</i>	<i>0</i>	<i>0,00%</i>	<i>0</i>	<i>0,00%</i>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>1.085.294</b>	<b>3,60%</b>	<b>1.466.560</b>	<b>4,88%</b>	<b>2.410.677</b>	<b>7,81%</b>
(-) Irpeg/Ires	(93.928)	-0,31%	(87.901)	-0,29%	(503.004)	-1,63%
(-) Irap	(418.069)	-1,39%	(440.894)	-1,47%	(561.272)	-1,82%
<i>G) Oneri tributari</i>	<i>(511.997)</i>	<i>-1,70%</i>	<i>(528.795)</i>	<i>-1,76%</i>	<i>(1.064.276)</i>	<i>-3,45%</i>
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>573.297</b>	<b>1,90%</b>	<b>937.765</b>	<b>3,12%</b>	<b>1.346.401</b>	<b>4,36%</b>

La riclassifica del conto economico a valore aggiunto a costi e ricavi della produzione ottenuta, evidenzia ricavi netti pari a 28.018/€migliaia, in crescita, rispetto all'esercizio 2016 di 1.311/€migliaia, l'incremento è da riferirsi alla variazione tariffaria intervenuta dal 2017.

I costi della produzione esterni generati nel corso dell'esercizio 2017 sono pari a euro 16.283/€migliaia in diminuzione rispetto all'esercizio precedente dell'1,4%.

La marginalità operativa lorda (EBITDA) si è incrementata del 12,09%. Il reddito operativo netto risulta negativo per 64/€migliaia ma in netto miglioramento rispetto al 2016.

La gestione finanziaria ha prodotto un saldo positivo pari 2.475/€migliaia, in miglioramento rispetto all'esercizio 2016 dell'8,19%. Si evidenzia che, nell'ambito dell'area finanziaria, i proventi finanziari derivano interamente dalla gestione caratteristica, essendo rappresentati da interessi attivi su bollette e fatture, gli oneri finanziari derivanti anche essi dalla gestione caratteristica e sono pari a 462/€migliaia, in miglioramento rispetto al 2016.

### 13. Gestione Patrimoniale

Si espone di seguito lo Stato Patrimoniale Attivo e Passivo secondo il criterio di liquidità ed esigibilità

<b>SIDRA S.P.A.</b>						
<b>STATO PATRIMONIALE - ATTIVO</b>	<b>2015</b>	<b>%</b>	<b>2016</b>	<b>%</b>	<b>2017</b>	<b>%</b>
<b>LIQUIDITA' ESIGIBILITA'</b>						
<b>ATTIVO A LUNGO</b>						
1) Terreni e fabbricati	995.385	1,1%	999.336	1,1%	999.335	1,1%
2) Impianti e macchinario	112.576.487	119,5%	113.421.286	121,4%	114.011.111	120,6%
3) Attrezzature industriali e commerciali	4.427.608	4,7%	4.455.862	4,8%	4.491.149	4,7%
4) Altri beni	2.172.664	2,3%	2.204.958	2,4%	2.270.496	2,4%
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0,0%	238.411	0,3%	301.263	0,3%
Totale immobilizzazioni materiali	120.172.144	127,5%	121.319.853	129,8%	122.073.354	129,1%
- Fondo ammortamento	-83.923.380	-89,1%	-88.688.266	-94,9%	-93.152.547	-98,5%
<b>Totale imm. materiali netti</b>	<b>36.248.764</b>	<b>38,5%</b>	<b>32.631.587</b>	<b>34,9%</b>	<b>28.920.807</b>	<b>30,6%</b>
1) Costi d'impianto e di ampliamento	2.180.236	2,3%	2.180.236	2,3%	2.180.236	2,3%
2) Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	3.407.922	3,6%	3.407.922	3,6%	3.562.434	3,8%
3) Diritti di brevetto e di uso di opere d'ingegno	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti	404.239	0,4%	404.753	0,4%	437.593	0,5%
5) Avviamento	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	151.230	0,2%	252.505	0,3%	305.883	0,3%
7) Altre	4.644.365	4,9%	4.622.036	4,9%	4.627.581	4,9%
Totale immobilizzazioni immateriali	10.787.992	11,4%	10.867.452	11,6%	11.113.727	11,8%
- Fondo ammortamento	-7.390.914	-7,8%	-7.624.659	-8,2%	-7.958.648	-8,4%
<b>Totale imm. immateriali nette</b>	<b>3.397.078</b>	<b>3,6%</b>	<b>3.242.793</b>	<b>3,5%</b>	<b>3.155.079</b>	<b>3,3%</b>
1) Partecipazioni in:						
a) imprese controllate	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
b) imprese collegate	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
c) imprese controllanti	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
d) altre imprese	63.360	0,1%	0	0,0%	0	0,0%
Crediti finanz. a lungo verso imprese del gruppo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Crediti finanziari verso altri	228.711	0,2%	190.142	0,2%	173.194	0,2%



3) Altri titoli	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
4) Azioni proprie	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<b>Totale immobilizzi finanziari</b>	<b>292.071</b>	<b>0,3%</b>	<b>190.142</b>	<b>0,2%</b>	<b>173.194</b>	<b>0,2%</b>
Crediti commerciali oltre 12 mesi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Crediti comm. a lungo verso imprese del gruppo	27.360.569	29,0%	29.984.034	32,1%	29.807.790	31,5%
Altri crediti oltre 12 mesi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<b>Totale immobilizzi commerciali</b>	<b>27.360.569</b>	<b>29,0%</b>	<b>29.984.034</b>	<b>32,1%</b>	<b>29.807.790</b>	<b>31,5%</b>
<b>TOTALE ATTIVO A LUNGO</b>	<b>67.298.482</b>	<b>71,4%</b>	<b>66.048.556</b>	<b>70,7%</b>	<b>62.056.870</b>	<b>65,6%</b>
<b>ATTIVO A BREVE</b>						
I) Rimanenze:						
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo	612.387	0,6%	631.554	0,7%	662.015	0,7%
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
4) Prodotti finiti e merci	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Magazzino	612.387	0,6%	631.554	0,7%	662.015	0,7%
3) Lavori in corso su ordinazione	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<b>Disponibilità</b>	<b>612.387</b>	<b>0,6%</b>	<b>631.554</b>	<b>0,7%</b>	<b>662.015</b>	<b>0,7%</b>
Crediti commerciali a breve	21.604.009	22,9%	22.013.936	23,6%	25.237.429	26,7%
- Fondo svalutazione crediti	-1.733.504	-1,8%	-2.053.993	-2,2%	-2.423.911	-2,6%
Crediti comm. a breve verso imprese del gruppo	2.380.516	2,5%	2.346.111	2,5%	2.283.515	2,4%
Crediti finanziari a breve verso imprese del gruppo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Altri crediti a breve	923.720	1,0%	1.390.605	1,5%	3.046.307	3,2%
Ratei e risconti	127.457	0,1%	163.576	0,2%	346.919	0,4%
<b>Liquidità differite</b>	<b>23.302.198</b>	<b>24,7%</b>	<b>23.860.235</b>	<b>25,5%</b>	<b>28.490.259</b>	<b>30,1%</b>
Attività finanziarie a breve termine	2.610.745	2,8%	2.666.093	2,9%	1.215.872	1,3%
Cassa, Banche e c/c postali	416.059	0,4%	245.156	0,3%	2.149.714	2,3%
<b>Liquidità immediate</b>	<b>3.026.804</b>	<b>3,2%</b>	<b>2.911.249</b>	<b>3,1%</b>	<b>3.365.586</b>	<b>3,6%</b>
<b>TOTALE ATTIVO A BREVE</b>	<b>26.941.389</b>	<b>28,6%</b>	<b>27.403.038</b>	<b>29,3%</b>	<b>32.517.860</b>	<b>34,4%</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>94.239.871</b>	<b>100,0%</b>	<b>93.451.594</b>	<b>100,0%</b>	<b>94.574.730</b>	<b>100,0%</b>

<b>STATO PATRIMONIALE - PASSIVO</b>	<b>2015</b>	<b>%</b>	<b>2016</b>	<b>%</b>	<b>2017</b>	<b>%</b>
<b>LIQUIDITA' ESIGIBILITA'</b>						
<b>PATRIMONIO NETTO</b>						
I) Capitale	30.000.000	31,8%	30.000.000	32,1%	30.000.000	31,7%
II) Riserva sovrapprezzo azioni	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
III) Riserve di rivalutazione	367.130	0,4%	367.130	0,4%	367.130	0,4%
IV) Riserva legale	91.160	0,1%	139.414	0,1%	186.302	0,2%
V) Riserva azioni proprie	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
VI) Riserva statutaria	406.618	0,4%	544.141	0,6%	677.773	0,7%
VII) Altre riserve	1.224.501	1,3%	1.224.503	1,3%	1.224.501	1,3%
VIII) Utili (perdite) portati a nuovo	391.780	0,4%	779.300	0,8%	1.536.545	1,6%
IX) Utile (perdita) dell'esercizio	573.297	0,6%	937.765	1,0%	1.346.401	1,4%
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>33.054.486</b>	<b>35,1%</b>	<b>33.992.253</b>	<b>36,4%</b>	<b>35.338.652</b>	<b>37,4%</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>2.687.514</b>	<b>2,9%</b>	<b>2.687.172</b>	<b>2,9%</b>	<b>2.687.172</b>	<b>2,8%</b>
<b>C) TRATT. DI FINE RAPP. DI LAV. SUBORDIN.</b>	<b>1.170.911</b>	<b>1,2%</b>	<b>1.093.033</b>	<b>1,2%</b>	<b>1.084.682</b>	<b>1,1%</b>
<b>DEBITI A LUNGO</b>						

Obbligazioni	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Obbligazioni convertibili	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti verso soci per finanziamenti	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti verso banche con scadenza oltre i 12 mesi	1.646.456	1,7%	1.004.362	1,1%	477.781	0,5%
Debiti verso altri finanziatori a lunga scadenza	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti finanz. lungo vs imprese del gruppo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Altri debiti finanziari a lungo termine	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti commerciali a lungo termine	7.536.833	8,0%	7.388.926	7,9%	14.058.877	14,9%
Debiti commerciali a lungo vs imprese del gruppo	7.263.022	7,7%	7.554.669	8,1%	7.683.786	8,1%
Altri debiti a lungo termine	23.663.776	25,1%	22.396.460	24,0%	15.461.821	16,3%
<b>TOTALE DEBITI A LUNGO T.</b>	<b>40.110.087</b>	<b>42,6%</b>	<b>38.344.417</b>	<b>41,0%</b>	<b>37.682.265</b>	<b>39,8%</b>
<b>DEBITI A LUNGO + PATRIMONIO</b>	<b>77.022.998</b>	<b>81,7%</b>	<b>76.116.875</b>	<b>81,5%</b>	<b>76.792.771</b>	<b>81,2%</b>
<b>DEBITI A BREVE</b>						
Debiti verso soci per finanziamenti	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti verso banche entro i 12 mesi	964.092	1,0%	642.094	0,7%	526.581	0,6%
Debiti verso altri finanziatori a breve scadenza	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti commerciali a breve termine	12.744.930	13,5%	13.721.652	14,7%	8.019.967	8,5%
Debiti commerciali a breve vs imprese del gruppo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Obbligazioni	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Obbligazioni convertibili	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Altri debiti finanziari a breve termine	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti finanz. breve vs imprese del gruppo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Altri debiti	1.236.177	1,3%	1.133.447	1,2%	1.296.667	1,4%
Ratei e risconti passivi	1.275.718	1,4%	1.057.793	1,1%	7.096.275	7,5%
Debiti tributari	995.956	1,1%	779.733	0,8%	842.469	0,9%
<b>TOTALE DEBITI A BREVE</b>	<b>17.216.873</b>	<b>18,3%</b>	<b>17.334.719</b>	<b>18,5%</b>	<b>17.781.959</b>	<b>18,8%</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>94.239.871</b>	<b>100,0%</b>	<b>93.451.594</b>	<b>100,0%</b>	<b>94.574.730</b>	<b>100,0%</b>

#### 14. Indicatori di risultato

Gli indicatori di risultato consentono di comprendere la situazione, l'andamento ed il risultato di gestione della Società.

Con il termine indicatori finanziari di risultato si definiscono gli indicatori di prestazione che vengono "costituiti" a partire dalle informazioni contenute nel bilancio e possono essere suddivisi in:

- indicatori economici
- indicatori patrimoniali (o di solidità)
- indicatori di liquidità

Nella tabella che segue, si riepilogano alcuni dei principali indicatori economici utilizzati per misurare le prestazioni economiche:

DESCRIZIONE INDICE	31/12/2016	31/12/2017
<i>ROE (Return on Equity)</i> <i>[R.N./C.P] rendimento capitale investito</i>	2,84%	3,96%
<i>ROI (Return on Investment)</i> <i>[R.O. / C.I.] -redditività degli investimenti netti</i>	-0,87%	-0,07%
<i>ROS (return on sales)</i> <i>[R.O./RIC.NETTI] redditività operativa dei ricavi</i>	-2,14%	-0,21%
<i>EBIT(earnings before interest and tax)</i>	(820.743)	(63.999)
<i>EBITDA - (earnings before interest, tax, depreciation and amortization)</i>	6.221.461	6.973.453

La seguente tabella illustra i principali indicatori patrimoniali della Società:

DESCRIZIONE INDICE	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017
<i>Livello di patrimonializzazione</i> <i>attività correnti/totale investimenti</i>	28,59%	29,32%	34,48%
<i>Indice di copertura delle immobilizzazioni</i> <i>CN/attivo immobilizzato</i>	0,83%	0,94%	1,09%

Gli indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni evidenziano un miglioramento del livello di patrimonializzazione.

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	2015	2016	2017
Debiti finanziari:			
D.4) Debiti verso le banche	- 2.610.548	- 1.646.456	- 1.004.362
<b>TOTALE DEBITI FINANZIARI</b>	<b>- 2.610.548</b>	<b>- 1.646.456</b>	<b>- 1.004.362</b>
Crediti finanziari:			
Crediti verso altri	252.653	158.206	2.376.858
C.II.5) Crediti verso altri	228.711	190.142	173.194
<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>481.364</b>	<b>348.348</b>	<b>2.550.052</b>
Liquidità:			
C.IV.1) Depositi bancari e postali	395.988	237.711	2.141.042
C.IV.3) Denaro e valori in cassa	20.071	7.445	8.672
<b>TOTALE LIQUIDITA'</b>	<b>416.059</b>	<b>245.156</b>	<b>2.149.714</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>			
Debiti finanziari	- 2.610.548	- 1.646.456	- 1.004.362
- Crediti finanziari	481.364	348.348	2.550.052
- Liquidità	416.059	245.156	2.149.714
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>- 1.713.125</b>	<b>- 1.052.952</b>	<b>3.695.404</b>

La Posizione Finanziaria Netta risulta essere in netto miglioramento rispetto agli anni precedenti, dovuti in misura prevalente al recupero della morosità pregressa e allo svincolo di una polizza bancaria.

### ***15. Gestione Finanziaria***

Il futuro della società è fortemente condizionato dalla primaria esigenza che sia completato al più presto il quadro regolatorio e normativo del settore, e nel contempo siano assicurate alle gestioni esistenti e virtuose le condizioni per la loro conformità e salvaguardia quanto meno fino alla piena operatività del gestore unitario d'ambito, è strettamente legato alla capacità di raggiungere al più presto, attraverso ulteriori azioni di recupero di efficienza operativa e di dinamismo tariffario, l'equilibrio finanziario della gestione. L'andamento finanziario registrato negli ultimi anni risente degli effetti dei primi interventi urgenti riguardanti la revisione del ciclo attivo, le procedure di normalizzazione del database utenti, una più incisiva azione per scoraggiare i ritardati o mancati pagamenti.

Sulle bollette morose la Società applica regolarmente interessi per ritardato pagamento.

La morosità verso gli utenti, fenomeno purtroppo comune alle aziende del servizio idrico integrato, anche se in maniera non uniforme sul territorio nazionale, evidenzia il persistere di una crisi finanziaria che affligge fasce rilevanti del tessuto economico e sociale del paese. Tuttavia appare fuorviante ritenere che sussista piena corrispondenza tra utente moroso e utente in difficoltà economiche e non è assolutamente residuale la porzione degli utenti che, pur in condizioni di reddito adeguate, omette di pagare le fatture del SII; il fenomeno dell'indisponibilità a pagare la bolletta del servizio idrico poggia anche su ragioni di carattere ideologico, culturale, etico, di insufficiente percezione della complessità del lavoro compiuto giornalmente per assicurare l'accesso all'acqua e la continuità del servizio, scarsa propensione ad un concreto rispetto del bene universale, circostanze che non consentono la semplicistica identificazione dell'utente moroso quale soggetto in difficoltà economiche.

La prima missione della società per combattere il fenomeno dei mancati pagamenti è quello di accrescere, nella percezione dei propri utenti e più in generale della collettività, l'immagine di azienda in continuo miglioramento e sempre orientata ad accrescere la qualità del servizio e la trasparenza nel proprio agire quotidiano. L'intera azienda, a partire dai propri vertici, ha il dovere primario, attraverso una consapevole analisi critica del proprio operato, della propria organizzazione, del proprio modo di comunicare a tutti i livelli, di perseguire un costante e paziente intento affinché si dia il senso del valore del servizio reso a fronte di un corrispettivo tra i più contenuti in Italia, e non si alimenti, con il proprio agire e modo di relazionarsi, una già generalizzata e distorta pretesa di non pagare un servizio, secondo una falsata interpretazione del concetto di bene comune e di servizio pubblico essenziale, da parte di chi non ha alcuna

giustificazione per esimersi dal compiere un gesto di elementare educazione civica o fa un uso improprio ed eccessivo di una risorsa sempre più scarsa, ritenendola priva di valore economico.

A fronte di un impegno così ambizioso, è comunque evidente la necessità di ricorrere alla disalimentazione del servizio in determinate circostanze ed esperite tutte le possibili iniziative per ricondurre l'utente "in bonis" evitando l'interruzione del servizio. Nel pieno rispetto della cornice normativa e giurisprudenziale che regola le modalità di gestione del servizio idrico integrato, la società dovrà pone molta attenzione nel mantenere una corretta e rigorosa relazione con i propri utenti, soprattutto nelle situazioni più delicate, quali quelle riguardanti il recupero della morosità, che richiedono l'attuazione di complesse procedure di identificazione dell'entità complessiva e di comunicazione formale all'interessato del debito maturato nonché di indicazione delle modalità e dei tempi di regolarizzazione. Gli utenti che subiranno l'interruzione momentanea del servizio sono soltanto quelli che formalmente avvisati, anche reiteratamente, sull'avvio della procedura di messa in mora, non avranno ritenuto di dare alcun tipo di riscontro.

Per quanto sopra la sospensione del servizio non avverrà nei confronti della numerosa fattispecie di utenze non in regola con i pagamenti ma di quella parte di essa che, avendo accumulato un debito rilevante e non fornendo alcun segnale ravvedimento o, quanto meno, di contenimento del debito stesso, di fatto mostra assoluto disinteresse alla rispettosa evoluzione del rapporto di fornitura. La disalimentazione della fornitura, in questi casi, è un atto dovuto del gestore, l'estremo tentativo per ricondurre l'utente moroso nel solco della correttezza delle relazioni, pur nelle difficoltà che la Società è sempre pronta a comprendere e ad aiutare a superare, anche a tutela della dignità di coloro che pur in analoghe difficoltà economiche compiono sacrifici per onorare il pagamento di una fattura che ci si deve sforzare, quanto più possibile di non appesantire.

Le attività di recupero crediti, per quanto siano svolte in maniera diffusa, riguarderanno sempre un numero circoscritto di utenze che dovrà essere giornalmente monitorato. Tali attività richiedono squadre di pronto intervento in grado di procedere, nell'arco di poche ore, alla riattivazione del servizio a seguito di manifestazione di oggettive ragioni che hanno impedito il riscontro delle comunicazioni e il pagamento del dovuto o, comunque, della disponibilità da parte dell'utente ad onorare, anche con rateizzazioni accordate tenendo conto di eventuali situazioni di particolare disagio, il debito maturato. Le utenze disalimentate, che non dovessero dare immediato riscontro, saranno costantemente monitorate per verificare se l'immobile è effettivamente abitato. Per contro, l'attenzione alle fasce sociali più deboli dovrà essere comunque sempre più elevata. La società sta attuando una profonda revisione operativa finalizzata ad adottare modelli organizzativi volti ad assicurare relazioni tra il gestore e i propri utenti sempre più partecipate e improntate a reciproca

collaborazione e correttezza. In particolare Sidra, d'intesa e con la collaborazione anche delle amministrazioni dei comuni gestiti, ha predisposto il regolamento per l'accesso degli utenti domestici a basso reddito, a condizioni agevolate, alla quantità di acqua necessaria per il soddisfacimento dei bisogni fondamentali mediante l'adozione di una particolare tariffa sociale del servizio idrico integrato. Altra attività da intensificare è una sistematica ricerca ed eliminazione dei prelievi illeciti, anche al fine di generare flussi finanziari derivanti dalla stipula dei contratti e dalla successiva bollettazione. Le problematiche esposte presentano, nelle aree in cui il disagio sociale è più marcato, situazioni di rischio di incolumità degli operatori, che hanno richiesto, in alcuni casi, il coinvolgimento attivo delle Forze dell'Ordine, le quali in passato solo sporadicamente sono intervenute, o meglio specifici interventi a livello di recupero sociale e comportamentale.

I risultati poco confortanti ottenuti nel 2013 attraverso il ricorso a società di recupero crediti a supporto di Sidra hanno reso indifferibile ed urgente la ricostituzione di procedure di controllo interno, intese a contenere il fenomeno di progressivo aumento della popolazione di utenze morose e a perseguire anche il recupero del credito scaduto da oltre 18 mesi. L'entità della morosità accumulata dalla Società e l'invecchiamento del credito non trattato ha imposto, al di là della procedura "a regime", l'adozione di una fase di invio massivo di raccomandate, anche allo scopo di interrompere i termini della prescrizione, l'avvio di piani di azione per il recupero del credito relativo agli esiti di ciascun ciclo di fatturazione, comprese le attività sul campo di sigillo dei contatori, chiusura e trasformazione delle bocche tarate. In coerenza con le iniziative adottate, sono stati temporaneamente assegnati all'Unità Distribuzione, ed all'Unità Relazioni Esterne, personale proveniente da altre unità operative, temporaneamente assegnato ed impiegato in attività tecnico amministrative, costituendo così un team esclusivamente dedicato al recupero del credito. Nel corso del 2016, la società ha proseguito l'azione avviata nel 2015 con il recupero crediti rivolto alle utenze commerciali e a quelle domestiche di maggior rilievo. E' stata avviata a regime una procedura articolata di solleciti e diffide in linea con gli orientamenti dell'AEEGSI e sono stati in tal senso lanciati ad oggi 73 piani di recupero, compresi quelli riguardanti la gestione delle rateizzazioni, monitorati singolarmente. Con delibera del consiglio del 22 dicembre 2016 è stato approvato il Regolamento per le Rateizzazioni, strumento che consente tale attività con criteri di trasparenza e ripercorribilità. Il 1 marzo 2017 è stato approvato il nuovo Regolamento Distribuzione del SII in linea con le disposizioni dell'AEEGSI in tema di qualità contrattuale e del servizio. E' stato predisposto e approvato, con delibera di consiglio del 9 febbraio 2017 il Regolamento del Bonus Idrico, applicato in via sperimentale in attesa delle determinazioni nel merito preannunciate dall'Autorità. E' stato istituito il Registro Reclami / Informazioni / Rettifica

fatturazione ai sensi della delibera AEEGSI 655/15 ai fini di monitoraggio e ripercorribilità, anche da parte di Organismi di controllo, delle procedure. E' stata messo a punto, con la collaborazione di uno stagista, il format per la raccolta dei dati relativi al grado di soddisfazione dell'Utenza, sia riguardo alle modalità di accesso e punti di contatto, che alla gestione amministrativa e commerciale del servizio che agli aspetti puramente tecnici riguardanti la fornitura del SII.

Nel 2017 è stata messa a punto la campagna volture agevolate, partita nei primi mesi 2018, con una consistente riduzione dei costi per le utenze, al fine di favorire l'aggiornamento del data base utenti e aderire a precise disposizione di ARERA, mediante la piattaforma Chat responsive per Sportello on-line oltre che mediante l'utilizzo di Sportello con operatore da remoto tramite totem multimediale, l'utente a breve potrà avere immediate risposte, fino ad arrivare alla possibilità di gestire on line le operazioni contrattuali. In ogni caso è già stato attivato il servizio di prenotazione al fine di regolare i flussi allo sportello, ridurre i tempi di attesa e agevolare l'attività lavorativa degli operatore.

#### ***16. Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società - Principali indicatori non finanziari***

Per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene che la Società sia esposta a particolari rischi e incertezze e altresì non risulta rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari. Unico rischio meritevole di attenzione e impegno da parte dei vertici e della proprietà risiede nelle conseguenze derivanti dal procrastinarsi della situazione di stallo, e del conseguente vuoto regolatorio, che incombe sull'operatività dell'Assemblea Territoriale Idrica, deputata a identificare l'organizzazione del servizio idrico all'interno dell'Ambito Ottimale. Posto che l'ARERA, a partire dall'MT2, non intende esprimersi riguardo a provvedimenti dei gestori che non siano preventivamente condivisi e fatti propri dagli enti di governo d'ambito, il perdurare di tale situazione determinerebbe il procrastinarsi del blocco dell'evoluzione tariffaria e degli investimenti, la ritardata o mancata attuazione di programmi di innovazione indispensabili per non incorrere in provvedimenti sanzionatori da parte dell'ARERA nonché ritardi gravi riguardo agli obiettivi di superamento delle criticità oggetto di infrazione comunitaria con attribuzione di responsabilità e sanzioni agli enti locali che hanno determinato tali ritardi.

#### ***17. Misurazione del rischio***

Ai fini della misurazione del rischio ai sensi dell'art. 6 c. 2 e art. 14 c.2 del d.lgs. 175/2016 si fa riferimento alle linee guida Utilitalia per le aziende di settore, con riferimento ai parametri

fisiologici di normale andamento gestionale, il cui superamento potrebbe generare potenziale compromissione dell'equilibrio economico, finanziario e patrimoniale della società:

L'articolo 6 del suddetto decreto stabilisce che le società soggette al controllo pubblico adottino uno specifico programma di valutazione del rischio di crisi aziendale; l'articolo 14 del medesimo decreto legislativo 175/2016, prevede che, qualora affiorino nella predisposizione di detto programma, uno o più indicatori di una potenziale crisi aziendale, l'organo di vertice della società a controllo pubblico deve adottare i provvedimenti che si rendono necessari per arrestare l'aggravamento della crisi, per circoscriverne gli effetti ed eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento. Dalla valutazione degli indicatori di bilancio dell'esercizio 2017 si può ritenere che il rischio di crisi aziendale sia al momento insussistente o comunque non degno di specifiche azioni di contenimento:

INDICATORI	2015	2016	2017	NOTE
A Risultato d'Esercizio positivo per tre anni consecutivi	573.297	937.765	1.346.401	E' sempre positivo
B Patrimonio Netto in crescita	33.054.486	33.992.253	35.338.652	E' sempre aumentato
C Relazione società di revisione o collegio sindacale critica sulla continuità aziendale	NO	NO	NO	Non sono stati fatti rilievi su continuità aziendale
D Quoziente indebitamento Complessivo	1,69	1,60	0,73	Rapporto in miglioramento
E Peso oneri finanziari su fatturato	0,0198	0,0198	0,0165	Rapporto in miglioramento
F Valore aggiunto	14.188.272	13.612.990	14.625.373	Valori in miglioramento
G Risultato di esercizio	573.297	937.765	1.346.401	Valori in miglioramento

L'analisi dei risultati del bilancio dell'anno appena trascorso evidenzia tuttavia la necessità di assumere una serie di azioni, sull'assetto organizzativo e sul sistema di procedure finalizzate allo sviluppo della società nei diversi scenari possibili e nell'alveo della prevedibile evoluzione del processo di formazione del modello operativo di gestione degli ambiti ottimali e della cornice normativa regionale che regolerà il settore.

In particolare, il management è costantemente impegnato nel conseguimento dei seguenti obiettivi primari:

- I. una sempre maggiore efficiente gestione del Servizio Idrico Integrato nell'area metropolitana di Catania;
- II. l'attuazione di una politica di investimenti finalizzati alla settorializzazione della rete idrica, preordinata al recupero delle dispersioni;



- III. l'adozione di evoluzioni tariffarie coerenti con le esigenze di investimento e di valorizzazione del patrimonio impiantistico;
- IV. la gestione di una politica di recupero delle morosità attraverso il costante miglioramento del servizio idrico e la contestuale riduzione delle posizioni in sofferenza;
- V. la progettazione e realizzazione dei lavori di completamento del sistema fognario e depurazione dell'agglomerato di Catania nell'ambito della positiva soluzione delle procedure di infrazione comunitaria.

I sopraindicati obiettivi costituiscono i punti di forza che la società deve cogliere, attraverso un piano di azioni coordinate e coerenti, per migliorare il servizio reso e la propria solidità patrimoniale ed economico-finanziaria.

L'Azienda si propone pertanto di conseguire i seguenti risultati attraverso:

- a) il progressivo adeguamento della macrostruttura organizzativa, in attuazione del modello organizzativo ex D.lgs. 231/2001 e della normativa anticorruzione e sugli appalti, ancora in evoluzione, in coerenza con l'evoluzione del quadro dei bisogni risultante dalle determinazioni dell'Assemblea Territoriale Idrica, per quanto riguarda il riconoscimento di gestore provvisorio a norma, e da quelle del Commissario Unico per l'Infrazione Comunitaria per quanto riguarda l'eventuale supporto da parte del Comune di Catania e per esso da Sidra nello svolgimento delle attività e interventi complementari a quelli in progetto. La nuova struttura organizzativa si proporrà di responsabilizzare maggiormente le figure intermedie, attraverso un nuovo modello organizzativo ed il coinvolgimento al sistema dei poteri, delle deleghe e di autonomia di spesa coerenti con gli obiettivi assegnati;
- b) l'implementazione di un sistema di controllo di gestione e di contabilità analitica, impostato nel rispetto degli obblighi informativi nei confronti dell'AAEGSI, e in grado di assistere, monitorare ed orientare l'andamento gestionale dei centri di costo aziendali;
- c) la formulazione del proprio piano strategico attraverso l'identificazione dei programmi di sviluppo del patrimonio impiantistico riferito a tutte le categorie di servizi;
- d) la definizione del bilancio idrico e dei programmi di vettoriamento delle fonti e l'identificazione delle risorse economiche necessarie;
- e) l'adozione di un sistema retributivo che faccia leva su una programmazione in grado di determinare effetti motivazionali commisurati ai risultati raggiunti dall'azienda e dal singolo team, nonché ad aspetti comportamentali e partecipativi del singolo dipendente;

f) il completamento della revisione delle macro procedure aziendali, della policy e del codice etico quale conseguenza della revisione del modello organizzativo 231/01 e del sistema di gestione ambientale.

### ***18. L'impatto ambientale e la sicurezza aziendale***

In merito al fondamentale aspetto della tutela dell'eco sistema aziendale l'obiettivo è quello di garantire, attraverso una rigorosa gestione degli impianti ed adottando scelte tecniche avanzate ed eco compatibili, un sempre minore impatto ambientale dei siti produttivi e le migliori condizioni di sicurezza, sia nell'ambito dei siti di lavoro, sia rispetto al servizio prestato ai cittadini.

Gli investimenti sono quindi mirati alla tutela dell'ambiente ed alla salute e sicurezza dei lavoratori e tengono in grande considerazione l'organica e razionale gestione delle acque, il corretto trattamento dei reflui, la protezione del suolo, del sottosuolo e delle falde, il rispetto del paesaggio e dei ripristini ambientali, la salute dei cittadini.

Con verbale del 22 dicembre 2016 è stato varato il programma di adozione del Sistema di Gestione Ambientale conforme alla norma UNI EN ISO 14001:2004, attraverso cui Sidra si prefigge di raggiungere, con il coinvolgimento di tutti i dipendenti, obiettivi di prevenzione dell'inquinamento e di miglioramento continuo degli standard ambientali, definendo volontariamente i traguardi per prevenire gli effetti delle attività della nostra organizzazione sull'ambiente. La documentazione di cui si compone il sistema è articolato nei seguenti elaborati:

- Analisi Ambientale
- Manuale di Gestione Ambientale
- Procedure Gestionali
- Procedure Operative
- Modulistica

come riportati nell'Elenco Generale dei Documenti del SGA (MOD EGD).

Con l'adozione di tale sistema Sidra potrà procedere a breve a richiedere ad un organismo di certificazione accreditato dal Sincert la certificazione di conformità alla norma ISO 14001. Il certificato ha validità triennale e durante tale periodo Sidra sarà soggetta a visite annuali di sorveglianza finalizzate alla verifica del mantenimento del SGA in conformità ai requisiti della norma. Quanto sopra consentirà alla Sidra di:

- valutare come le proprie attività impattano sull'ambiente e come da queste possano derivare effetti negativi per il proprio business;
- identificare e valutare la probabilità e la dimensione dei propri rischi ambientali;

- individuare i principali punti di forza e di debolezza dal punto di vista legislativo, tecnico e organizzativo;
- stabilire a breve, medio, lungo termine obiettivi di performance ambientale nel contesto di un'analisi costi/benefici;
- elaborare procedure per assicurare che ogni addetto svolga la propria attività riducendo o eliminando gli eventuali impatti sull'ambiente;
- comunicare responsabilità e istruzioni ai vari livelli dell'organizzazione e formare gli addetti per una maggiore efficienza;
- misurare le proprie performance ambientali relative agli obiettivi stabiliti, apportando ove necessario adeguate modifiche;
- svolgere i propri processi in maniera più efficiente grazie ad una gestione più controllata e finalizzata alla riduzione degli sprechi;
- comunicare internamente ed esternamente i risultati conseguiti al fine di motivare tutte le persone coinvolte al miglioramento continuo.

L'adozione del Sistema di Gestione Ambientale comporta la necessità di individuare risorse umane interne all'organizzazione cui sono affidati i compiti specificatamente richiamati nelle Procedure Gestionali e Operative, nonché di individuare le risorse economiche per il raggiungimento degli obiettivi di performance ambientale. A tal fine, nelle more di una definitiva assegnazione di tali compiti in coerenza con il modello organizzativo in corso di revisione, a sono già state individuate alcune figure formalmente incaricate di avviare l'operatività del sistema di gestione.

### ***19. La Formalizzazione ed attivazione dei principali processi aziendali***

Già da anni la Società ha conseguito la certificazione di qualità ISO 9001:2008.

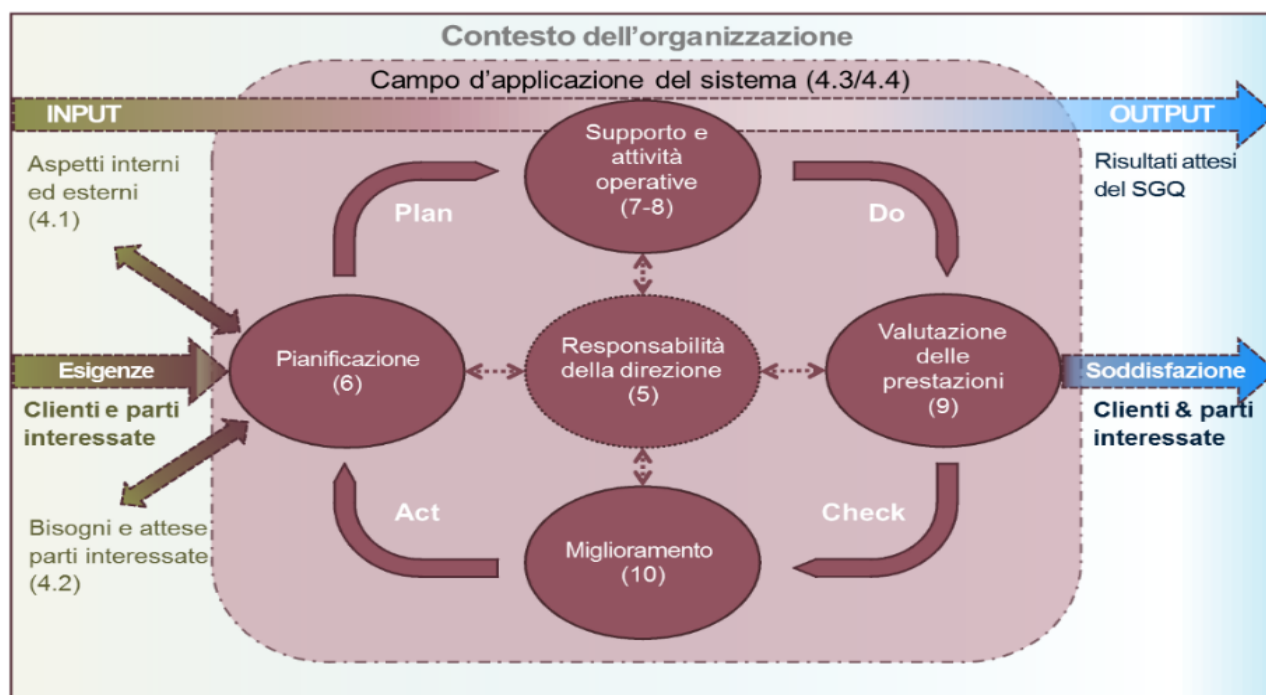
Sono stati messi a punto e verificati i processi aziendali per singola Unità Organizzativa che riguardano, più specificatamente:

- gestione del Cliente;
- gestione del Personale;
- gestione del credito;
- gestione delle procedure di approvvigionamento;
- gestione di Magazzino e della Logistica;
- gestione della contrattualistica;
- gestione della produzione;
- gestione della distribuzione;

- gestione delle procedure per il trattamento delle acque potabili;
- gestione delle procedure per i settori fognatura e depurazione.

Nel rispetto delle consolidate procedure di Qualità, che sono oggetto di costante aggiornamento ogni Unità Organizzativa persegue i propri obiettivi ottimizzando le risorse disponibili ed implementando le attività di competenza.

Il sistema di qualità dovrà essere adeguato in coerenza con il modello di riorganizzazione in corso e terrà conto delle novità introdotte dalla nuova norma ISO 9001/15 nel contesto dell'organizzazione.



L'istituzione della funzione di Audit Interno è finalizzata a promuovere e divulgare modelli comportamentali che consentano all'azienda di lavorare in rete, raccogliere le informazioni e monitorare i processi, presupposto essenziale per consentire:

- un'attenta analisi dei fattori esterni (ad esempio l'analisi del proprio posizionamento all'interno dell'ambito ottimale di riferimento) e dei fattori interni (ad esempio valori e cultura condivisi) ritenuti rilevanti per le finalità ed indirizzi strategici e che influenzano la sua capacità di conseguire i risultati attesi.
- l'analisi dei punti di forza e di debolezza dell'organizzazione finalizzata a comprendere le capacità di soddisfare i requisiti dei clienti, i livelli di qualità contrattuale richiesti dal regolatore nazionale e locale, e delle altre parti interessate (stakeholders) anche nel medio-lungo periodo, estesa anche ai processi in outsourcing che abbiano un'influenza sulle prestazioni del Sistema di Gestione per la Qualità.

- l'identificazione dei rischi, anche potenziali, essenziale per promuovere la gestione dei rischi come approccio sistemico alla loro prevenzione, rendendo le misure di prevenzione un processo di routine indispensabile per cogliere le opportunità di miglioramento.
- la promozione di un sistema di poteri/competenze/responsabilità più diffuso, la valorizzazione di una leadership diffusa per il miglioramento della qualità a livello di processi operativi, coerenti con i requisiti di qualità contrattuale verso i clienti/utenti;
- la promozione di un sistema di comunicazione attraverso flussi di comunicazione che consentano di disporre di "informazioni documentate" snelle e in grado di fornire evidenza di una corretta e ripercorribile gestione dei processi, in linea con i requisiti della normativa.
- lo sviluppo e la crescita delle competenze interne attraverso l'applicazione del modello organizzativo di recente sviluppato, e finalizzato ad individuare, aggiornare ed approfondire la natura e l'entità delle competenze e delle conoscenze necessarie per svolgere correttamente le attività che hanno un impatto sulla qualità, comprendere le esigenze di sviluppo delle competenze in relazione alle evoluzioni richieste dai clienti ed agli obiettivi da raggiungere (gestione della matrice attività/competenze necessarie) nonché sviluppare forme di relazione in grado di intercettare le informazioni necessarie per identificare, monitorare, coltivare e sviluppare le conoscenze e le competenze del personale (matrice competenze del personale/competenze necessarie), legare i piani formativi e di mobilità interna a precisi obiettivi di valorizzazione e sviluppo delle competenze interne, legare i piani di reclutamento a precisi obiettivi di integrazione di competenze non sufficienti e non intercettabili all'interno dell'organizzazione.

Ai sensi dell'art. 2428 del Codice Civile si rileva quanto segue:

**1) Attività di ricerca e sviluppo**

Nel corso dell'esercizio non sono state capitalizzati costi per attività di ricerca e sviluppo

**2) Rapporti con imprese collegate, controllate, controllanti, controllate dalla controllante e con altre Imprese**

I rapporti in essere sono relativi unicamente ai rapporti con il Socio Unico Comune di Catania per le forniture idriche erogate al fine di soddisfare le esigenze delle utenze di sua pertinenza, alla fornitura agli edifici di edilizia popolare di proprietà dell'Ente, ai costi per il servizio di smaltimento

delle acque di pioggia attraverso il sistema fognario e depurativo ed ai costi per la gestione del sistema fognario e dell'impianto di depurazione.

I rapporti di debito e credito con il Comune di Catania sono esposti separatamente in bilancio. In proposito nelle pagine 26, 27 e 28 della nota integrativa è riportata un'informativa relativa alle passività potenziali derivanti dai rapporti in essere con il Comune.

La società non detiene alcun tipo di partecipazione in imprese controllate, collegate o controllanti.

### **3) Azioni proprie**

La società, alla data di chiusura dell'esercizio, non possedeva azioni proprie.

### **4) Azioni/quote della società controllante**

La società è soggetta al coordinamento e controllo da parte del Comune di Catania quale Socio Unico.

### **5) Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Tra i principali fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rileva che in fase di approvazione del Bilancio al 31/12/2015, rispettivamente in data 15 Aprile 2016, il Comune di Catania ha chiesto, ai fini della definizione del rapporto di credito/debito in essere tra la Società ed il Comune, l'attivazione di una procedura arbitrale.

A seguito della suddetta richiesta il Consiglio di Amministrazione, stante la necessità di definire il suddetto rapporto, ha deliberato di aderire alla richiesta del Comune.

Tuttavia occorre considerare che successivamente all'adozione della suddetta delibera, precisamente in data 18 Aprile 2016, con D. Lgs n. 50/2016 è stato approvato il nuovo Codice degli appalti, che prevede delle nuove disposizioni in tema di arbitrato.

Alla luce dei superiori aspetti, in ragione dell'importanza della definizione del rapporto di credito/debito con il Comune, si ritiene opportuno che la procedura arbitrale venga gestita secondo le disposizioni recentemente approvate con il D.Lgs 50/2016.

Nel corso dell'Assemblea dei soci del 3 novembre 2017, in prosecuzione il 7 novembre 2017, il rappresentante del socio ha indicato il nominativo dell'arbitro designato dal Comune di Catania.

Il credito vantato nei confronti del Socio Comune di Catania, ha evidenziato alla fine del 2017 un incremento di complessivi €/mil 1.494, passando da €/mil 47.966 a €/mil 49.460. Nel 2017 è stato stipulato un contratto di Factoring pro-soluto con Banca Sistema Spa relativo alla cessione di parte dei crediti, vantati dal Comune, per un importo complessivo di € 2.861.072. Tali crediti sono stati

certificati dal Comune e in data 31/10/2017 Banca Sistema ha accreditato alla Sidra l'80% di tale somme. La parte residuale sarà accreditata al momento del pagamento del saldo, da parte del Comune, degli importi ceduti. L'operazione ha consentito alla Società di smobilizzare parte dei crediti, mentre sono in corso col Comune le procedure per l'arbitrato al fine di definire l'intera posizione delle partite in aperte.

In data 29/5/2017 l'Agenzia delle Entrate, nell'ambito del programma dei controlli per l'anno 2017 sulle piccole e medie imprese, ha effettuato un accesso mirato relativamente all'anno 2014 per II.DD-IRAP-IVA. In sede di verifica sono stati anche chiesti approfondimenti relativamente alle somme, iscritte tra i debiti della Società, sulle le quote di fogna e depurazione incassate tra il 2006 e il 2008 a seguito del D.lgs 152/2006. La Società ha prodotto una relazione, acquisita con verbale del 22/6/2017 prefigurando ipoteticamente l'iscrizione a sopravvenienze attive, nei bilanci degli anni 2016, 2017 e 2018, delle somme incassate in corrispondenza delle rispettive prescrizioni decennali. Successivamente la società ha chiesto un parere *pro-veritate* al Prof. Tigano e all'avv. Giaconia relativo ai profili giuridici e normativi sottesi alla definizione del "*dies a quo*" da cui decorrere il termine prescrizione. Il parere, acquisito agli atti aziendali al prot.n. 16903 del 31/7/2017, evidenzia motivatamente che la prescrizione decennale decorre dalla data di pubblicazione sulla G.U. della sentenza n. 335/2008 della Corte Costituzionale che ha dichiarato l'incostituzionalità della L. 152/2006, ossia da quando la norma che esigeva il pagamento del canone di depurazione, anche in assenza di prestazione del relativo servizio, è stata espunta dall'ordinamento. La decorrenza è quindi il 6 ottobre 2008.

Si rileva infine che ad oggi, nei rapporti in essere tra la Società e il Comune non si sono realizzati nuovi eventi, rispetto alla situazione in atto alla data di approvazione del bilancio al 31/12/2016, ad eccezione dei normali rapporti economici.

#### **6) Evoluzione prevedibile della gestione**

In merito all'evoluzione prevedibile della gestione si rinvia a quanto riportato a pagina 60 della presente relazione sulla gestione.

#### **20. Destinazione del risultato di esercizio**

Alla luce delle considerazioni riportate nella presente relazione e di quanto esposto nella Nota Integrativa, Vi invitiamo ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2017 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano.

Si propone di destinare l'utile di esercizio, pari a € 1.346.401, come di seguito riportato:

- 5% riserva legale € 67.320
- 15% riserva statutaria € 212.058
- di accantonare il residuo utile a riserva straordinaria

Si propone inoltre di destinare gli utili portati a nuovo degli anni precedenti, pari a € 1.536.545, a riserva straordinaria.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

F.to Prof. Avv. Antonio Francesco Vitale



**SIDRA S.P.A.**

**Società Unipersonale**

Sede in via Gustavo Vagliasindi n. 53 – 95126 CATANIA (CT)  
Capitale Sociale Euro 30.000.000,00 i.v.

**Relazione Unitaria del Collegio Sindacale  
esercitante attività di revisione legale dei conti**

**Signor Azionista della SIDRA S.p.A.**

Il Collegio sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e segg., c.c. sia quelle previste dall'art. 2409-bis, c.c.

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39" e nella sezione B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.".

**Sezione A)**

**Relazione ai sensi dell'art. 14, primo comma, lettera a) del D.Lgs. n. 39/2010**

**Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio**

**Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione legale del bilancio d'esercizio della SIDRA S.p.A. con socio unico, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2017, dal conto economico per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

**Elementi a base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

***Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio***

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori hanno effettuato le valutazioni delle voci di bilancio nel rispetto del principio della prudenza e in presenza dei presupposti della continuità aziendale.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della società.

***Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio.***

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione

che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

### *Giudizio sul bilancio*

Elementi alla base del giudizio:

Ai fini della redazione della presente relazione questo Collegio ha preso atto degli eventi degli ultimi mesi che hanno seguito la seduta del Consiglio di Amministrazione del 22 novembre scorso e nella seduta assembleare del 3 novembre 2017, in prosecuzione il 7 novembre 2017. In ordine, infatti, all'argomento "Riconciliazione rapporti economici con il comune di Catania", il Collegio Sindacale ha constatato che, nonostante gli sforzi compiuti dall'Organo Amministrativo tramite i solleciti indirizzati all'Amministrazione Comunale Comune di Catania, la procedura di arbitrato ha subito una battuta d'arresto, nonostante avesse registrato una svolta decisiva con la nomina di due dei componenti del Collegio Arbitrale deputato a dirimere il contenzioso fra la SIDRA Spa ed il socio Comune di Catania in ordine al disallineamento delle poste di crediti e debiti in essere e iscritti nei rispettivi bilanci d'esercizio.

In merito alla valutazione delle poste creditizie nei confronti del Comune di Catania, l'organo amministrativo rappresenta in Nota integrativa sui criteri generali, ispirati ai principi contabili, che hanno determinato la decisione di non procedere ad alcun accantonamento nel bilancio al 31/12/2017.

Sull'argomento lo scrivente Organo, conferma, come già fatto in precedenza, l'assenza della valutazione del rischio che una parte di crediti non venga riconosciuta nell'esito finale dell'operato del Collegio Arbitrale, invitando l'Organo Amministrativo a procedere ad una più approfondita stima di tale variabile nel

bilancio dell'esercizio in corso, anche alla luce del blocco subito nello stato di avanzamento lavori della procedura di arbitrato.

A nostro giudizio, ad eccezione dei possibili effetti di quanto descritto in premessa al punto "Elementi alla base del giudizio" del presente paragrafo, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della SIDRA S.p.A. al 31 dicembre 2017 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

### **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

#### *Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio*

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione, la cui responsabilità compete agli amministratori della SIDRA S.p.A., con il bilancio d'esercizio della SIDRA S.p.A. al 31 dicembre 2017. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della SIDRA S.p.A. al 31 dicembre 2017.

### **Altri aspetti**

Ai fini comparativi si fa riferimento alla relazione emessa da questo Organo di controllo in data 27 novembre 2017.

### **Sezione B)**

#### **Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2 del Codice Civile**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2017 l'attività di questo Organo è stata ispirata alle Norme di Comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto

delle quali abbiamo effettuato l'autovalutazione, con esito positivo, per ogni componente il collegio sindacale.

*Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss c.c.*

1. In particolare questo Organo:

- Ha vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione. Su questo punto l'Organo scrivente richiama, ancora una volta, il socio azionista sull'osservanza dello Statuto Sociale, nonché del nuovo testo unico sulle partecipate D.Lgs. 175/2016 in ordine alla necessità che venga nominato un revisore legale esterno, che può essere una persona fisica o una società di revisione, cui vengono affidate le mansioni di revisione legale dei conti. Il nuovo T.U. prevede, infatti, per le spa pubbliche che la revisione legale dei conti non potrà essere affidata al collegio sindacale.
- Ha partecipato, dal momento della nomina avvenuta in data 23.9.2016, alle assemblee degli Azionisti ed alle adunanze del Consiglio di Amministrazione svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali si può ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestatamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

2. Nel corso dell'esercizio, nel rispetto delle previsioni statutarie, questo Organo è stato periodicamente informato dal Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione sociale e sulla sua prevedibile evoluzione.

3. Il Collegio Sindacale non ha riscontrato operazioni atipiche e/o inusuali, comprese quelle effettuate con parti correlate o infragruppo.
4. Nel corso dell'esercizio non sono pervenute al Collegio Sindacale denunce ai sensi dell'articolo 2408 Codice Civile.
5. Al Collegio Sindacale non sono pervenuti esposti.
6. Il Collegio Sindacale, nel corso dell'esercizio, non ha rilasciato pareri ai sensi di legge.
7. In ordine al processo di riorganizzazione aziendale che è stato avviato sin dagli esercizi precedenti, il Collegio Sindacale ha seguito con attenzione le fasi organizzative della procedura che hanno riguardato in particolare la riorganizzazione delle microstrutture, condividendo gli stadi di avanzamento della stessa. Il Collegio ha raccomandato all'Organo Amministrativo il rispetto della legittimità della procedura anche ricorrendo a professionisti esperti del settore, consulenti, aziendali e del lavoro, esterni all'azienda.
8. Si constata inoltre che la società si è dotata del Piano per la prevenzione della corruzione e di un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo, ha costituito l'Organismo di Vigilanza ai sensi del D.Lgs. 231/2001 ed ha adottato il Codice Etico e di Comportamento.
9. Ai sensi dell'art. 2.426 c.c. n. 5, si rileva che per l'esercizio 2017 non sono stati rilevati nell'attivo dello Stato Patrimoniale costi per attività di ricerca e sviluppo.
10. Per l'attestazione che il bilancio d'esercizio al 31/12/2017 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Vostra Società ai sensi dell'art. 14, primo comma, lettera a) del D.Lgs. n. 39/2010 rimandiamo alla prima parte della nostra relazione.

**Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dall'art. 2423, quarto comma, del Codice Civile.

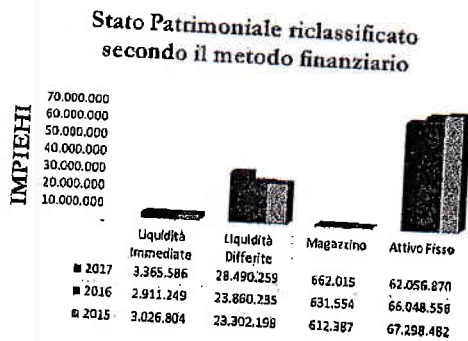
Lo Stato Patrimoniale evidenzia un utile di € 1.346.401 e si riassume nei seguenti valori:

Attività	Euro	94.574.730
Passività	Euro	59.236.078
- Patrimonio netto (escluso l'utile dell'esercizio)	Euro	33.992.251
- Utile dell'esercizio	Euro	1.346.401
Conti, impegni, rischi e altri conti d'ordine	Euro	965.000

Riportiamo di seguito l'evoluzione dal 2015 al 2017 della composizione delle macro voci dello stato patrimoniale riclassificato secondo il metodo finanziario:

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO CON IL METODO FINANZIARIO						
	Esercizio 2017		Esercizio 2016		Esercizio 2015	
Liquidità Immediate	3.365.586	3,56%	2.911.249	3,12%	3.026.804	3,21%
Liquidità Differite	28.490.259	30,12%	23.860.235	25,53%	23.302.198	24,73%
Magazzino	662.015	0,70%	631.554	0,68%	612.387	0,65%
Attivo Fisso	62.056.870	65,62%	66.048.556	70,68%	67.298.482	71,41%
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>94.574.730</b>	<b>100,00%</b>	<b>93.451.594</b>	<b>100,00%</b>	<b>94.239.871</b>	<b>100,00%</b>
Passività Correnti	19.120.097	20,22%	17.334.719	18,55%	17.216.873	18,27%
Passività Consolidate	40.115.981	42,42%	42.124.622	45,08%	43.968.512	46,66%
Mezzi Propri	35.338.652	37,37%	33.992.253	36,37%	33.054.486	35,07%
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>94.574.730</b>	<b>100,00%</b>	<b>93.451.594</b>	<b>100,00%</b>	<b>94.239.871</b>	<b>100,00%</b>





Indichiamo di seguito l'evoluzione del margine di struttura e del margine di tesoreria per gli anni presi a riferimento:

	Esercizio 2017		Esercizio 2016		Esercizio 2015	
Margine di struttura	13.397.763	14,17%	10.068.319	10,77%	9.724.516	10,32%
Margine di tesoreria	12.735.748	13,47%	9.436.765	10,10%	9.112.129	9,67%

Nei tre anni presi a riferimento, il capitale investito presenta minime fluttuazioni ma nel complesso assume un valore costante. Analizzando nel dettaglio la composizione del capitale investito, si nota lo smobilizzo di capitale dagli investimenti fissi per importi limitati a vantaggio di impieghi a breve termine; difatti, dalla tabella di riclassificazione dello Stato Patrimoniale sopra riportata, si evince una contrazione dell'attivo fisso sul totale del capitale investito che passa dal 71,41% nell'esercizio 2015 al 65,62% nell'esercizio 2017. Analogamente, la liquidità differita assume valori sul totale del capitale investito che variano dal 24,73% nell'esercizio 2015 al 30,12% nell'esercizio 2017.

Come evidenziato nella tabella sopra riportata, il margine di struttura secondaria (patrimonio netto + passività consolidate - attivo fisso) e di tesoreria (liquidità immediate + liquidità differite - passività correnti) si sono ampliati fino a rappresentare rispettivamente il 14,17% e il 13,47% del capitale investito.

Di seguito si riporta il riepilogo dei principali dati da Conto Economico e l'evoluzione della composizione delle macro voci del conto economico riclassificato con evidenziazione del valore aggiunto:

Valore della produzione (ricavi non finanziari)	Euro	30.877.840
Costi della produzione (costi non finanziari)	Euro	30.941.839
Differenza		(63.999)
Proventi e oneri finanziari	Euro	2.474.676
Rettifiche di valore di attività finanziarie	Euro	
Risultato prima delle imposte	Euro	2.410.677
Imposte sul reddito	Euro	1.064.276
Utile dell'esercizio	Euro	1.346.401

CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO						
	Esercizio 2017		Esercizio 2016		Esercizio 2015	
Ricavi	30.877.640	100,00%	30.064.053	100,00%	30.184.112	100,00%
Costi esterni	- 16.252.267	-52,63%	- 16.451.063	-54,72%	- 15.995.840	-52,99%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>14.625.373</b>	<b>47,37%</b>	<b>13.612.990</b>	<b>45,28%</b>	<b>14.188.272</b>	<b>47,01%</b>
Costo del personale	- 7.651.920	-24,78%	- 7.391.529	-24,59%	- 7.610.341	-25,21%
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>6.973.453</b>	<b>22,58%</b>	<b>6.221.461</b>	<b>20,69%</b>	<b>6.577.931</b>	<b>21,79%</b>
Ammortamenti e Svalutazioni	- 7.037.452	-22,79%	- 7.042.204	-23,42%	- 7.745.639	-25,66%
<b>Reddito Operativo Gestione Caratteristica</b>	<b>- 63.999</b>	<b>-0,21%</b>	<b>820.743</b>	<b>-2,73%</b>	<b>1.167.708</b>	<b>-3,87%</b>
Gestione Extracaratteristica	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
<b>Reddito Operativo</b>	<b>- 63.999</b>	<b>-0,21%</b>	<b>820.743</b>	<b>-2,73%</b>	<b>1.167.708</b>	<b>-3,87%</b>
Gestione Finanziaria	2.474.676	8,01%	2.287.303	7,61%	2.253.002	7,46%
<b>Reddito di Competenza</b>	<b>2.410.677</b>	<b>7,81%</b>	<b>1.466.560</b>	<b>4,88%</b>	<b>1.085.294</b>	<b>3,60%</b>
Gestione Straordinaria	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
<b>Reddito Ante Imposte</b>	<b>2.410.677</b>	<b>7,81%</b>	<b>1.466.560</b>	<b>4,88%</b>	<b>1.085.294</b>	<b>3,60%</b>
Imposte	- 1.064.276	-3,45%	- 528.795	-1,76%	- 511.997	-1,70%
<b>Reddito Netto</b>	<b>1.346.401</b>	<b>4,36%</b>	<b>937.765</b>	<b>3,12%</b>	<b>573.297</b>	<b>1,90%</b>

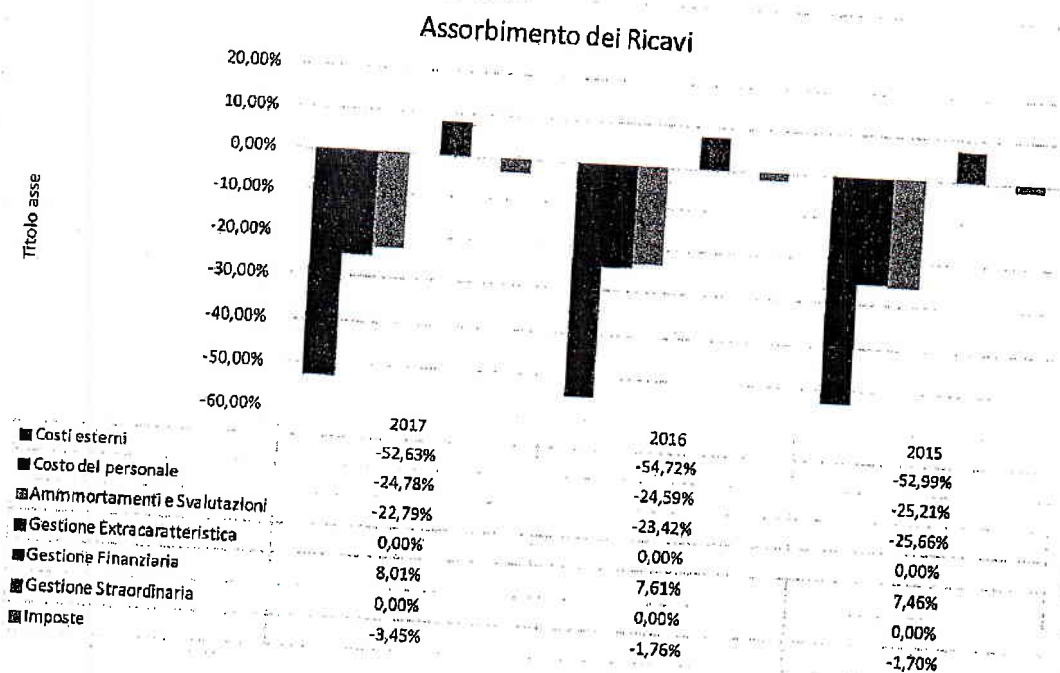
Il tasso di sviluppo del fatturato complessivo nel periodo 2015-2017 è pari al 2,30%.

Il Margine operativo lordo a sua volta ha subito un aumento dell'6,01%, mentre il reddito operativo, pur rimanendo in area negativa, risulta migliorare di Euro 1.103.709, fin quasi all'equilibrio, grazie al significativo aumento del fatturato e alla riduzione della voce "ammortamenti".

Il reddito netto positivo 2017 (Euro 1.346.401) presenta un ulteriore miglioramento rispetto al 2015 risultando pari al 4,36% dei ricavi totali.

Come negli anni passati è il risultato positivo della gestione finanziaria (+ 9,84% rispetto al 2015) a permettere di determinare un utile netto significativo.

La Tabella che segue evidenzia l'assorbimento dei ricavi da parte delle varie voci di costo e delle aree finanziaria e straordinaria.



Come sopra evidenziato, la composizione delle varie voci di costo rispetto al totale dei ricavi è rimasta sostanzialmente invariata al netto di fluttuazioni annue intercorse nel triennio, con l'eccezione della significativa riduzione della voce "ammortamenti".

Qui di seguito riportiamo gli indici di redditività rilevanti:

	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Esercizio 2015
Roi	-0,07%	-0,88%	-1,24%
Roe Netto	3,81%	2,76%	0,61%
Ros	-0,21%	-2,73%	-3,87%
Rotazione capitale investito	32,65%	32,17%	32,03%

Risulta significativo il miglioramento del risultato della gestione caratteristica (sempre negativo nel periodo di riferimento), nel 2017 pari al -0,07% del capitale investito, e il risultato netto di gestione, nel 2017 pari al 3,81% dei mezzi propri investiti nell'attività; anche la redditività operativa negativa in rapporto alla vendite (Ros) risulta in netto miglioramento.

Rimane sostanzialmente invariato l'indice di rotazione del capitale investito (vendite/capitale investito).

Dall'attività di vigilanza e controllo non sono emersi fatti significativi suscettibili di segnalazione o di menzione nella presente relazione.

Il Collegio Sindacale non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio di esercizio al 31/12/2017, né ha obiezioni da formulare in merito alla proposta di deliberazione presentata dal Consiglio di Amministrazione per la destinazione del risultato positivo d'esercizio.

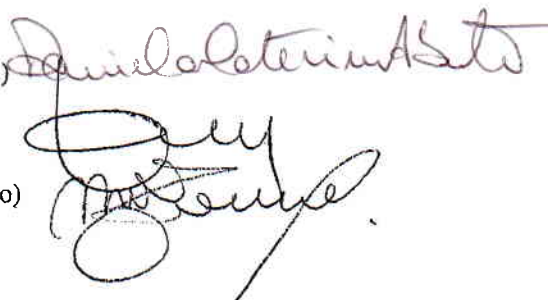
Catania, lì 13 giugno 2018

### **Il Collegio Sindacale**

(F.to dott.ssa Daniela Caterina Abate – Presidente)

(F.to avv. Sergio Cacopardo – Sindaco effettivo)

(F.to dott. Nicola Tonveronachi – Sindaco effettivo)



**SIDRA S.P.A.**

**Relazione sul Governo Societario**

**Bilancio al 31/12/2017**

Redatta ai sensi dell'art. art.6, comma 4, T.U. Società  
partecipate – D. Lgs. 19 Agosto 2016, n.175.

## Sommario

1. Descrizione Della <i>Governance</i> Societaria.....	3
2. Relazioni Operative Con Gli Enti Pubblici Soci.....	5
3. Strumenti Di <i>Governance</i> E Controllo Adottati.....	5
4. Rendicontazione dei programmi di valutazione dei rischi di crisi aziendale.....	8
5. Rendicontazione Su Eventuali Ulteriori Fatti Rilevanti Di Gestione.....	9

## 1. Descrizione della Governance Societaria

Il sistema di *governance* di Sidra S.p.A. è formato sia dall'organo amministrativo che dall'organo di controllo, così come stabilito dall'art. 3 comma 2 del D. Lgs. 175/2016 (*di seguito "TUSP"*). Entrambi i suddetti organi societari vengono nominati dall'assemblea dei soci e dunque, essendo la società detenuta al 100% dal Comune di Catania, mediante atto di nomina diretta del Sindaco.

L'organo amministrativo è statutariamente previsto nella forma di un Amministratore Unico, o qualora consentito, di un Consiglio di Amministrazione composto da tre membri. Tale formulazione relativa alla composizione dell'organo amministrativo è stata modificata nella redazione del nuovo testo dello Statuto Societario al fine di adeguare lo stesso alle nuove disposizioni stabilite dal TUSP. Il nuovo testo dello Statuto è attualmente in corso di adozione. L'Assemblea degli azionisti ai sensi dell'art. 11 del TUSP motiverà la scelta dell'Organo di Amministrazione in forma collegiale, in luogo dell'Amministratore Unico, in base alle esigenze organizzative e tenuto conto delle politiche di contenimento di costi. La predetta delibera sarà trasmessa alla Corte dei Conti ed alla struttura del MEF così come previsto dall'art. 8 del TUSP.

Ad oggi il Consiglio di Amministrazione è composto da tre membri come di seguito elencato:

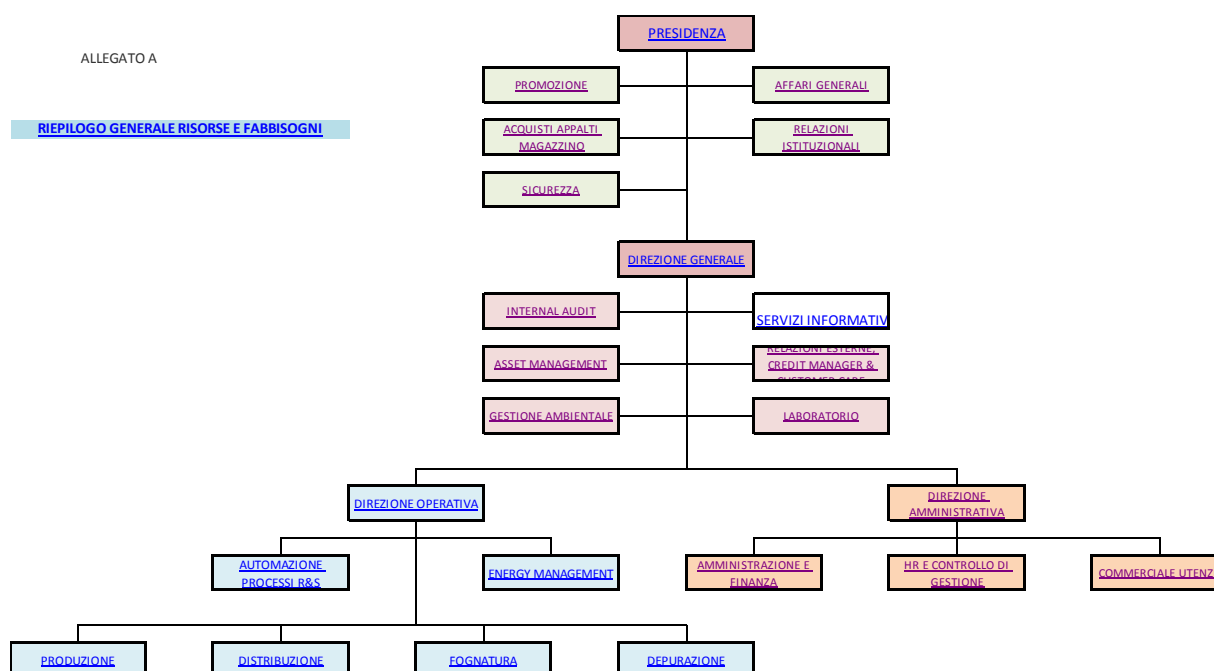
Qualifica	Nomina		Durata
<b>Corradi Alessandro</b>	Presidente C.d.A	Atto di Nomina Assemblea 22/09/2016	Approv. Bil 2018
<b>Faraci Lucio</b>	Consigliere C.d.a	Atto di Nomina Assemblea 27/3/2017	Approv. Bil 2018
<b>Riolo Valentina</b>	Consigliere Cd.a.	Atto di nomina Assemblea 30/11/2017	. Approv. Bil 2018

L'organo di controllo è statutariamente previsto nella forma del Collegio Sindacale o Revisore. L'organo di controllo attualmente in carica è composto da tre Sindaci che effettuano anche la revisione legale dei conti. Tale formulazione è anch'essa oggetto di modifica nel testo del nuovo Statuto Societario, in corso di adozione, ai sensi del TUSP. La revisione legale dei conti, nelle società a controllo pubblico, dovrà essere affidata ad apposito organo non essendo possibile cumulare tale funzione in capo al Collegio Sindacale.

La composizione dell'Organo di controllo in carica è la seguente:

	Qualifica	Nomina	Durata
<b>Abate Daniela Caterina</b>	Presidente del Collegio Sindacale	Atto di nomina del 23/09/2016	Approv. Bil 2018
<b>Cacopardo Sergio</b>	Sindaco	Atto di nomina del 23/09/2016	Approv. Bil 2018
<b>Tonveronachi Nicola</b>	Sindaco	Atto di nomina del 23/09/2016	Approv. Bil 2018

L'organigramma della società è dunque così rappresentato:





## 2. Relazioni operative con gli enti pubblici soci

La società gestisce il servizio idrico integrato affidato “*in house*” dal Comune di Catania e in alcuni comuni limitrofi..

Tra la società ed il Comune di Catania è dunque stato stipulato il seguente contratto di servizio:

- “Convenzione per la gestione del servizio idrico integrato” avente ad oggetto la gestione dei seguenti servizi su tutto il territorio comunale. Tale convenzione, è stata approvata con atto del Consiglio Comunale n 64 del 14/05/1994 con decorrenza dal 27/06/2000 e per la durata di anni 30.

Il comune svolge anche il servizio idrico in alcuni comuni dell’Interland Catanese, relativamente a un numero non rilevante di utenze e precisamente:

- Comune di San Giovanni La punta (n. utenze al 31/12/2017 3.142)
- Comune di Tremestieri Etneo (n. utenze al 31/12/2017 2.456)
- Comune di Sant’Agata Li Battiati (n. utenze al 31/12/2017 2.162)
- Comune di Gravina di Catania (n. utenze al 31/12/2017 5.490)
- Comune di Misterbianco (n. utenze al 31/12/2017 5.490)

Con atti di transazione del 26/4/1995 dinanzi al tribunale di Catania, e con successiva scrittura privata del 28/4/1995, il Comune di Catania ha acquistato il complesso di beni, impianti, diritti ed utenze costituendo l’azienda acquedottistica della Etna Acque SpA. Successivamente, con delibera del Consiglio Comunale n. 1205 del 11/7/1995, il Comune di Catania ha trasferito all’allora Azienda Acquedotto Municipale di Catania, oggi Sidra SpA, il complesso acquedottistico rilevato, unitamente alle utenze.

## 3. Strumenti di *Governance* e controllo adottati

Il sistema di *Governance* della società svolto nell’interesse del Comune di Catania e che assicura il raccordo con l’ente pubblico socio si articola sui seguenti elementi:

- Il **contratti di servizio** che regola direttamente il rapporto fra Comune e Società, come meglio descritto al punto precedente. Trattandosi di rapporti di affidamento *in house*, i contratti rappresentano in verità disciplinari di esecuzione attraverso i quali in modo unilaterale il Comune impone l’espletamento dei propri servizi;
- La **nomina dei componenti dell’organo di amministrazione e dell’organo di controllo**;
- Lo **statuto** della società in forza del quale il Comune di Catania unico socio esercita anche le

prerogative per il **Controllo Analogo** che rappresenta una delle tre caratteristiche dell'affidamento in house providing. La modalità di esercizio sono rappresentata dal seguente articolo dello Statuto:

\*\*\*

Estratto da Statuto Sidra

#### Art. 22 – CONTROLLO ANALOGO

1. *Fino a che il Comune di Catania rimanga unico socio, la società è soggetta al potere di direzione e coordinamento del Comune, che lo esercita mediante un Organismo di Controllo Analogo composto di tre o più membri, nominati dal Sindaco su parere favorevole della competente Commissione consiliare. I componenti dell'Organismo di Controllo Analogo devono possedere i requisiti di professionalità e indipendenza di cui all'articolo 2399 del codice civile. Essi restano in carica per cinque anni e possono essere sostituiti in qualsiasi momento con provvedimento sindacale su parere favorevole della competente Commissione consiliare.*
2. *Qualora la partecipazione alla società sia estesa a due o più enti pubblici soci, l'Organismo di Controllo Analogo è costituito con la partecipazione paritetica di un rappresentante di ciascun ente socio, nominato dall'organo competente ai sensi dell'ordinamento proprio dell'ente socio, nel rispetto dei requisiti di professionalità e indipendenza di cui all'articolo 2399 del codice civile. L'ente socio può revocare e sostituire in ogni momento il proprio rappresentante. Nel caso in cui si formi tale Organismo di Controllo Analogo Plurimo, ciascun componente dell'Organismo esprime un voto corrispondente alla quota di capitale di cui è titolare l'ente rappresentato. Le deliberazioni dell'Organismo sono adottate con il voto favorevole della maggioranza assoluta del capitale rappresentato.*
3. *In ogni caso, l'Organismo di Controllo Analogo esercita i poteri seguenti:*
  - a) *Delibera in ordine ai piani annuali o pluriennali predisposti dall'organo amministrativo, con facoltà di modificarne i contenuti, con delibera adeguatamente motivata;*
  - b) *Delibera in ordine alle operazioni strategiche della società, che devono essere sottoposte alla sua approvazione da parte dell'organo amministrativo;*
  - c) *Può rivolgere all'organo amministrativo direttive vincolanti in ordine alla gestione ordinaria o straordinaria della società, nonché all'adeguatezza organizzativa della società stessa;*
  - d) *In caso di inerzia dell'organo amministrativo può intervenire in via sostitutiva, nominando commissari ad acta per la realizzazione di determinati progetti od operazioni;*
  - e) *Anche al di fuori del caso di cui al punto precedente, può nominare dirigenti della società, con incarico a tempo determinato, avente ad oggetto la realizzazione di uno specifico progetto o una specifica direzione di lavori;*
  - f) *Può procedere ad atti di ispezione e richiedere informazioni di qualsiasi genere agli organi della società,*

*fatto salvo il rispetto dei segreti industriali e commerciali;*

*L'Organismo di Controllo Analogo può, in particolare, rivolgere quesiti al Collegio sindacale, che deve fornire tempestiva risposta scritta agli stessi;*

- g) *Nel caso in cui, nel corso della gestione della società, si manifestino sintomi di crisi d'impresa, l'Organismo di Controllo Analogo adotta senza indugio specifici atti di indirizzo intesi a prevenire l'aggravamento della crisi, di correggerne gli effetti ed eliminarne le cause attraverso un idoneo piano di risanamento, ovvero ad avviare le procedure per lo scioglimento della società.*
4. *L'Organismo di Controllo Analogo, avvalendosi dei poteri di vigilanza di cui al comma precedente, controlla in via permanente l'adeguatezza dell'assetto organizzativo della società e la regolarità ed efficienza della gestione, e trasmette ogni sei mesi una relazione sull'attività svolta, sull'andamento della gestione societaria e sui problemi eventualmente rilevati, agli organi deliberativi dell'ente o degli enti rappresentati.*

\*\*\*

Ulteriori strumenti di *governance* adottati attraverso i quali la società disciplina i propri rapporti, non più con l'ente socio, bensì con gli altri operatori coinvolti nell'attività imprenditoriale quali utenti finali, dipendenti etc. sono:

- **Regolamento interno per il reclutamento del personale**, adottato con delibera del Consiglio di Amministrazione del 26/04/2010, disciplinante le procedure selettive e concorsuali, le modalità di assunzione ed i requisiti per l'accesso ad impieghi a tempo indeterminato e determinato e per gli incarichi di collaborazione di lavoro autonomo, presso la società Sidra S.p.A.;
- **Codice Etico e di Comportamento** contenente l'insieme dei valori, dei principi, delle linee di comportamento che tutti i destinatari, intesi come i membri del Consiglio di Amministrazione, i Sindaci, i Dipendenti, i Collaboratori esterni, i Partner, i Fornitori e tutti coloro che siano a qualsiasi titolo tenuti a rappresentare od operare per conto di Sidra, sono tenuti a rispettare;
- **Piano triennale di prevenzione della corruzione** in attuazione della Legge 190/2012, contenente un sistema di procedure e di attività di controllo volte a prevenire il verificarsi di fenomeni corruttivi ed illegali all'interno della Società;
- **Modello 231** - La Società si è dotata di un "Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi dell'art. 6, comma 1, lett. A) del D. Lgs. n. 231 dell'8 giugno 2001 integrato ai sensi del par. 3.1.1. del Piano Nazionale Anticorruzione con la L. 190/2012 e decreti collegati" (MOG) e di un "Codice Etico, di comportamento e sanzionatorio" che costituisce l'allegato 2 dello stesso

#### 4- Rendicontazione dei programmi di valutazione dei rischi di crisi aziendale

Ai fini della misurazione del rischio ai sensi dell'art. 6 c. 2 e art. 14 c.2 del d.lgs. 175/2016 si fa riferimento alle linee guida Utilitalia per le aziende di settore, con riferimento ai parametri fisiologici di normale andamento gestionale, il cui superamento potrebbe generare potenziale compromissione dell'equilibrio economico, finanziario e patrimoniale della società.

L'articolo 6 del suddetto decreto stabilisce che le società soggette al controllo pubblico adottino uno specifico programma di valutazione del rischio di crisi aziendale; l'articolo 14 del medesimo decreto legislativo 175/2016, prevede che, qualora affiorino nella predisposizione di detto programma, uno o più indicatori di una potenziale crisi aziendale, l'organo di vertice della società a controllo pubblico deve adottare i provvedimenti che si rendono necessari per arrestare l'aggravamento della crisi, per circoscriverne gli effetti ed eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento. Dalla valutazione degli indicatori di bilancio dell'esercizio 2017 si può ritenere che il rischio di crisi aziendale sia al momento insussistente o comunque non degno di specifiche azioni di contenimento.:

INDICATORI	2015	2016	2017	NOTE
A Risultato d'Esercizio positivo per tre anni consecutivi	573.297	937.765	1.346.401	E' sempre positivo
B Patrimonio Netto	33.054.486	33.992.253	35.338.652	E' sempre aumentato
C Relazione società di revisione o collegio sindacale critica sulla continuità aziendale	NO	NO	NO	Non sono stati fatti rilievi su continuità aziendale
D Quoziente indebitamento Complessivo	1,69	1,60	0,73	Rapporto in miglioramento
E peso oneri finanziari su fatturato	0,0198	0,0198	0,0165	Rapporto in miglioramento
F Valore aggiunto	14.188.272	13.612.990	14.625.373	Valori in miglioramento
G Risultato di esercizio	573.297	937.765	1.346.401	Valori in miglioramento

L'analisi dei risultati del bilancio dell'anno appena trascorso evidenzia tuttavia la necessità di assumere una serie di azioni, sull'assetto organizzativo e sul sistema di procedure finalizzate allo sviluppo della società nei diversi scenari possibili e nell'alveo della prevedibile evoluzione del processo di formazione del modello operativo di gestione degli ambiti ottimali nonché nel rispetto

della cornice normativa regionale che regolerà il settore.

In particolare, il management è costantemente impegnato nel conseguimento dei seguenti obiettivi primari:

- I. una sempre maggiore efficiente gestione del Servizio Idrico Integrato nell'area metropolitana di Catania;
- II. l'attuazione di una politica di investimenti finalizzati alla settorializzazione della rete idrica, preordinata al recupero delle dispersioni;
- III. l'adozione di evoluzioni tariffarie coerenti con le esigenze di investimento e di valorizzazione del patrimonio impiantistico;
- IV. la gestione di una politica di recupero delle morosità attraverso il costante miglioramento del servizio idrico e la contestuale riduzione delle posizioni in sofferenza;
- V. la progettazione e realizzazione dei lavori di completamento del sistema fognario e depurazione dell'agglomerato di Catania nell'ambito della positiva soluzione delle procedure di infrazione comunitaria.

## **5- Rendicontazione Su Eventuali Ulteriori Fatti Rilevanti Di Gestione**

La Sidra detiene partecipazioni pari al 3,9282% del capitale di Hydro Catania SpA. Quest'ultima, nella seduta assembleare del 26 luglio 2018, ha deliberato il ripianamento delle perdite e la ricostituzione del Capitale Sociale. La Sidra, in data 24/09/2018 con PEC prot. n. 23748, ha aderito al deliberato dell'assemblea partecipando al ripianamento perdite e ricostituzione del Capitale Sociale, tramite la rinuncia parziale del credito vantato nei confronti di Hydro Catania.

Catania 26/09/2018

SIDRA S.p.A.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Prof. Avv. Antonio Francesco Vitale